





上市聯營公司 香港小輪（集團）



香港小輪（集團）

本集團佔31.33%股權。

此公司有八十年於香港經營乘客渡輪服務之歷史，直至一九九九年其渡輪營運牌照到期。

此公司仍然經營一維修船塢及專營本地團之旅行社。

此公司最近已提交計劃重新發展前身建有員工宿舍之地塊作出售用途。

港灣豪庭

此乃香港小輪（集團）與本集團共同將該公司之船廠舊址重新發展之商住物業項目，工程分兩期進行。

鄰近地下鐵路太子站及奧運站，以及西鐵總站。

建成樓面面積約為一百九十五萬平方呎，包括十幢住宅大廈共三千五百個單位，及商場平台。

此項目之第一期已於二零零二年十二月完成，而第二期亦於二零零三年八月取得入伙紙。

董事局報告

董事局同寅茲向全體股東呈截至二零零三年六月三十日止年度之報告及已審核賬目。

主要業務

本公司乃一投資控股公司，其附屬公司之主要業務包括物業發展及投資、投資控股、基建項目、百貨業務、保安護衛服務、酒店業務及資訊科技發展。

本集團收入及分部業績按業務分部及地區分部之分析已編列於第一百四十三頁至第一百四十七頁賬目附註五中。

附屬公司

本公司於二零零三年六月三十日之主要附屬公司資料編列於第一百六十七頁至第一百七十一頁。

賬目

本集團截至二零零三年六月三十日止年度之溢利及本公司與本集團在該日之財務狀況，已編列於第一百三十一頁至第一百七十九頁之賬目中。

股息

本公司已於二零零三年四月二十三日派發中期股息每股港幣一角一仙。董事局已建議派發末期股息每股港幣一角一仙予二零零三年十二月一日登記在公司股東名冊內之股東。

物業、廠房及設備

本年度物業、廠房及設備之增減詳列於第一百五十二頁及第一百五十三頁賬目附註十六中。

銀行借款、透支及其他借款

本公司及本集團於二零零三年六月三十日之銀行借款、透支及其他借款資料詳列於第一百五十七頁賬目附註廿六中。

儲備

本年度儲備之增減詳列於第一百五十九頁及第一百六十頁賬目附註廿九中。

集團財務摘要

本集團過去五年之業績、資產及負債摘要詳列於第一百二十七頁。

投資物業

本集團之投資物業詳列於第九十七頁及第九十八頁。

董事酬金

依照公司條例第161條及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16第24節而披露之董事酬金資料詳列於第一百四十九頁賬目附註十中。

董事局報告 (續)

董事

本年度及截至本報告書日期止，本公司之董事為：

執行董事：

李兆基 (主席兼總經理)

李家傑 (副主席)

林高演 (副主席)

李達民

李鏡禹

劉壬泉

李寧

李家誠

郭炳濤

何永勳

劉智強

張炳強

黃浩明

孫國林

薛伯榮

獨立非執行董事：

胡寶星

阮北耀

梁希文

胡家驊 (胡寶星爵士之替代董事)

林高演先生、梁希文先生、何永勳先生、劉智強先生、張炳強先生及黃浩明先生依照本公司之公司細則第116條於即將召開之股東週年大會上輪值告退，惟願膺選連任。

董事個人資料

執行董事

李兆基博士，74歲，本公司之創辦人，自1975年出任本公司主席兼總經理，在香港已從事物業發展逾四十五年。李博士亦為恒基兆業地產有限公司(「恒地」)創辦人，並出任該公司主席兼總經理。此外，他亦為香港中華煤氣有限公司主席、美麗華酒店企業有限公司董事長及恒基數碼科技有限公司主席、新鴻基地產發展有限公司副主席，以及恒基中國集團有限公司、香港小輪(集團)有限公司及東亞銀行有限公司之董事。根據證券及期貨條例，恒基兆業有限公司、恒地、Kingslee S.A.、寶勝置業有限公司、敏勝置業有限公司、踞威置業有限公司及Gainwise Investment Limited持有本公司之須予披露之股份權益，而李博士為該等公司之董事。李博士為李達民先生之胞兄、李家傑先生及李家誠先生之父親及李寧先生之岳父。

李家傑先生，40歲，為中國人民政治協商會議全國委員會委員，自1993年出任本公司執行董事及副主席。李先生曾在英國接受教育，於1985年加入恒基地產集團時，已主要負責中國之業務發展。李先生亦為恒基中國集團有限公司董事長及總裁、恒基兆業有限公司(「恒兆」)及恒基兆業地產有限公司(「恒地」)副主席、恒基數碼科技有限公司執行董事及香港中華煤氣有限公司董事。根據證券及期貨條例，恒兆及恒地持有本公司之須予披露

之股份權益，而彼為該等公司之董事。李先生為李兆基博士之兒子、李家誠先生之胞兄及李寧先生之內弟。

林高演先生，52歲，自1988年出任本公司執行董事及自1993年出任副主席。林先生持有香港大學理學士(榮譽)學位，具有超過三十年銀行及物業發展經驗。林先生亦為香港小輪(集團)有限公司主席、恒基兆業地產有限公司(「恒地」)副主席、恒基中國集團有限公司及恒基數碼科技有限公司之執行董事及香港中華煤氣有限公司及美麗華酒店企業有限公司之董事。根據證券及期貨條例，Rimmer (Cayman) Limited、Riddick (Cayman) Limited、Hopkins (Cayman) Limited、恒基兆業有限公司、恒地、實勝置業有限公司、敏勝置業有限公司、踞威置業有限公司及Gainwise Investment Limited持有本公司須予披露之股份權益，而林先生為該等公司之董事。

