



財務業務及回顧

年內，收益及純利均錄得穩健增長。平均售價輕微下降3.46%，反映產品組合轉向中階市場。本集團於地區擴展及產品類別上仍取得平衡發展。美國及歐洲市場分別為本集團之營業額帶來63.23%及30.49%之貢獻。嬰兒及兒童鞋、輕便鞋及豪邁戶外型鞋這三種主要產品類別亦造出健康之分部平衡，分別佔44.15%、31.33%及22.86%。

本集團位於中國珠海之總廠已獲提升及重組，以達致最佳生產效率及為僱員提供最佳之工作環境，以符合美國及歐洲最嚴格之人權規定，因此，年內之行政開支上升19.68%，加上美國港口關閉期間之運費增加，以及利息收入下降約1千萬港元，均對本集團之整體邊際純利構成不利影響。

經過一輪必須之減省規模及重組活動，本集團已成功將源自其於中國及香港之批發及零售業務之虧損縮減至9,247,000港元。年內，本集團綜合其業務平台，使其成為南中國一個更緊密之分銷網絡。鑒於市場仍然受爆發非典型肺炎之後遺症所影響，管理層認為，本集團之有限度業務擴充，並專注於成本較低及可予控制之業務範疇乃適當做法。

年內之每股基本盈利由去年之17.43港仙增至18.53港仙，增幅為6.31%。每股資產淨值增至0.96港元，較去年增加6%。

由於增強與客戶之關係，給予若干大客戶之信貸期已改為賬戶信貸形式，以致年內之債戶周轉增加至37日(二零零二年：22日)。由於中山新廠房開始投產，以及越南廠房之生產力提升，存貨周轉亦已由去年之60日增至70日。

*Skechers*

財務狀況

於二零零三年三月三十一日，本集團在中山第一期項目作出資本開支後，仍然維持穩健之現金狀況，包括現金及銀行存款約166,000,000港元。由於本集團進行貿易活動之貨幣單位為美元，因此大部分現金及銀行存款均以美元為單位。於二零零三年三月三十一日，本集團之銀行融資合共約為486,000,000港元(二零零二年：460,000,000港元)，未動用額度約為444,000,000港元(二零零二年：435,000,000港元)。董事認為，本集團之現金及銀行存款以及尚未動用之銀行融資，將可從容應付預期未來數年作出之資本投資。

本集團之外匯波動風險及或然負債之資料並無重大變動。

年內，本集團就中山項目獲得銀行長期貸款6,000,000港元(二零零二年：零港元)，資本與負債比率因此約達6.66%(二零零二年：4.3%)。資本與負債比率乃根據銀行借貸總額除以權益總額計算。

僱員、培訓及薪酬政策

本集團包括其附屬公司於二零零三年三月三十一日僱用約18,000名員工。本集團之薪酬政策主要按現時市場之薪金水平趨勢及各公司與個別有關員工之表現釐定。額外津貼包括提供公積金、醫療保險及培訓。此外，本集團可根據已批准之購股權計劃之條款授出購股權。

審核委員會

本集團已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄14所載之最佳應用守則之規定成立審核委員會(「委員會」)，以審閱及監管本集團之財務申報程序及內部監控事宜。委員會包括兩名本公司獨立非執行董事。委員會已審閱本集團截至二零零三年三月三十一日止年度之財務報表，認為該等報表乃符合適用之會計準則及法例要求，並已作出足夠披露。