

致各股東：

本人謹代表明倫集團(香港)有限公司(「本公司」)董事會(「董事」)欣然提呈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零零三年三月三十一日全年業績。

業績

儘管環球市場面對經濟不景並缺乏明確及正面的復甦跡象，截至二零零三年三月三十一日止年度，本集團仍能取得穩定營業額，約520,857,000港元，較去年輕微上升0.5%，同時，股東應佔溢利保持平穩，約為8,549,000港元(二零零二年：8,899,000港元)。每股盈利維持於0.9港仙(二零零二年：0.9港仙)。

業務回顧

這是本集團重要的一年，年內，本集團推行技術性內部措施，以精簡本集團管理階層及營運架構，配合長期發展策略。首先，新管理層於二零零二年八月加盟本集團，標誌着本集團發展方向的新紀元。透過溶合新管理層獨特經驗與熱誠及現有領導的專長及廣博網絡，所產生之協合效應，對本集團每一層面在效率及效益上均有所裨益。除此之外，新的管理哲學用於本集團營運及人力資源上衍生正面的推動力。

出售製造業務為年內另一個重點項目。新管理層在檢討聚氨酯物料工業之趨勢後，注意到此行業進入障礙偏低，而導致聚氨酯物料工業製造商數目急速上升。其中，因中華人民共和國(「中國」)優待外資政策而受惠之內地企業瓜分了聚氨酯物料工業的市場。因此，激烈的競爭使行業利潤萎縮。除此之外，營運製造業務涉及龐大生產費用及鎖起我們大量營運資金，妨礙本集團流動性。

由於製造業務競爭加劇及經營時需要重大資金承擔，有見及此，新管理層出售製造業務於獨立第三者，並錄得盈利1,973,000港元。透過放棄製造業務，本集團於資源分配上將可更靈活捕捉潛在投資機遇。除此以外，終止製造營運業務可避免營運資金約束，使本集團在現今經濟動盪之時局，有力量應付突如其來之困難。

緊貼業務重組計劃，本集團於業務多元化方面投入重大努力。本集團矢志開發新市場，並全力物色高增值發展項目，當中包括資產購併、精簡業務、合併及成立新企業。

主席報告（續）

展望

嚴重性呼吸系統綜合症的毀滅性影響及中東地區糾紛將持續對香港及環球經濟構成不明朗因素。在此困境中，本集團將積極物色發展機遇，及透過實施嚴謹成本操控措施及具成本效益之管理，加強本身業務，爭取收入增長，務求着着領先主要對手。

緊隨中國加入世界貿易組織，董事預期中國將成環球經濟復甦之基地。中國經濟的高速發展，將刺激本地需求，並吸引環球性商家蜂湧至中國找尋投資機遇。因此，對可切合這些商家需要，並可靠的亞洲商業伙伴之需求極大。憑藉強大財務資源及廣博的中國網絡，本公司已作好準備迎接環球貿易方式變化所帶來之機遇。

展望將來，董事矢志爭取最高回報及於未來日子提升股東價值，本集團將繼續爭取，提高收益的質及量，並採取一切辦法，包括合併、購併或成立新企業擴充業務。

鳴謝

本人謹藉此機會，感謝我們的管理層及員工於去年所作出之努力及重大貢獻。本人亦藉此機會向我們的股東及投資者對本集團之長期支持及信心致以真摯感激。

周益明

主席

香港

二零零三年八月六日