李達民先生，66歲，自1972年出任本公司執行董事，從事本港地產發展逾二十五年。李先生亦為恒基兆業地產有限公司(「恒地」)之董事。根據證券及期貨條例，Rimmer (Cayman) Limited、Riddick (Cayman) Limited、Hopkins (Cayman) Limited、恒基兆業有限公司、恒地及Kingslee S.A.持有本公司之須予披露之股份權益，而李先生為該等公司之董事。李先生為李兆基博士之胞弟。

李鏡禹先生，77歲，自1972年出任本公司執行董事。於1973年本公司之最終控股公司恒基兆業有限公司註冊成立時李先生加入該公司，並協助本公司主席從物業發展逾四十五年。李先生亦為恒基兆業地產有限公司(「恒地」)及恒基中國集團有限公司之執行董事。根據證券及期貨條例，恒地、Kingslee S.A.、實勝置業有限公司、敏勝置業有限公司、踞威置業有限公司及Gainwise Investment Limited持有本公司之須予披露之股份權益，而李先生為該等公司之董事。

劉王泉先生，57歲，自1988年出任本公司執行董事，具有超過三十年銀行、財務及投資經驗。劉先生亦為恒基兆業地產有限公司(「恒地」)之執行董事及香港小輪(集團)有限公司及美麗華酒店企業有限公司之董事。根據證券及期貨條例，恒地持有本公司之須予披露之股份權益。

李寧先生，46歲，自1990年出任本公司執行董事，持有Babson College理學士及南加州大學工商管理碩士學位。李先生亦為恒基兆業地產有限公司(「恒地」)執行董事及香港小輪(集團)有限公司董事。根據證券及期貨條例，恒地持有本公司之須予披露之股份權益。李先生為李兆基博士之女婿及李家傑先生及李家誠先生之姐夫。

董事局報告 (續)

李家誠先生，32歲，為中國人民政治協商會議廣西壯族自治區第九屆委員會委員，自1993年出任本公司執行董事，曾在加拿大接受教育。李先生亦為恒基兆業有限公司（「恒兆」）、恒基兆業地產有限公司（「恒地」）、恒基中國集團有限公司及恒基數碼科技有限公司之執行董事，以及香港中華煤氣有限公司之董事。根據證券及期貨條例，恒兆、恒地、實勝置業有限公司、敏勝置業有限公司、踞威置業有限公司及Gainwise Investment Limited持有本公司之須予披露之股份權益，而李先生為該等公司之董事。李先生為李兆基博士之兒子、李家傑先生之胞弟及李寧先生之內弟。

郭炳濠先生，51歲，自1988年出任本公司執行董事。郭先生持有理學(工程)學士學位、理學(行政管理學)碩士學位及測量學(房地產發展)深造文憑。郭先生為英國特許銀行學會會員，在任職本公司以前曾於國際銀行界工作逾十一年及被派駐倫敦、芝加哥、吉隆坡、新加坡及香港工作。郭先生亦為恒基兆業地產有限公司（「恒地」）及恒基中國集團有限公司之執行董事。根據證券及期貨條例，恒地持有本公司之須予披露之股份權益。

何永勳先生，70歲，自1995年出任本公司執行董事。彼於1975年加入恒基兆業有限公司，並具有超過四十五年管理物業投資及發展經驗，專長於會計、稽核及稅務之運作。何先生亦為恒基兆業地產有限公司（「恒地」）及恒基中國集團有限公司之執行董事。根據證券及期貨條例，恒地持有本公司之須予披露之股份權益。

劉智強太平紳士，54歲，自1995年出任本公司執行董事，彼於1981年加入恒基地產集團。劉先生為英國皇家測量師學會資深會員、香港測量師學會資深會員及政府認可人仕，具有超過三十一年之物業發展經驗。彼於2001年獲香港特別行政區政府委任為太平紳士。

張炳強先生，48歲，自1997年出任本公司執行董事。彼於1992年加入恒基地產集團。張先生持有英國倫敦大學文學士(榮譽)學位，為特許估價測量師及加拿大認可估價師，在香港、中國及加拿大之地產發展，物業代理及專業測計業務，具有超過二十五年經驗。

黃浩明先生，42歲，自1997年出任本公司執行董事。彼於1996年加入恒基地產集團。黃先生為一註冊專業測量師，並具有超過十九年地產估值、買賣及發展經驗。

孫國林先生，56歲，自1999年7月出任本公司執行董事。彼於1997年加入恒基地產集團。孫先生亦為恒基兆業地產有限公司(「恒地」)之執行董事。孫先生為香港物業管理公司協會會長、香港地產行政學會執行委員及香港地產建設商會個人會員，具有超過三十年物業管理經驗。根據證券及期貨條例，恒地持有本公司之須予披露之股份權益。

薛伯榮先生，55歲，自2001年5月出任本公司執行董事。彼於1991年加入恒基地產集團。薛先生為英國特許秘書及行政人員公會會員、香港地產行政學會資深會員及香港地產建設商會個人會員，並具有超過25年之市場發展、租務及物業管理經驗。

