

# 管理層討論及分析

## 概覽

數碼通二〇〇一／〇二年度財務表現強勁復甦之趨勢延續至二〇〇二／〇三年度。於二〇〇二／〇三年，本集團錄得股東應佔溢利港幣408,000,000元(二〇〇一／〇二年：港幣115,000,000元)。二〇〇二／〇三年之財務表現更進一步，是由於：

- 於二〇〇二／〇三年，流動通訊業務錄得未計利息及稅項前之溢利(「EBIT」)港幣333,000,000元(二〇〇一／〇二年：港幣105,000,000元)。年內，香港及澳門流動通訊業務之財務表現均大幅改善。
- 於二〇〇二／〇三年，互聯網服務供應商業務已經終止。於二〇〇二／〇三年，此項業務之EBIT錄得收支平衡(二〇〇一／〇二年：EBIT虧損港幣82,000,000元)。
- 於二〇〇二／〇三年，並無就固定及其他資產作出減值開支(二〇〇一／〇二年：港幣122,000,000元)。

於二〇〇二／〇三年下半年，股東應佔溢利港幣170,000,000元，較上半年錄得港幣238,000,000元下降，主要受到非典型肺炎疫症及市場競爭加劇所影響。

## 流動通訊業務

於二〇〇二／〇三年，流動通訊業務錄得未計利息、稅項、折舊及攤銷前之溢利(「EBITDA」)港幣751,000,000元(二〇〇一／〇二年：港幣573,000,000元)。營業額錄得上升，而提供服務成本及其他經營開支則告下降。於二〇〇二／〇三年下半年，EBITDA為港幣359,000,000元，而上半年則為港幣392,000,000元。這主要是由於二〇〇三年四月至六月期間，受到非典型肺炎疫症所拖累，令漫游收益下跌，以及市場競爭加劇所致。

於二〇〇二／〇三年，營業額增加港幣470,000,000元至港幣2,819,000,000元(二〇〇一／〇二年：港幣2,349,000,000元)。流動通訊服務收益上升港幣92,000,000元，而手機及配件之銷售則上升港幣378,000,000元。

- 於二〇〇二／〇三年，流動通訊服務收益增加，這主要是由於年內香港每名預繳服務客戶之每月平均收益(「ARPU」)增加，令預繳服務收益上升。於二〇〇二／〇三年，月費計劃服務之收益維持平穩。然而，由於推出更多深受客戶歡迎之數據服務項目，故此，數據收益從一個低基礎下仍錄得大幅增加。於二〇〇二／〇三年，平均香港每名月費計劃服務客戶之ARPU為每月港幣213元(二〇〇一／〇二年：每月港幣210元)。然而，此上升被平均月費計劃服務客戶之下降所抵銷。於二〇〇二／〇三年，香港流動通訊服務平均綜合ARPU(以月費計劃服務及預繳服務客戶之總人數，除以流動通訊服務收益計算所得)上升7%至港幣183元(二〇〇一／〇二年：港幣171元)。
- 於二〇〇二／〇三年，手機及配件銷售上升，這主要是由於引入配備先進彩色屏幕及內置攝影等功能之新型號手機所致。

於二〇〇三年六月三十日，香港流動通訊業務之總客戶人數為966,000名。於二〇〇二／〇三年年結日，月費計劃服務之每月客戶流失率為2.6%，而二〇〇一／〇二年年結日則為3.0%。客戶流失率有所改善是由於集團致力為客戶提供市場上最佳之服務，並不斷提高服務水平及維持具競爭力之價格。

於二〇〇二／〇三年，出售貨品及提供服務之成本增加至港幣871,000,000元(二〇〇一／〇二年：港幣567,000,000元)。這是由於手機之銷量上升，令手機成本增加所致。出售貨品及提供服務之其他成本減少，是由於互連費用之下降所致。

# 管理層討論及分析

於二〇〇二／〇三年，其他經營開支（不包括折舊）下降至港幣1,197,000,000元（二〇〇一／〇二年：港幣1,209,000,000元）。由於組織及其系統及程序上之效率有所提高，故此大部分開支類別均告下降。儘管本集團不斷提高生產力及競爭力，同時亦提升服務質素、品牌形象，並加速在市場推出新服務，經營開支仍然錄得下降。然而，網絡成本卻見上升，這是由於實行改善已於市場上佔有領導位置的網絡質素所致。

於二〇〇二／〇三年上半年，本集團澳門之流動通訊業務錄得輕微EBIT溢利，但下半年卻因受到非典型肺炎影響而錄得EBIT虧損。整體來說，澳門於二〇〇二／〇三年錄得輕微EBIT虧損。

## 互聯網服務供應商業務

於二〇〇二／〇三年，本集團之互聯網服務供應商業務錄得約EBIT收支平衡，並已於二〇〇三年六月結束此項業務。年內，港幣56,000,000元之未償還履約保證金責任經已履行，有關之保證亦已解除。

