

首先，感謝各位股東的支持。味丹國際的股份在今年6月27日正式於香港聯合交易所順利掛牌上市，市場各界反應熱烈，共發售股份362,888,000股（含超額發行55,472,000股），招股價為0.89港元，共籌集資金322,970,000港元（約41,406,000美元）。董事會感激股東們對公司的信心與支持，在此表達最深的謝意。同時，集團所有管理層與全體員工將繼續努力，以創出更高的利潤，使各位股東可以得到更佳的回報。

回顧2003年上半年的營運，營業額達9,475.6萬美元（約73,909.7萬港元）。毛利率約25.3%，稅後淨利約992.7萬美元（約7,743.1萬港元）。每股基本盈利約0.94美仙（7.332港仙）。董事會建議派發期中股息每股2.504港仙（相當於每股0.321美仙，派息總額達37,844,235港元，或4,851,825美元）。雖然，在上半年度，有些重大事件，如非典型肺炎疫潮及美伊戰爭對全球總體經濟帶來衝擊，也使集團的經營環境更具挑戰，但是在管理層及各位同事的奮鬥不懈的努力下，令淨利潤比去年同期有15%的增長。

在下半年度，味丹位於越南的福泰廠區進行之天然氣接管工程將可按照原定計劃順利完成，取代原有高成本之進口重油燃料，集團可因此而降低主要生產運轉之成本。同時，集團亦會審慎評估亞洲市場之需求，於越南福泰廠區適度提出擴充之生產計劃。而在各項主要產品的內外銷售業務方面，如無外來之重大事件的衝擊，我們相信集團業績將可以達成原訂之預期目標。

未來集團的策略仍將以醱酵相關之食品添加物、氨基酸產品與澱粉相關之化工澱粉產品為主要產品。同時，我們相信現時集團主要產品一味精，於中國市場及東盟國家市場仍有相當高的發展潛力；所以，集團將在這些地區內以併購或策略聯盟的方式增加生產產能，並將以精耕的做法繼續開發拓展此等市場，使集團之味精總產能與銷售額均能有躍進式的增加。而廈門茂泰公司在2003年內，已將50%以上原由越南生產進口之谷氨酸原料，轉從中國內地廠家供應，而這些供應商正可成為集團策略聯盟的重要對象。總括而言，在拓展中國市場方面，集團已積極投入，期望於2004年可以達成預定目標。

除了強化中國味精市場業務的拓展之外，集團目前已著力進行各項複合調味料與風味調味料的開發。隨著國民收入增加，此類第二、第三代調味品的市場也逐漸擴大。對於亞洲極具各國飲食的豐富性與差異性，此種高附加價值的產品將有很大的發展潛力，尤其它們在日本市場的表現已取得印證，這將是食品添加物的另一發展趨勢。以集團已擁有的完整生產平台，投入此項發展，僅需添加部份設備，同時，配合集團的行銷網路，相信應可創造很大效益。

除了上述現有生產設備的強化、中國味精市場的擴展與新一代調味品的業務開發之外，集團亦積極投入新產品 PGA (Poly Glutamic Acid) 的研發。目前由集團實驗工廠所試產之 PGA 產品，已獲多家國際廠商試用並已接受和肯定其產品品質，預計在2004年會如期正式投產。此項新產品是以集團已生產的谷氨酸 (GA) 與葡萄糖液 (Glucose syrup) 為主要原料，以醱酵技術進行生產。PGA 之應用層面廣泛，從女性衛生品中、化妝品、環保、農業、食品及醫藥等領域都可以使用，目前於環球市場中，仍是相當先進的產品，相信以集團的大型化醱酵技術，完整的生產平台及已掌握原料等等優勢，PGA 將是集團重要的核心項目產品，預期可創造新的收入與盈利來源。

集團亦相當著重味丹越南所轄之澱粉事業的發展。眾所皆知澱粉的用途非常廣泛，除可提供集團生產氨基酸味精所使用之原料與作為一般食用澱粉外，亦可生產化工澱粉，應用於食品、造紙、紡織與醫藥等其他多項工業產品。由於集團在越南的澱粉廠生產規模龐大，設備完善，所生產之澱粉與化工澱粉品質相當良好，並已銷售到日本、台灣、東南亞與中國等地區。由於集團投入此項業務的時間較短，故將持續拓展此項業務，強化銷售網絡，建立銷售與服務隊伍，朝著產銷平衡的目標努力邁進。

味丹之目標是要成為亞洲以醱酵技術為基礎的氨基酸食品添加劑與澱粉為基礎的領導廠商。味丹不僅致力於拓展並發展原有的核心產品與市場，同時亦不斷持續地研發新產品，以使相關產品線得以更多元化與完整，創造垂直與平行整合的綜效。我深信在味丹每一位員工積極投入與不斷創新的情形下，一定可以達成我們的目標，而我更堅信目標的達成定能為各位股東帶來長期且豐厚的回報。

承董事會命
主席
楊頭雄

香港，二零零三年九月十六日