獨立非執行董事

胡寶星爵士，74歲，自1972年出任本公司董事，亦是胡關李羅律師行之顧問，並為恒基兆業地產有限公司(「恒地」)及新鴻基地產發展有限公司之董事。他持有香港及英國執業律師資格，並為英國仲裁學會院士、英國工商管理學會院士及英國董事協會院士。獲香港城市大學頒授名譽法律學博士學位及英國倫敦大學英皇學院頒發院士名銜，並應天津南開大學之邀出任名譽教授。胡爵士於2000年成為香港管理專業協會會士。彼亦為香港大學「胡寶星法律獎」及「胡寶星海外暑期旅遊進修獎學金」之創辦人。胡爵士亦於城市大學設立了「胡寶星中國法與比較法講座教授」。根據證券及期貨條例，恒地及恒基兆業有限公司持有本公司之須予披露之股份權益，而胡爵士為該等公司之董事。胡爵士為胡家驃先生之父親。

阮北耀先生，67歲，自1981年出任本公司董事。阮先生為英格蘭及威爾斯及香港最高法院律師及翁余阮律師行之合夥人，而於香港及中國從事法律工作逾三十五年。阮先生亦為恒基中國集團有限公司之董事。

梁希文先生，69歲，自1977年出任本公司董事。梁先生為特許測計師，亦為恒基兆業地產有限公司(「恒地」)、香港小輪(集團)有限公司及香港中華煤氣有限公司之董事。根據證券及期貨條例，恒地持有本公司之須予披露之股份權益。

胡家驃先生，41歲，自2000年7月出任胡寶星爵士之替代董事。胡先生亦為恒基數碼科技有限公司獨立非執行董事。他為洛希爾父子(香港)有限公司(「洛希爾父子」)之董事。彼持有英國牛津大學法理學碩士學位，並為英格蘭及威爾斯、香港特別行政區及澳洲之執業律師。在加入洛希爾父子之前，胡先生曾任胡關李羅律師行的公司企業融資部之合夥人，現為該律師行之顧問。胡先生為胡寶星爵士之兒子。

董事局報告 (續)

披露權益資料

董事於股份之權益

於二零零三年六月三十日，根據證券及期貨條例第352條須予設置之名冊所載，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則向本公司及香港聯合交易所有限公司作出之申報，公司各董事於本公司及聯繫公司(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有的權益及淡倉如下：

普通股 (除文義另有所指外)

好倉

公司名稱	董事姓名	附註	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	總數	百分比 權益
恒基兆業發展 有限公司	李兆基	1	34,779,936		2,075,859,007		2,110,638,943	74.92
	李家傑	1				2,075,859,007	2,075,859,007	73.68
	李家誠	1				2,075,859,007	2,075,859,007	73.68
	李寧	1		2,075,859,007			2,075,859,007	73.68
	李達民		6,666				6,666	0.00
	李鏡禹	2	959,028	42,711			1,001,739	0.04
	何永勳		1,100				1,100	0.00
恒基兆業地產 有限公司	李兆基	3			1,122,938,300		1,122,938,300	65.21
	李家傑	3				1,122,938,300	1,122,938,300	65.21
	李家誠	3				1,122,938,300	1,122,938,300	65.21
	李寧	3		1,122,938,300			1,122,938,300	65.21
	李達民		748,000				748,000	0.04
	李鏡禹	4	26,400	16,500	19,800		62,700	0.00
	何永勳		100				100	0.00
	劉智強		2,200				2,200	0.00
恒基中國集團 有限公司	胡家驊	5		2,000			2,000	0.00
	李兆基	6			325,133,977		325,133,977	65.45
	李家傑	6				325,133,977	325,133,977	65.45
	李家誠	6				325,133,977	325,133,977	65.45
	李寧	6		325,133,977			325,133,977	65.45
	胡家驊		544,802				544,802	0.11

普通股 (除文義另有所指外) (續)

好倉

公司名稱	董事姓名	附註	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	總數	百份比 權益
恒基數碼科技 有限公司	李兆基	7	173,898		4,244,996,094		4,245,169,992	84.90
	李家傑	7				4,244,996,094	4,244,996,094	84.90
	李家誠	7				4,244,996,094	4,244,996,094	84.90
	李 寧	7		4,244,996,094			4,244,996,094	84.90
	李達民			33			33	0.00
	林高演			55			55	0.00
	李鏡禹	8	4,795	588			5,383	0.00
	何永勳			5			5	0.00
香港中華煤氣 有限公司	李兆基	9	3,226,174		2,157,017,776		2,160,243,950	38.28
	李家傑	9				2,157,017,776	2,157,017,776	38.22
	李家誠	9				2,157,017,776	2,157,017,776	38.22
	李 寧	9		2,157,017,776			2,157,017,776	38.22
香港小輪 (集團) 有限公司	李兆基	10	7,799,220		111,636,090		119,435,310	33.52
	李家傑	10				111,636,090	111,636,090	31.33
	李家誠	10				111,636,090	111,636,090	31.33
	李 寧	10		111,636,090			111,636,090	31.33
	林高演		150,000				150,000	0.04
	梁希文		2,250				2,250	0.00
美麗華 酒店企業 有限公司	李兆基	11			252,169,250		252,169,250	43.69
	李家傑	11				252,169,250	252,169,250	43.69
	李家誠	11				252,169,250	252,169,250	43.69
	李 寧	11		252,169,250			252,169,250	43.69
	胡寶星	12	2,705,000		2,455,000		5,160,000	0.89

名氣佳

作為恒基數碼之附屬公司，「名氣佳」於銅鑼灣、鯉魚涌、荃灣、尖沙咀及將軍澳設有其零售商店——「名氣熱賣坊」以加強其品牌在香港之知名度。



董事局報告(續)

