

→ 管理層論述及分析

營運回顧

# 服務管理



## 新創建服務管理有限公司

重組事項完成後新創建服務管理的所有業務被新創建所收購，故有關業務於該期間內的業績會納入新創建業績內。為方便比較，除另有指明外，以下敘述的經營業績乃按年度比較分析。

新創建服務管理於本財政年度面對極大考驗。受到各種不利因素影響，新創建服務管理的應佔經營溢利較去年有所下降，但業績並未如預期般遜色。非典型肺炎雖然削弱了新創建服務管理的盈利能力，但憑著其超卓的服務質素和營運效率，仍能錄得可觀的應佔經營溢利。

這年新創建服務管理的各項業務均面對不同挑戰。設施管理業務大受非典型肺炎打擊，香港經濟活動減少，各項展覽會因此取消或延期均對其構成影響。交通運輸方面，非典型肺炎令本地人流往來下降，加上與其他交通工具競爭劇烈，令應佔經營溢利下降。建築機電業務則因經濟不景及地產市道低迷導致建築活動減少而面對困境。金融保險及環境工程業務仍繼續帶來相當穩定的應佔經營溢利，但其佔整體業務比重不大。



## → 管理層論述及分析

### 營運回顧－服務管理

種種基本經濟因素令新創建服務管理的前景喜憂參半。多年來，新創建服務管理各項以香港為重心的業務均帶來穩定收入。建築機電部門於八十年代承建廣州的中國大酒店工程，踏出進軍內地服務業的第一步。縱然經營環境與文化的差異令業務發展受到一定限制，但集團仍按部就班地向內地擴展業務，並考慮投資當地的外資企業。

新創建服務管理在市場上佔有優勢，其優質管理及專業人才令新創建無懼市場考驗。新創建的管理團隊人才濟濟，經驗豐富，更擅長管理人力密集的業務。集團將充份利用此優勢擴大本地市場佔有率，並為內地投資項目注入動力。在推動集團發展，尤其於融合業務及提升效益方面，專業管理更是不可或缺的一環。

**優質管理及專業人才令  
新創建無懼市場考驗。**

### 香港前景喜憂參半

隨著香港經濟復甦及非典型肺炎過去，集團來年的應佔經營溢利將有所改善，相信其中以交通運輸及設施管理最為明顯。該兩項業務可望步出非典型肺炎的陰霾從而取得應佔經營溢利增長。

從宏觀角度來看，香港經濟低迷的狀況已漸露曙光。2002年第四季本港經濟活動轉趨活躍，而2003年第一季更進一步攀升。預計2003年本地生產總值至少有1%的輕微增長。而增長步伐將於2004年加快，預計屆時本地生產總值增幅可高達5.4%。

其他宏觀經濟因素則可能對應佔經營溢利構成壓力。通縮走勢預期仍將持續，2003年消費物價指數料將下調2.8%，並預料2004年再下調0.6%。此外，政府的財政預算赤字正在上升，往來賬目盈餘亦預料會下降，這都可能增加政府加稅壓力，加稅的後果是窒礙經濟增長。另一方面，非典型肺炎導致國際旅客到港人數銳減，但大量來自中國內地的旅客可望令頹勢挽回。

## 中國內地機遇無限

未來數年的應佔經營溢利料將因香港業務改善和逐漸向內地擴展而取得增長，特別是向內地拓展服務業市場的前景令人樂觀。經濟繁榮，市場對建築工程以至樓宇服務和設施管理的需求都會增加，各行各業亦會湧現更多機會。新創建服務管理多年前起已立足內地物業管理行業，相信未來可逐步進軍其他服務市場。

## 新創建服務管理在香港的業務基礎穩固，並憑卓越服務稱著。

宏觀經濟因素刺激中國內地經濟向好，有利新創建服務管理擴展業務。雖然仍未確定《更緊密經貿關係安排》可為香港公司帶來甚麼益處，但香港與內地經濟融合的發展趨勢畢竟對新創建服務管理的前景相當有利。內地的地產及建築市場出現結構性變動，亦形成另一利好條件。由於借貸政策及其他因素的改變，內地物業市場的運作正進行大幅度整合，這也正是新創建的建築機電和設施管理業務進佔內地市場的大好時機。

## 業務回顧

新創建服務管理為大中華地區的商业和個人消費者提供各適其適的服務，在香港的業務基礎穩固，並憑卓越服務稱著。隨著中國加入世貿及近期簽署《更緊密經貿關係安排》，新創建服務管理可利用香港的服務基地作為跳板進軍內地市場。