## 附屬公司、聯營公司及其他投資

年內並無收購或成立任何主要附屬公司。

本集團投資於三項電訊及科技創業基金，其中一項是透過於聯營公司之投資而持有。截至二〇〇三年六月三十日止年度，本集團就其中一項基金額外提撥港幣17,000,000元準備，以反映此基金之現行估計市場價值。董事認為已為這些投資作出保守之估值。

於截至二〇〇三年六月三十日止年度，本集團並無出售附屬公司、聯營公司或其他投資。

## 資本架構、流動資金及財務資源

本集團之資金全部來自股本及內部產生之資金，且並無向外舉債。本集團之現金儲備仍然穩健，於二〇〇三年六月三十日，現金與銀行結存及固定收入投資為港幣3,923,000,000元，於二〇〇二／〇三年度共增加港幣337,000,000元。

本集團將部分盈餘現金投資於持至到期日之投資級別固定收入投資項目，以賺取更佳之回報。年內，本集團額外投資港幣685,000,000元（二〇〇一／〇二年：港幣682,000,000元）於該等投資項目上。年內，本集團出售持至到期日之投資級別固定收入投資項目，獲得款項港幣173,000,000元（二〇〇一／〇二年：無）；此外，發行人提早贖回，亦獲得款項港幣429,000,000元（二〇〇一／〇二年：港幣39,000,000元）。

年內，本集團經營業務之現金流入淨額為港幣844,000,000元。年內之利息收入為港幣72,000,000元（二〇〇一／〇二年：港幣86,000,000元）。市場平均利率下降，抵銷了平均現金結餘之增加。年內之利息收入，已扣除年內出售持至到期日之投資級別固定收入投資項目之虧損港幣6,000,000元。除購買固定收入投資項目外，本集團年內其他主要資金流出為購買固定資產及派付股息。

本集團之董事認為，本集團之現有現金資源足以應付現行截至二〇〇四年六月三十日止財政年度之資本開支。

## 財資管理政策

本集團根據董事會不時批准之財資管理政策，動用其盈餘資金作投資用途。盈餘資金會存放於香港之銀行戶口或投資於投資級別之債務證券。香港之銀行存款主要為港幣或美元。

本集團投資之債務證券，均是以港幣或美元結算之投資級別債券，年期最長為三年。本集團之政策是持有債務證券直至到期日。

本集團須安排銀行代其開立履約保證書及信用證。在某些情況下，本集團將以現金存款作為該等工具之部分或全部抵押品，以減輕發行成本。於二〇〇三年六月三十日，已抵押存款總額為港幣392,000,000元(二〇〇二年六月三十日：港幣525,000,000元)。

## 功能貨幣及外幣波動風險

本集團之功能貨幣為港幣。除以美元結算之固定收入投資及美元銀行存款外，所有重大收入、開支、資產及負債均以港幣計算。因此，除本集團之美元銀行存款及固定收入投資項目外，本集團並無重大之匯兌收益及虧損風險。本集團現階段並無進行任何外幣對沖活動。

## 或然負債

### 履約保證書

若干銀行代表本集團就香港及澳門之電訊管理局發出牌照之責任，向有關當局發出履約保證書。於二〇〇三年六月三十日，此等履約保證書未償還總額為港幣202,000,000元(二〇〇二年六月三十日：港幣308,000,000元)。所有履約保證書全數以盈餘現金存款作為現金抵押。年內錄得減少是由於：

- 本集團本地多點配送服務牌照餘下之履約保證責任總額港幣56,000,000元，如上文互聯網服務供應商業務所述，已經獲得解除。
- 根據香港電訊管理局授出之一年期豁免，本集團第三代流動通訊服務牌照之履約保證書減少港幣50,000,000元至港幣200,000,000元。

### 出租、租回安排

一間銀行代表本集團發出一項信用證，以為其於截至一九九九年六月三十日止年度訂立之出租、租回安排之責任作出擔保。此項信用證全數以盈餘現金存款作為抵押。董事認為，本集團根據此項擔保被要求付款之風險很微。

除上文所述者外，本集團並無其他重大或然負債。

## 僱員及購股權計劃

於二〇〇三年六月三十日，本集團聘用約1,280名全職僱員，大部分為香港員工。員工收取之薪酬組合包括基本月薪、獎勵花紅及其他福利。花紅為酌情性質，須視乎(其中包括)本集團之表現及個別員工之表現而發放。福利包括強制性公積金計劃及醫療與牙科護理保險。本集團亦就個別員工之需要，提供內部及公司以外之培訓。

年內，本公司決定終止現有之僱員購股權計劃，並採納一項新計劃。於二〇〇三年六月三十日，根據新計劃授出而尚未行使的購股權共可認購5,200,000股股份，此外，並沒有根據舊計劃授出而尚未行使之任何購股權。根據舊計劃授出但仍未行使之購股權已告失效，或已根據Cellular 8 Holdings Limited對本公司之股份提出強制性全面收購建議(於二〇〇三年一月完成)而以象徵式代價購回。





## 有興趣來較量嗎？

引入全球頂尖的遊戲供應商所提供的CJSP Java及MIDP Java至激手電玩，令你時刻增添歡樂。