普通股(除文義另有所指外)(續)

好倉

公司名稱	董事姓名	附註	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	總數	百分比 權益
恒基光業 有限公司	李兆基	13			8,190 (普通股A股)		8,190 (普通股A股)	100.00
	李兆基	14			3,510 (無投票權B股)		3,510 (無投票權B股)	100.00
	李兆基	15	35,000,000 (無投票權 遞延股份)		15,000,000 (無投票權 遞延股份)		50,000,000 (無投票權 遞延股份)	100.00
	李家傑	13				8,190 (普通股A股)	8,190 (普通股A股)	100.00
	李家傑	14				3,510 (無投票權B股)	3,510 (無投票權B股)	100.00
	李家傑	15				15,000,000 (無投票權 遞延股份)	15,000,000 (無投票權 遞延股份)	30.00
	李家誠	13				8,190 (普通股A股)	8,190 (普通股A股)	100.00
	李家誠	14				3,510 (無投票權B股)	3,510 (無投票權B股)	100.00
	李家誠	15				15,000,000 (無投票權 遞延股份)	15,000,000 (無投票權 遞延股份)	30.00
	李寧	13			8,190 (普通股A股)		8,190 (普通股A股)	100.00
	李寧	14			3,510 (無投票權B股)		3,510 (無投票權B股)	100.00
	李寧	15			15,000,000 (無投票權 遞延股份)		15,000,000 (無投票權 遞延股份)	30.00
Angelfield Investment Limited	林高演	16			1		1	50.00
中國投資集團 有限公司	胡家驥	17			16,000		16,000	5.33

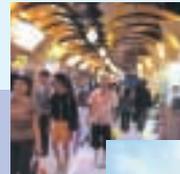
普通股 (除文義另有所指外) (續)

好倉

公司名稱	董事姓名	附註	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	總數	百份比 權益
精威置業 有限公司	梁希文	18			5,000		5,000	4.49
	胡寶星	19			3,250		3,250	2.92
興輝置業 有限公司	李家傑	20			4,000	6,000	10,000	100.00
喜田地產 有限公司	李兆基	21			100		100	100.00
	李家傑	21				100	100	100.00
	李家誠	21				100	100	100.00
	李 寧	21		100			100	100.00
Pettystar Investment Limited	李兆基	22			3,240		3,240	80.00
	李家傑	22				3,240	3,240	80.00
	李家誠	22				3,240	3,240	80.00
	李 寧	22		3,240			3,240	80.00
寶翠置業 有限公司	梁希文	23			40		40	2.00
兆誠國際 有限公司	李家傑	24			25	75	100	100.00

荷李活中心

此為集團佔33.33%權益及作收租用途之寫字樓及商場物業，位於九龍旺角，總樓面面積約294,000平方呎。



董事局報告 (續)

認購股份期權計劃

本公司股東於二零零零年十二月四日批准本公司之附屬公司恒基數碼科技有限公司(「恒基數碼」)兩項認購股份期權計劃：首次公開招股前認購股份期權計劃(「恒基數碼首次認購股份期權計劃」)及認購股份期權計劃(「恒基數碼認購股份期權計劃」)(統稱「該等恒基數碼計劃」)，概要如下：

(一) 目的

設立恒基數碼首次認購股份期權計劃之目的在於認同參與人對恒基數碼集團之發展及／或恒基數碼股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板上市作出之貢獻。

設立恒基數碼認購股份期權計劃目的在於以股份期權作為獎勵，協助恒基數碼集團招聘及挽留優秀行政人員及僱員為恒基數碼集團效力。

(二) 參與人

在恒基數碼股份於二零零零年七月十四日在創業板上市(「上市日」)前，恒基數碼根據恒基數碼首次認購股份期權計劃，於二零零零年六月二十八日授出可認購32,000,000股恒基數碼股份之股份期權。

根據恒基數碼認購股份期權計劃，恒基數碼可向恒基數碼集團之任何執行董事及全職僱員授予可認購恒基數碼股份之股份期權。

(三) 可予認購之最高恒基數碼股份總數

根據恒基數碼首次認購股份期權計劃，授出之股份期權可予認購恒基數碼股份之最高數目為32,000,000股，其中可認購4,350,000股恒基數碼股份之股份期權已告作廢。恒基數碼不會於上市日後，根據恒基數碼首次認購股份期權計劃授出股份期權。

根據恒基數碼認購股份期權計劃及恒基數碼任何其他認購股份期權計劃授出之股份期權，可以發行最多不得超過恒基數碼不時已發行股份總數的30%之股份(不包括(i)根據恒基數碼認購股份期權計劃及恒基數碼任何其他認購股份期權計劃所發行的恒基數碼股份；及(ii)有關(i)項所述恒基數碼股份可享有按比例進一步發行恒基數碼股份的權利)。

(四) 每名參與人可獲授權益上限

根據該等恒基數碼計劃，倘任何一名參與人悉數行使其獲授予之股份期權時，會導致該參與人有權認購之最高股份總數超過根據該等恒基數碼計劃已發行及可發行之恒基數碼股份總數之25%，則不可向該位參與人授出股份期權。