新創建服務管理的五大業務包括：設施管理，旗下有香港會議展覽中心(管理)有限公司(「會展管理公司」)、富城物業管理集團(「富城物業管理」)、僑樂物業管理服務集團、富城停車場管理有限公司，以及大眾安全警衛、統一警衛、惠康清潔集團及寶聯防污服務集團等；建築機電，以協興建築為旗艦；交通運輸，包括新巴、新世界第一渡輪服務有限公司(「新渡輪」)及新世界第一渡輪服務(澳門)有限公司(「新渡輪(澳門)」)等；及規模較小的環境工程及金融保險業務。這五大業務形成了一籃子的高收益營運組合。

## → 管理層論述及分析

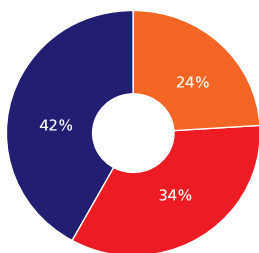
### 營運回顧 – 服務管理

#### 業績綜述

新創建服務管理於2003年財政年度(12個月)的應佔經營溢利達6.274億港元，而2002年則為9.804億港元，表現令人滿意，在該期間內為新創建帶來2.364億港元貢獻。

#### 應佔經營溢利組合\*

(截至2003年6月30日止年度)  
合計：9.649億港元



■ 服務  
■ 基建  
■ 港口

\* 港口以全年計算，基建及服務則以5個月計算

#### 按業務劃分的應佔經營溢利貢獻

	2003 百萬港元	2002 百萬港元	變動百分比 順差/ (逆差)	截至 2003年 6月30日止 5個月 百萬港元
設施管理	265.5	290.9	(9)	73.3
建築機電	214.5	425.2	(50)	154.4
交通運輸	32.1	160.9	(80)	(25.1)
金融保險、環境工程 及其他	115.3	103.4	12	33.8
<b>總額</b>	<b>627.4</b>	<b>980.4</b>	<b>(36)</b>	<b>236.4</b>

#### 非典型肺炎的影響

2003年3月本港突然爆發非典型肺炎，對社會各界均產生巨大影響。據政府統計，除保險、超級市場及清潔服務等行業外，本港各重心行業均受到嚴重打擊，收入銳減。非典型肺炎於2003年6月底始得以控制，直至2003年7月社會方重現生機，而政府的大力宣傳推廣亦漸見成效。

非典型肺炎對新創建服務管理的盈利影響重大，但非典型肺炎爆發前錄得9個月的應佔經營溢利，卻減輕了疫症帶來的負面影響。雖然疫症造成的損失難以估量，但預計應佔經營溢利因此而下降了1.477億港元，對新創建服務管理於該期間內的應佔經營溢利構成了嚴重影響。



## 設施管理

本財政年度設施管理業務表現良好，錄得應佔經營溢利2.655億港元，較去年略低9%。

雖然疫症爆發令不少展覽會、大型節目、活動和宴會延期或取消，市民減少外出用膳令餐飲收入減少，但會展管理公司仍錄得令人滿意的業績。在非典型肺炎肆虐期間，約有168項預定舉行的展覽、大型節目、公司活動和宴會取消，另有89項延期至2003年6月以後舉行，令預算收入減少或延後兌現。不過，會展管理公司銳意採取嚴厲的削減成本措施及恢復業務方案，使其業績所受的影響較預期為輕。

其他設施管理和綜合服務公司如物業管理、保安及警衛與清潔服務公司等大多表現穩健。唯有洗衣業務因非典型肺炎而大受影響。眾多公司中以富城物業管理及惠康清潔集團表現特別驕人，取得超乎預期的業績。本年度富城物業管理更憑藉優秀的管理隊伍，榮獲香港管理專業協會頒發「2003年度香港優質管理獎大獎」及獲翰威特顧問公司選為「香港十大最佳僱主」之一，再次為本集團增光。

