

# 行政總裁

中聯集團在回顧年度採取策略，針對集中資源加強核心業務，精簡成本以配合業務水平，取得了良好成效。

本集團分三方面進行：首先，專注系統集成核心業務並終止所有非核心業務。其次，將系統集成與軟件部門合併，以減低銷售費用與行政支出；最後，加強在項目執行與營運資金管理之操作流程。

## 營運與財務業績回顧

上述種種措施個別獨特且彼此息息相關，為集團在二零零二／零三年度，不論在營運效率與成本競爭力方面，皆奠定良好基礎，而得以進一步改善業務表現。

集團在回顧期間，致力實施精簡架構，節約成本，改善營運效率之後，隨即帶來立竿見影之效。於回顧期間，集團在營運上取得良好成績，惟營業額錄得 1,024,638,000 港元，比去年同期下降 7.1%（二零零二年：1,103,086,000 港元），乃基於下列因素：

- 整個亞太區縮減資訊科技開支
- 終止非核心業務
- 更嚴謹選取競投項目，以改善毛利與營運資金管理

# 報告

在未計其他營運開支前，集團在經營方面錄得 12,768,000 港元溢利。其他營運開支包括一次性重組支出與投資減值。我們在營運方面取得之主要成就如下：

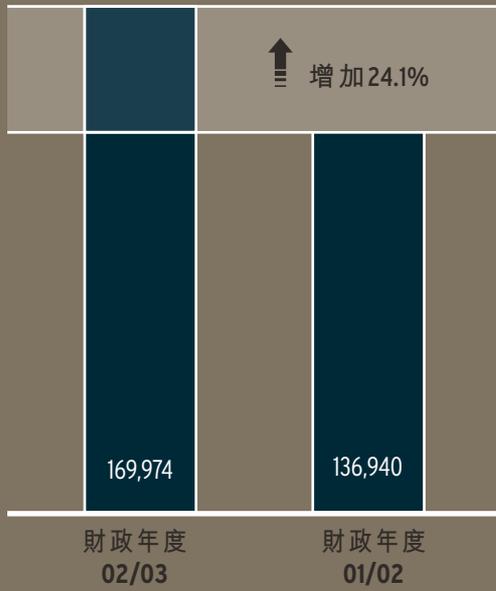
- 毛利激增 24.1% 至 169,974,000 港元
- 毛利率增加 4.2% 至 16.6%；由於我們採取正確策略，由硬件銷售轉為提供更多服務性與高利潤業務。
- 銷售費用、一般及行政支出減少 33.5%。
- 以每名僱員之收入及毛利計算的生產力亦大幅改善，分別較二零零一／二零零二年度提高 27.1% 及 69.8%。

本集團於二零零二／零三年度綜合股東應佔日常業務虧損淨額為 173,815,000 港元。集團不斷重估我們的資產與投資，為一些非核心與表現欠佳的投資項目與投資物業重估減值合共作出 141,720,000 港元之重大非現金撥備。我們堅信，為了重新專注核心實力，是項措施是必須而有利於集團的未來發展。

集團亦成功在控制應收賬、存貨與管理營運資金方面，實施嚴謹措施。因此，應收賬回收期減少 10 日至 80 日，存貨週轉期則加快 17 日至 24 日；同時，維持淨額現金流量。