(五) 行使股份期權之最短及最長期限

根據該等恒基數碼計劃，股份期權可於恒基數碼董事局通知各承授人之期間內，遵照各計劃之條款隨時行使，而該期間必須以接納股份期權之日期起計不得少於三年及不得多於十年。

(六) 接納股份期權須付之款額

根據該等恒基數碼計劃，承授人須於要約授出股份期權之日（「要約日」）起計28日內接納股份期權時向恒基數碼支付港幣1.00元的代價。

(七) 認購價之釐定基準

根據恒基數碼首次認購股份期權計劃，恒基數碼股份之每股認購價為港幣1.25元，即恒基數碼首次公開售股時提呈恒基數碼股份供公眾人士認購之價格。

根據恒基數碼認購股份期權計劃，恒基數碼股份之每股認購價將由恒基數碼董事局釐定，但將為以下三者中之最高者：

- (i) 恒基數碼股份於要約日（必須為營業日）在聯交所每日報價表所列報之收市價；

- (ii) 恒基數碼股份於要約日之前五個營業日在聯交所每日報價表所列報之平均收市價；及

- (iii) 恒基數碼股份之面值。

(八) 該等恒基數碼計劃尚餘有效期

恒基數碼不會於上市日後，根據恒基數碼首次認購股份期權計劃授出股份期權。在上市日前根據恒基數碼首次認購股份期權計劃授出之股份期權，可在不遲於上市日起計四年行使。

恒基數碼認購股份期權計劃之有效期為由二零零零年六月二十八日起計十年，而有效期後將不再授出股份期權。



千色店

集團經營之六間千色店分別位於新界之將軍澳、荃灣、屯門、元朗、馬鞍山及九龍之尖沙咀。圖中所示為位於尖沙咀及元朗千色廣場之千色店外貌。



購買股份或債券之安排

(I) 認購恒基數碼科技有限公司股份之股份期權

下列本公司董事於二零零零年六月二十八日獲授本公司之附屬公司恒基數碼科技有限公司(「恒基數碼」)之股份期權，可按恒基數碼之首次公開招股前認購股份期權計劃(「恒基數碼首次認購股份期權計劃」)之規定及條款，認購恒基數碼股份。於二零零三年六月三十日，該等董事分別擁有恒基數碼股份期權之權益如下：

董事姓名	於二零零二年 七月一日 可認購股份數目	於年度內 獲授予之 可認購股份數目	於年度內 已告作廢之 可認購股份數目	於二零零三年 六月三十日 尚未行使之 可認購股份數目
李兆基	2,400,000	—	—	2,400,000
林高演	1,200,000	—	—	1,200,000
李家傑	1,200,000	—	—	1,200,000
李家誠	1,200,000	—	—	1,200,000
郭炳濠	600,000	—	—	600,000
李寧	400,000 (註25)	—	—	400,000
何永勳	400,000	—	—	400,000
劉智強	400,000	—	—	400,000
黃浩明	400,000	—	—	400,000
孫國林	400,000	—	—	400,000
薛伯榮	400,000	—	—	400,000
張炳強	200,000	—	—	200,000

恒基數碼僱員尚未按恒基數碼首次認購股份期權計劃行使之股份期權詳情如下：

授予日期	於二零零二年 七月一日 可認購股份總數	於年度內 獲授予之 可認購股份數目	於年度內 已告作廢之 可認購股份數目	於二零零三年 六月三十日 尚未行使之 可認購股份總數
28/06/2000	1,250,000	—	—	1,850,000*

其他參與人尚未按恒基數碼首次認購股份期權計劃行使之股份期權詳情如下：

授予日期	於二零零二年 七月一日 可認購股份總數	於年度內 獲授予之 可認購股份數目	於年度內 已告作廢之 可認購股份數目	於二零零三年 六月三十日 尚未行使之 可認購股份總數
28/06/2000	17,300,000	—	100,000	16,600,000*

* 此調整數目乃由於認購600,000股恒基數碼股份之股份期權，由「其他參與人」轉列於「僱員」類別內。

上述董事、僱員及其他參與人按恒基數碼首次認購股份期權計劃之規定及條款，將可以每股港幣1.25元認購價(i)在二零零零年七月十四日起計十二個月結束後任何時間行使獲授予的股份期權的30%；(ii)在二零零零年七月十四日起計二十四個月結束後任何時間行使獲授予的股份期權的另外30%；及(iii)在二零零零年七月十四日起計三十六個月結束後任何時間行使餘下的股份期權，及於各情況下，不遲於由二零零零年七月十四日起計四年。

恒基數碼僱員尚未按恒基數碼之認購股份期權計劃(「恒基數碼認購股份期權計劃」)行使之股份期權詳情如下：

授予日期	於二零零二年 七月一日 可認購股份總數	於年度內 獲授予之 可認購股份數目	於年度內 已告作廢之 可認購股份數目	於二零零三年 六月三十日 尚未行使之 可認購股份總數
04/10/2000	100,000	—	—	100,000

恒基數碼之僱員按恒基數碼認購股份期權計劃之規定及條款，將可以每股港幣0.89元之認購價，(i)在二零零零年十月十六日(接納股份期權之日)起計十二個月結束後任何時間行使獲授予的股份期權的30%；(ii)在二零零零年十月十六日起計二十四個月結束後任何時間行使獲授予的股份期權的另外30%；及(iii)在二零零零年十月十六日起計三十六個月結束後任何時間行使餘下的股份期權，及於各情況下，不遲於由二零零零年十月十六日起計四年。