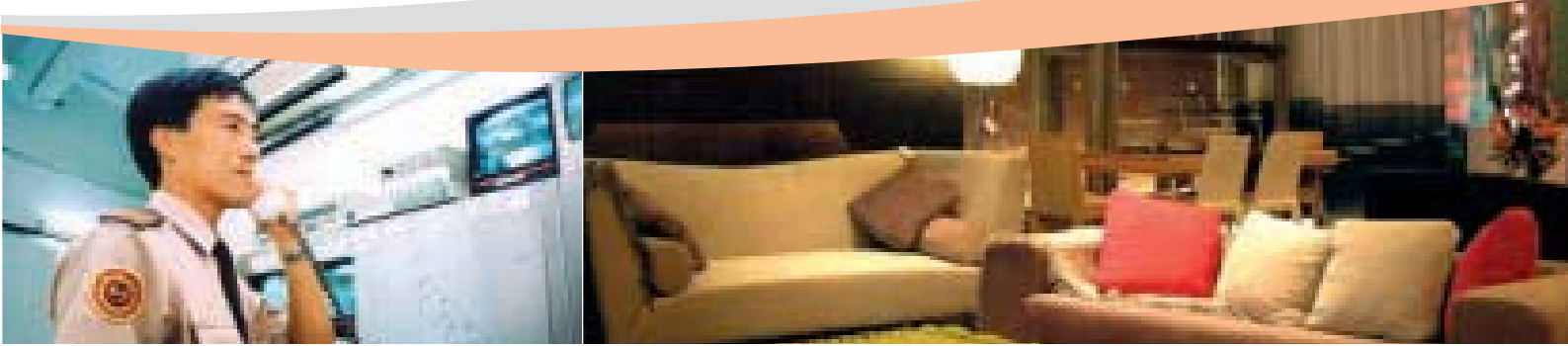
## 建築機電

經濟放緩令公、私營物業市場活動減少，建築機電的應佔經營溢利亦飽受壓力。2003年財政年度建築機電的應佔經營溢利為2.145億港元，較去年下跌50%。

雖然香港基建發展持續，但公開投標項目不多，資本開支下跌和公眾消費意欲低迷，使發展速度被迫放緩。這在地產方面尤為顯著，令建造業的商機銳減。2002年本港的建設工程由1997年高峰期下挫了28%，就樓宇建造而言2003財政年度的工程更較1997年大減37%。市場萎縮令競爭愈趨劇烈。

由左至右：

- 由僑樂服務管理有限公司管理的新世界中心
- 富城停車場管理有限公司
- 大眾安全警衛(香港)有限公司
- 精基貿易有限公司旗下的傢俱店 Living etc....



## → 管理層論述及分析

### 營運回顧 – 服務管理

**新巴營運769輛巴士，  
在香港、九龍及新界  
行走100條巴士路線。**

在其他同業大多錄得虧損之際，協興建築及新創機電集團卻憑著積極削減成本和改善經營效益在逆市中取得極為可觀的應佔經營溢利。

截至本財政年度年結日為止，所有建築機電公司的現有手頭合約總值達250億港元，其中約32%來自政府、半官方機構或其他機構客戶，46%來自私人客戶，其餘22%則來自與新世界集團相關的公司。從地區分佈來看，14%合約來自中國內地，86%則來自香港。截至2003年6月30日止，手頭合約總值及其中未完成工程額分別約為250億港元及136億港元。

### 交通運輸

交通運輸業務於2003年財政年度的應佔經營溢利較去年下降80%，主要是由於業務受到非典型肺炎打擊。

新巴營運769輛巴士，在香港、九龍及新界行走100條巴士路線。地鐵將軍澳支線啟用雖對其業務構成影響，但新巴仍為交通運輸業務帶來盈利。新巴在將軍澳區重組巴士路線以增強競爭力，但自2002年9月以來該區巴士線的乘客仍然大減。新渡輪及新渡輪（澳門）共擁有33艘渡輪，經營包括客運繁忙的港澳線在內的11條航線。

2003年3月中旬爆發的非典型肺炎令新巴及新渡輪（澳門）的應佔經營溢利大受打擊。期間新巴及新渡輪（澳門）每日平均乘客量分別較平日下跌約20%及58%。



## 金融保險、環境工程及其他

金融保險業務在波動的市場中仍錄得穩定的應佔經營溢利。新世界保險管理有限公司表現理想，以及經營企業秘書服務集團的Tricor Holdings Limited亦帶來可觀貢獻。2003年財政年度中金融保險業務的應佔經營溢利達3,430萬港元。

