

主席 報告

本年度業績

本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零零三年三月三十一日止年度之綜合營業額為933,992,000港元，二零零二年為773,413,000港元。經營溢利由二零零二年之14,216,000港元減少約9%至12,894,000港元。經營溢利下跌，主要由於近年建造業在公共合約持續減少下市道萎縮，以致競爭白熱化及投標價下調。但透過努力控制成本，提高建築效率及施工質素以及全體員工共同合作等有效措施，令經營溢利率只是輕微下降0.4%。另一方面，本年度的業績由於須為部份聯營公司之權益，包括一項國內的房地產項目的25%權益，及資訊科技項目研發費用與各項專利申請費用作出總值23,378,000港元的一次性撥備，導致出現18,976,000港元的稅後淨虧損（二零零二年：淨溢利6,455,000港元）。

股息

董事局不擬派付截至二零零三年三月三十一日止年度之末期股息（二零零二年：零）。

業務回顧

建築

回顧年內，本集團之全資附屬公司Yau Lee Construction Company Limited（「有利建築」）已成功完成兩份合約，包括將軍澳73A區之發展工程及遷移鄧肇堅醫院急症室往律敦治醫院之工程，總值為571,000,000港元。

雖然香港經營環境困難，本集團由於能成功控制成本，同時提升效率，所以能以具競爭力的投標價取得總值1,215,000,000港元的四項新合約。截至二零零三年三月三十一日，有利建築之手頭合約總值達3,115,000,000港元，較去年同期增加了839,000,000餘港元。於二零零三年三月三十一日後，有利建築再取得總值610,000,000港元的兩項新合約。

建造業整體市道疲弱及在政府銳意削減支出以減少財赤壓力的意向下，私人及政府建設都減慢步伐，以致行內競爭劇烈。本集團相信，能夠有效提升生產力及競爭力、品質、安全及環境管理，正是在惡劣環境中求存至勝之道。雖然工程投標價持續下調，但本集團積極透過新的建築方法、資訊科技的應用、提高效率及嚴謹的品質監控，從而有效控制成本，致年內有利建築能取得多項工程及獲得多項嘉許，足證本集團之努力得到各界及同業之認同與肯定，從而大大提升了本集團日後競投政府工程合約之機會。

本年度有利建築及其員工獲頒的獎項：

1. 於「**建造業安全獎勵計劃**」比賽中獲「樓宇建造地盤（公營合約）組」銀獎（東涌31區第三期發展工程）
2. 於「**建造業安全獎勵計劃**」比賽中獲「樓宇建造地盤（公營合約）組」優異獎（葵涌邨第三期重建工程）
3. 於「**建造業安全獎勵計劃**」比賽中的「安全隊伍」及「安全工友」組別獲得三項獎項（葵涌邨第三期重建工程、學校改善工程第四期組合1-第二組天水圍天瑞路8號天水圍官立小學及霎東街33號發展工程）
4. 於環境運輸及工務局2002年度之「**公德地盤嘉許計劃**」中獲發兩項獎狀（霎東街33號發展工程及遷移鄧肇堅醫院急症室往律敦治醫院之工程）
5. 於「**安全施工程序獎勵計劃**」比賽中獲「最佳安全施工程序地盤」之優異獎（東涌31區第三期發展工程）
6. 於「**安全施工程序獎勵計劃**」比賽中獲「最佳地盤管工/組長」之優異獎（東涌31區第三期發展工程）
7. 於「**安全施工程序獎勵計劃**」比賽中獲「最佳項目經理/地盤總管」之銅獎（東涌31區第三期發展工程）
8. 於「**安全施工程序獎勵計劃**」比賽中獲「最佳危害識別小組（機房）」之銅獎（東涌31區第三期發展工程）
9. 於「**安全施工程序獎勵計劃**」比賽中獲「最佳演繹」之銅獎（東涌31區第三期發展工程）
10. 於「**屋邨保養維修卓越服務大獎**」比賽中獲「傑出承建商－區域建築保養工程－金獎」（地區定期保養及空置單位翻新工程）
11. 於「**屋邨保養維修卓越服務大獎**」比賽中獲「傑出保養維修地盤監督人員獎」及「傑出保養維修地盤技工獎」（地區定期保養及空置單位翻新工程）