於二零零三年六月三十日，恒基數碼根據恒基數碼首次認購股份期權計劃授予認購合共27,650,000股及根據恒基數碼認購股份期權計劃授予認購合共100,000股恒基數碼股份之股份期權尚未獲行使，總計約佔恒基數碼現時已發行股本0.6%。該等股份期權乃授予以下類別之承授人：

承授人類別	承授人數目	可認購股份數目
恒基數碼首次認購股份期權計劃		
董事	12	9,200,000
僱員	4	1,850,000
其他參與人	38	16,600,000
	<u>54</u>	<u>27,650,000</u>
恒基數碼認購股份期權計劃		
僱員	<u>1</u>	<u>100,000</u>

除上述披露外，恒基數碼於二零零三年六月三十日止年度內概無按恒基數碼首次認購股份期權計劃及恒基數碼認購股份期權計劃授予任何股份期權，亦無任何股份期權獲行使、註銷或告作廢。



荊威廣場(商場部份)

集團佔50%權益及位處中環鬧市之6層商場物業。
集團所佔總樓面面積約14,500平方呎。

(II) 認購恒基中國集團有限公司股份之股份期權

於二零零三年六月三十日，下列本公司董事因獲本公司之聯繫公司恒基中國集團有限公司之股份期權而擁有之權益如下：

董事姓名	可認購股份數目	認購期
林高演	1,500,000	21/08/2001 — 20/08/2004
李家傑	1,500,000	02/11/2001 — 01/11/2004

上述董事將可以每股港幣4.00元認購價於各自之認購期內任何時間行使全部或部份股份期權。

除上述資料所示，本公司或本公司之任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司於年度內並無參與任何其他安排，使本公司董事可藉收購本公司或任何其他公司組織之股份或債券而得益。

主要股東及其他人士權益

於二零零三年六月三十日，根據證券及期貨條例第336條須予設置之名冊所載，除本公司董事外之其他人士於本公司股份及相關股份擁有的權益或淡倉如下：

好倉

	權益總數	百份比權益
主要股東：		
Rimmer (Cayman) Limited (附註1)	2,075,859,007	73.68
Riddick (Cayman) Limited (附註1)	2,075,859,007	73.68
Hopkins (Cayman) Limited (附註1)	2,075,859,007	73.68
恒基兆業有限公司(附註1)	2,070,243,859	73.48
恒基兆業地產有限公司(附註1)	2,070,243,859	73.48
Kingslee S.A.(附註1)	2,070,243,859	73.48
實勝置業有限公司	802,854,200	28.50
敏勝置業有限公司	602,168,418	21.37
踞威置業有限公司	363,328,900	12.90
主要股東以外之人士：		
Gainwise Investment Limited	217,250,000	7.71

附註：

- 1 此等2,075,859,007股股份中，(i)恒基兆業地產有限公司(「恒地」)全資擁有之Kingslee S.A.之全資附屬寶勝置業有限公司、敏勝置業有限公司、踞威置業有限公司、Gainwise Investment Limited及登銘置業有限公司分別擁有802,854,200股、602,168,418股、363,328,900股、217,250,000股及84,642,341股，而恒基兆業有限公司(「恒兆」)持有恒地65.19%；及(ii)5,615,148股由富生有限公司(「富生」)擁有。Hopkins (Cayman) Limited(「Hopkins」)作為一單位信託(「單位信託」)之受託人，擁有恒兆及富生之全部已發行普通股股份。Rimmer (Cayman) Limited(「Rimmer」)及Riddick (Cayman) Limited(「Riddick」)分別作為全權信託之受託人，持有單位信託之單位。李兆基博士擁有Hopkins、Rimmer及Riddick之全部已發行股份，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。李家傑先生及李家誠先生為本公司之董事及於單位信託持有單位之兩個全權信託的可能受益人，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。李寧先生為本公司之董事及於單位信託持有單位之兩個全權信託的可能受益人之配偶，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。
- 2 此42,711股由李鏡禹先生之妻子擁有。
- 3 此等股份中，(i)570,743,800股由恒兆擁有；(ii)恒兆之全資附屬先樂置業有限公司及Mightygarden Limited分別擁有7,092,000股及870,100股；(iii)Glorious Asia S.A.之全資附屬Believegood Limited、Cameron Enterprise Inc.、Prosglass Investment Limited、Fancy Eye Limited及Spreadral Limited分別擁有222,045,300股、145,090,000股、61,302,000股、55,000,000股及55,000,000股，而Glorious Asia S.A.為恒兆全資擁有；(iv)5,602,600股由香港中華煤氣有限公司(「煤氣」)之全資附屬Superfun Enterprises Limited擁有，恒基兆業發展有限公司(「恒發」)持有煤氣36.72%，恒地持有恒發73.48%，而恒兆則持有恒地65.19%；及(v)192,500股由富生擁有。根據證券及期貨條例，李兆基博士被視為擁有煤氣、恒兆及富生(列載於附註1及9)及恒地的股份權益。李家傑先生及李家誠先生為本公司之董事及於單位信託持有單位之兩個全權信託的可能受益人，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。李寧先生為本公司之董事及於單位信託持有單位之兩個全權信託的可能受益人之配偶，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。
- 4 此16,500股由李鏡禹先生之妻子擁有及19,800股由李鏡禹先生及其妻子各擁有50%之銀禧建業有限公司擁有。
- 5 此股份由胡家驃先生之妻子擁有。
- 6 此等股份中，恒地全資擁有之Brightland Enterprises Limited之全資附屬Primeford Investment Limited、Timsland Limited及Quantum Overseas Limited分別擁有175,000,000股、75,233,977股及74,900,000股。根據證券及期貨條例，李兆基博士被視為擁有恒地(列載於附註2)及恒基中國集團有限公司(「恒中」)的股份權益。李家傑先生及李家誠先生為本公司之董事及於單位信託持有單位之兩個全權信託的可能受益人，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。李寧先生為本公司之董事及於單位信託持有單位之兩個全權信託的可能受益人之配偶，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。
- 7 此等4,244,996,094股股份中，(i)902,700,000股由煤氣投資有限公司之全資附屬Technology Capitalization Limited擁有，煤氣投資有限公司為煤氣全資擁有；(ii)3,333,213,616股由Best Selection Investments Limited之全資附屬Felix Technology Limited擁有，Best Selection Investments Limited為恒發全資擁有；(iii)恒地全資擁有之Kingslee S.A.之全資附屬寶勝置業有限公司、敏勝置業有限公司、踞威置業有限公司、Gainwise Investment Limited及登銘置業有限公司分別擁有4,014,271股、1,816,644股、1,714,027股、1,086,250股及423,211股；及(iv)28,075股由富生擁有。根據證券及期貨條例，李兆基博士被視為擁有煤氣、恒發、恒地及富生(列載於附註1、2及9)及恒基數碼科技有限公司的股份權益。李家傑先生及李家誠先生為本公司之董事及於單位信託持有單位之兩個全權信託的可能受益人，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。李寧先生為本公司之董事及於單位信託持有單位之兩個全權信託的可能受益人之配偶，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。
- 8 此588股由李鏡禹先生之妻子擁有。
- 9 此等2,157,017,776股股份中，(i)恒發全資擁有之Timpani Investments Limited之全資附屬迪斯利置業有限公司、Medley Investment Limited及Macrostar Investment Limited分別擁有1,159,024,597股、484,225,002股及429,321,946股；(ii)3,966,472股由恒兆之全資附屬