環境工程業務於本年度錄得穩定的應佔經營溢利1,880萬港元，而去年則為1,790萬港元。

香島園藝有限公司的業績表現優異。該公司從事園藝及綠化工程承包服務，為企業及個人客戶供應和護養植物，規模雖然相對較小，但亦有穩定的溢利貢獻，更積極拓展業務。

新創建服務管理擁有從事垃圾堆填業務的遠東環保垃圾堆填有限公司47%的權益並錄得穩定的應佔經營溢利。事實證明，從這項業務中獲得的專業知識可與其他業務產生協同效益，跟集團的基建項目更是相得益彰。

### 由左至右：

- 由協興建築有限公司興建的志蓮淨苑
- 新世界第一巴士服務有限公司
- 新世界第一渡輪服務(澳門)有限公司
- 新中國洗衣有限公司



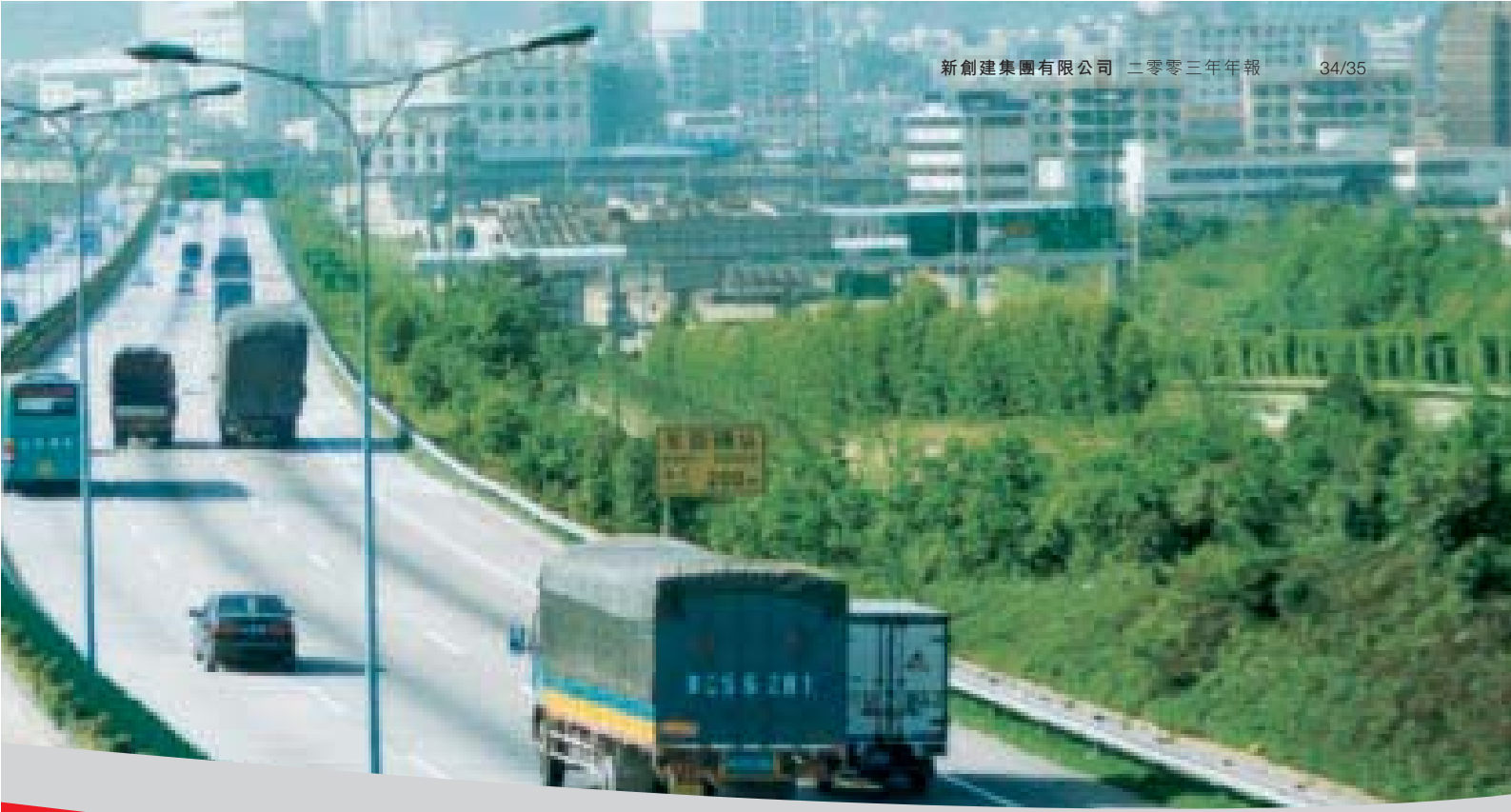




→ 管理層論述及分析

營運回顧

# 基建管理



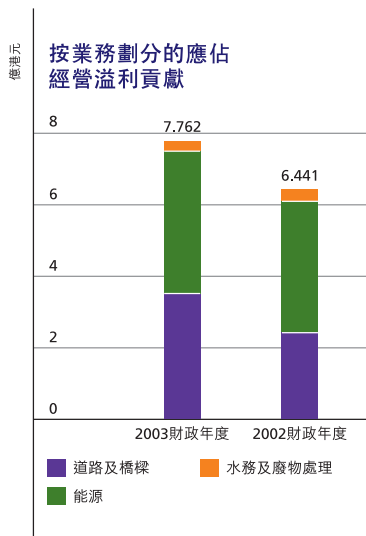
### 新創建基建管理有限公司

重組事項完成後新世界基建的所有傳統基建資產均已注入新創建，故新創建基建管理在該期間內的業績亦併入新創建計算。新創建基建管理截至2002年及2003年6月止財政年度的業績乃按備考基準編製，以反映該公司年內的業績表現。為方便比較，除文中另有指明外，以下的經營表現均按12個月備考業績分析。

## → 管理層論述及分析

### 營運回顧 – 基建管理

新創建基建管理的盈利水平大致與中國內地、香港及澳門的經濟增長同步。因此，新創建基建管理從道路及橋樑、能源和水務及廢物處理項目取得了穩定的經常性收入。經過多年來的發展，59個基建項目將可為本集團帶來最大的應佔經營溢利貢獻。而新創建基建管理為鞏固業務，將計劃出售未達指標的項目，轉而投資回報合理的項目。



本財政年度新創建基建管理扭轉逆勢，各項業務均錄得可觀業績，支持應佔經營溢利上升。排除了非典型肺炎造成旅遊限制及其中三座橋樑停止收費的因素，道路及橋樑項目錄得不俗的應佔經營溢利。能源業務也以高產量抵銷了政府減費帶來的影響，藉以維持應佔經營溢利水平。至於水務及廢物處理方面，投資項目中增添了分別以人民幣3.6億元及1.25億元收購的重慶水廠和青島水廠，從而令投資組合擴大。