此外，二零零二年八月有利建築獲香港品質保證局頒發ISO9001:2000證書，將「樓宇設計」及「裝修設計」一併列入審核範圍，成為未來競投設計及建造工程的重要資產。

建築組件買賣及製造

建造業市道持續疲弱，對本集團之預製建築組件業務造成很大影響。但本集團之全資附屬公司有利華建築預製件有限公司（「有利華」）早前剛承接了總值約一億多港元的多項合約，手頭合約已足夠來年運作。未來有利華將會重點開拓新市場及新業務。有利華開發了新的金屬模板產品，並計劃參與北美、歐洲及日本等地的大型建材展覽，進一步將產品推廣至海外市場。此外，有利華已獲取ISO9001:2000品質認證，並切實執行全面優質管理，透過改善生產流程、成本控制及優化管理提升其競爭力。

物業發展

集團於2001年獨資以港幣299,800,000元購入的銅鑼灣雲東街及耀華街地皮，發展地盤面積為10,500平方呎，將建成為一幢樓高27層的綜合商業中心，暫定名為「雲東街33號」，總樓面面積約為156,000平方呎。工程進展順利，已進入最後階段，預計可於2003年第三季末竣工。而租務推廣活動亦已於本年度第二季展開，大樓落成入伙前將會推出第二階段推廣活動以作配合。預計整個項目的投資額約為港幣5億元，以現時租值計算，估計物業落成後可為集團帶來穩定的租金收入。

資訊科技

在本集團的資訊科技及建築軟件業務方面，由全資附屬公司緯衡科技有限公司（「緯衡」）經營，現正積極研發新產品及開展市場推廣工作。在本港業務發展方面，繼早前獲工業署頒發「2002年香港工業獎科技成就優異證書」，緯衡更成功取得房署合約。在國內業務發展方面，緯衡亦取得進展，並已在深圳、南京、上海及北京設立了重要據點，專責代理、管理及支援服務，冀望能在中國入世及增加基建之際，盡快擴大市場佔有率。與此同時，產品開發亦已遷入國內進行以降低成本。

屋宇裝修及維修業務

此外，屋宇裝修及維修工程方面之需求愈見殷切，集團屬下有利建築的屋宇裝修及維修部現時多項新合約中，引進資訊科技化工程管理工具，以及採用集團開發的「易造牆」，大大提升效率及降低成本。合約

類別包括學校、政府部門、公共屋邨、公共設施的改善工程、裝修及維修等。維修保養部繼於二零零二年獲房屋署長致「品質維修承建商證書」，並於同年九月獲頒「屋邨保養維修卓越服務大獎－傑出承建商－區域建築保養工程－金獎」。

水喉渠務工程及建築材料分銷

另外，集團轄下專營水喉渠務工程及建築材料分銷的明合有限公司（「明合」），於去年十二月將其ISO9002國際認可品質管理系統證書提昇至ISO9001:2000版本，及於去年「建造業安全獎勵計劃」比賽中獲「樓宇建造地盤一次承判商組」金獎。來年明合將致力拓展其水喉渠務工程業務至私人住宅市場。

前景

有鑑於現時香港經濟仍然疲弱，建築業持續不景，加上政府銳意削減支出以減少財赤壓力，本港建造業實難以在短期內全面復甦，而本集團之業務發展前景亦為市場拖累。但本集團會繼續加強成本控制及提升生產力，提高競投政府的建築及保養合約的競爭力，在技術及價格方面能取得優勢，以保持盈利能力。同時本集團亦會將預製組件及建材業務作多元化發展，拓展本地及海外市場的商機。管理層深信，憑藉本集團的雄厚實力及豐富經驗，配合先進建築技術及高新科技的應用，定可達至進一步控制成本，加強競爭力的首要目標。

購入、出售或贖回股份

本公司於年內並無贖回本身之股份。本公司及各附屬公司於年內亦無購買或出售任何本公司之股份。

最佳應用守則

本公司於年內一直遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市規則（「上市規則」）附錄14所載之最佳應用守則。

承董事局命

黃天祥

副主席

香港，二零零三年七月十六日