董事局報告 (續)

- Mightygarden Limited擁有；及(iii) 80,479,759股由富生擁有。根據證券及期貨條例，李兆基博士被視為擁有恒發、恒兆及富生(列載於附註1)及煤氣的股份權益。李家傑先生及李家誠先生為本公司之董事及於單位信託持有單位之兩個全權信託的可能受益人，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。李寧先生為本公司之董事及於單位信託持有單位之兩個全權信託的可能受益人之配偶，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。
- 10 此等111,636,090股股份中，(i)恒發全資擁有之Pataca Enterprises Limited之全資附屬Graf Investment Limited、Mount Sherpa Limited及Paillard Investment Limited各擁有23,400,000股；及(ii) 41,436,090股由恒發全資擁有之Max-mercan Investment Limited之全資附屬Wiselin Investment Limited擁有。根據證券及期貨條例，李兆基博士被視為擁有恒發(列載於附註1)及香港小輪(集團)有限公司的股份權益。李家傑先生及李家誠先生為本公司之董事及於單位信託持有單位之兩個全權信託的可能受益人，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。李寧先生為本公司之董事及於單位信託持有單位之兩個全權信託的可能受益人之配偶，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。
- 11 此等股份中，恒發全資擁有之Aynbury Investments Limited之全資附屬Higgins Holdings Limited、Multiglade Holdings Limited及Threadwell Limited分別擁有100,612,750股、79,121,500股及72,435,000股。根據證券及期貨條例，李兆基博士被視為擁有恒發(列載於附註1)及美麗華酒店企業有限公司的股份權益。李家傑先生及李家誠先生為本公司之董事及於單位信託持有單位之兩個全權信託的可能受益人，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。李寧先生為本公司之董事及於單位信託持有單位之兩個全權信託的可能受益人之配偶，根據證券及期貨條例，被視為擁有此等股份的權益。
- 12 此2,455,000股由胡寶星爵士擁有50%之芳芬有限公司擁有。
- 13 Hopkins作為單位信託之受託人持有此等股份。
- 14 Hopkins作為單位信託之受託人持有此等股份。
- 15 此15,000,000股由富生擁有。
- 16 此股份由林高演先生擁有99%之宏鉅投資有限公司持有。
- 17 此股份由胡家驊先生擁有60%之Pearl Assets Limited擁有。
- 18 此股份由梁希文先生全資擁有之Gilbert Investment Inc.擁有。
- 19 此股份由胡寶星爵士及其妻子各擁有50%之Fong Fun Investment Inc.之全資附屬Coningham Investment Inc.擁有。
- 20 此股份中，(i) 4,000股由李家傑先生全資擁有之Applecross Limited擁有；及(ii) 6,000股由恒中全資擁有之Andcoe Limited之全資附屬恒基(中國)投資有限公司擁有。
- 21 此股份中，(i) 80股由恒地全資附屬達榮發展有限公司擁有；(ii) 10股由恒兆全資附屬恒基財務有限公司擁有；及(iii) Jetwin International Limited之全資附屬Perfect Bright Properties Inc.及Furnline Limited各自擁有5股。Triton (Cayman) Limited作為一單位信託之受託人，擁有Jetwin International Limited之全部已發行股份，Triumph (Cayman) Limited及Victory (Cayman) Limited分別為全權信託之受託人，持有該單位信託之單位。李兆基博士擁有Triton (Cayman) Limited、Triumph (Cayman) Limited及Victory (Cayman) Limited之全部已發行股份，根據證券及期貨條例，被視為擁有該股份。李家傑先生及李家誠先生為該單位信託持有單位之全權信託的可能受益人，根據證券及期貨條例，被視為擁有該股份的可能受益人之配偶，根據證券及期貨條例，被視為擁有該股份的權益。
- 22 此股份中，(i) 3,038股由恒地擁有；及(ii) 202股由Jetwin International Limited全資擁有之Perfect Bright Properties Inc.及Furnline Limited各持50%之福佳投資有限公司擁有。
- 23 此股份由梁希文先生全資擁有之Golovanov Investment Limited擁有。
- 24 此股份中，(i) 25股由李家傑先生全資擁有之崇國際有限公司擁有；及(ii) 75股由恒中全資擁有之Andcoe Limited之全資附屬恒基(中國)投資有限公司擁有。
- 25 此可認購股份數目包括授予李寧先生配偶之200,000恒基數碼股份之股份期權。