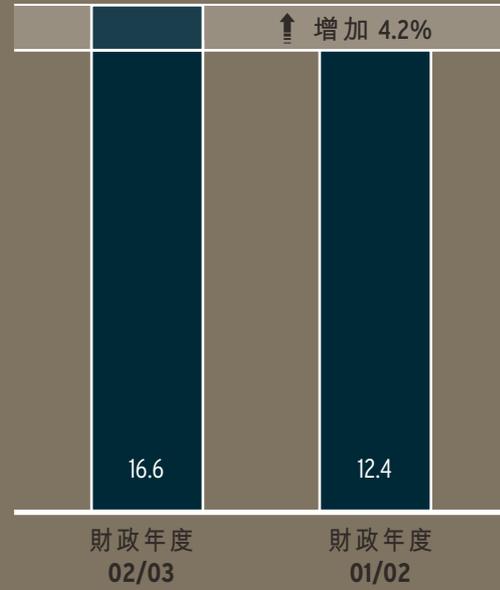
### 毛利

千港元



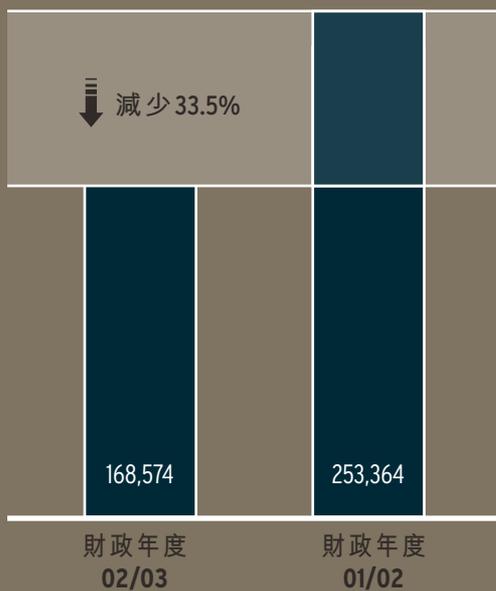
### 毛利率

百分比



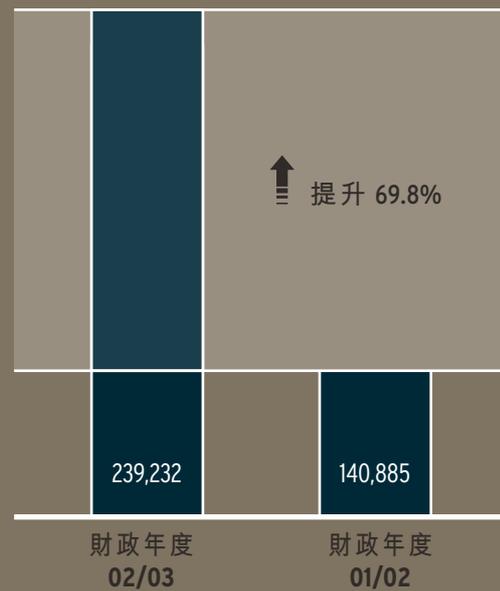
### 銷售費用，一般及行政支出

千港元



### 以每名僱員之毛利計算的生產力

港元



這些數字反映出，我們過去在致力改善成本架構與增加生產力方面的策略已見顯著成效，與我們之業務方針一致。這些措施已成為集團控制營運方面的重要部分，並且會貫徹實施。

## 展望

集團在未來數月仍將積極進行轉型。

新的財政年度，我們相信宏觀經濟環境仍將十分艱困；連同上半年，將受到 SARS 疫症的若干影響。不過，隨著全球經濟可能復甦，亞洲的經濟增長亦應可同時受惠。

市場數據顯示，在資訊科技方面的投資，將逐漸由硬件轉移至應用及資訊科技相關服務，特別是中國市場，客戶為了享有更大的價值，其購買已趨向以解決方案為主導。有鑑於此，集團更堅定投入轉型成以解決方案為本的資訊科技服務商，以客戶為中心，提供高增值服務，充分滿足客戶所需。

集團相信中國及區內對於應用方案及資訊科技相關服務有強大需求，我們會繼續專注增強我們核心優勢與競爭力，特別在銀行金融行業，掌握巨大商機。依據這個信念，集團將更致力加速收入組合轉型，專注發展高增值業務。

我們在過去一年為轉型所做的努力與措施，令我們堅信集團終可達到目標，成為一間表現優異，充滿活力而有健康財務回報的機構。在新的年度，我們將持續貫徹實施有關措施，並可預見進一步縮減成本以及改善現金流量狀況。我們深信，只有提高增值服務，集團才可成功步向轉型及持續地取得利潤。

我們會繼續專注增強本身的核心優勢，增強服務競爭力的深度和幅度，尋求持續收入和優質業務，有助我們改善邊際利潤。

憑藉我們致力轉型的承諾，以及包括和記黃埔有限公司與 DBS Private Equity 兩位投資者對本集團的全力支持，集團深信在未來數年，我們將可發展成為更具強勢的企業，並且在業績方面，有長足的進步。

## 致謝

本人謹此感謝董事會與各位股東對於集團的一貫信賴與支持。董事會成員在過去一年，在協助本集團的發展方向與方針方面，提供許多寶貴時間與建議。同時，本人謹代表中聯，對全體員工為集團付出的努力，深表謝意。

**盧哲群**  
行政總裁

香港，二零零三年七月二十三日