合約權益及關連交易

本集團在本年度內曾與下文所述之人士(即就香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)而言屬「關連人士」)達成交易及安排：

- (一) (i) 恒基兆業地產有限公司一全資附屬公司恒基兆業地產代理有限公司不時貸款予本公司一全資附屬公司恒基兆業發展財務有限公司，所欠款項則按照香港銀行同業拆息基準計算利息。於二零零三年六月三十日結算時，恒基兆業發展財務有限公司欠恒基兆業地產代理有限公司款項約為港幣一億九千九百萬元。
- (ii) 恒基兆業有限公司一全資附屬公司恒基財務有限公司不時貸款予恒基兆業發展財務有限公司，所欠款項則按照香港銀行同業拆息基準計算利息。於二零零三年六月三十日，恒基兆業發展財務有限公司並無欠恒基財務有限公司任何款項。

- (iii) 本公司與恒基兆業地產有限公司若干附屬公司為管理及發展本集團之物業而訂立之管理及建築合約於年結日仍然有效。

李兆基博士、李家傑先生及李家誠先生為本公司之控股公司恒基兆業地產有限公司及本公司之最終控股公司恒基兆業有限公司之董事(其利益於「披露權益資料」一項中更詳盡敘述)及李寧先生為本公司之控股公司恒基兆業地產有限公司之董事(其利益於「披露權益資料」一項中更詳盡敘述)，被視為對上述之交易及合約有利益關係。

- (二) 於本年度內，本集團曾貸款予忠港發展有限公司。鄭啟文先生擁有該公司50%權益，其餘50%權益則由本集團擁有，而本公司主席李兆基博士乃鄭啟文先生之岳父。本集團及鄭啟文先生按各佔股本權益貸款予該公司，該等貸款按一般商業條款計算利息及無抵押，並須在要求時即時償還。

除上述披露外，在年結日或本年度內任何時間，本公司、其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司，均無訂立任何令本公司董事享有重大權益之重要合約。



粉嶺中心

集團佔23.04%權益之商場物業，位於新界粉嶺，總樓面面積約152,000平方呎。



董事於競爭業務上之權益

根據上市規則第8.10條，本公司董事在截至二零零三年六月三十日止年度及於該日擁有與本集團的業務構成競爭之業務權益如下：

本公司主席李兆基博士及本公司董事李家傑先生、李家誠先生及李寧先生於從事香港物業投資及發展之公司出任董事及／或被視為擁有權益。該等可能在業務上與本集團構成競爭之公司涉及不同類型及／或地區之物業投資及發展，然而，集團及該等公司乃按各自利益獨立地經營本身業務。

服務合約

各董事並無與本公司或其任何附屬公司訂立任何服務合約規定僱主不可在一年內終止其服務，除非作出賠償（法定賠償除外）。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司或任何本公司之附屬公司於本年度內概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

主要客戶及供應商

截至二零零三年六月三十日止年度內：

- (一) 集團之首五個最大供應商所佔之購買總額佔集團之購買總額不足30%。
- (二) 集團之首五個最大客戶所佔之總營業額佔集團之總營業額不足30%。

管理層討論及分析

本年度之管理層討論及分析詳列於第一百零二頁至第一百零五頁。

退休福利計劃

本集團僱員所參與之退休福利計劃詳列於第一百六十四頁賬目附註七中。

審核委員會

審核委員會於一九九八年十二月成立。審核委員會之委員為梁希文先生（主席）及阮北耀先生，兩位皆為獨立非執行董事。審核委員會已審核集團本年度之中期及全年業績報告，而審核委員會於本年度內舉行兩次會議。

核數師

於本屆股東週年大會，將提呈一項議案委任德勤•關黃陳方會計師行繼續出任本公司核數師。

最佳應用守則

本公司之非執行董事之任期乃根據本公司之公司細則第116條規定，於股東週年大會上輪值告退及可膺選連任，並無指定任期。除上述事項，本公司於截至二零零三年六月三十日止年度內一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄14所載之最佳應用守則。

承董事局命

李兆基
主席

香港，二零零三年十月二日

宏力保安服務有限公司

此乃本集團全資附屬公司，已運作達八年。該公司經香港保安及護衛業協會的嚴格審批，獲簽發保安公司牌照，並獲准提供第一類(護衛服務)與第三類(保安工程顧問)的專業服務。

該公司於本年一月份通過英國標準協會(BSI)審核認證的ISO 9001國際質量管理系統、ISO 14001國際環境管理系統、OHSAS 18001職業健康及安全管理系統，成為香港首間獲取「綜合管理體系證書」的保安服務公司。