新創建基建管理的整體業績超乎預期。道路及橋樑、能源和水務及廢物處理項目對應佔經營溢利的貢獻分別為3.519億港元、3.981億港元及2,620萬港元。

至於現金狀況方面，新創建基建管理的現金流量繼續保持充裕。2002年10月1日(即根據重組事項為新創建貢獻現金盈利首日)至2003年6月30日止，新創建基建管理共帶來約為11.3億港元的現金收益，較預算超出近10%。

## 按業務劃分的應佔經營溢利貢獻

	2003 百萬港元	2002 百萬港元	變動百分比 順差/ (逆差)	截至 2003年 6月30日止 5個月 百萬港元
道路及橋樑	351.9	242.3	45	124.3
能源	398.1	367.5	8	182.8
水務及廢物處理	26.2	34.3	(24)	17.8
<b>總額</b>	<b>776.2</b>	644.1	21	324.9

### 道路及橋樑

2003年財政年度內道路及橋樑項目應佔經營溢利達3.519億港元，較去年增長45%。2003財政年度下半年有關項目的業績雖受到非典型肺炎影響，但整體業績表現仍然突出，原因在於高速公路項目有可觀增長及取得一次性額外收入。

廣東省道路項目帶來的應佔經營溢利增至2.176億港元，較2002年財政年度的1.267億港元有所增長。廣州市北環高速公路（「北環公路」）的每日平均交通流量輕微下跌3%至每日117,217架次。而新創建基建管理的投資逐步獲償還，導致利息收入減少，但為2002年12月獲退回利息預扣稅約840萬港元及經營支出減少所抵銷，從而令北環公路所帶來的應佔經營溢利上升13%至1.127億港元。

## → 管理層論述及分析

### 營運回顧 – 基建管理

**道路及橋樑的業務前景樂觀，新創建基建管理預期主要項目將可保持雙位數增長。**

京珠高速公路（廣珠段）於2003年財政年度的應佔經營溢利上升5,140萬港元至5,820萬港元。除了第一期及第二期每日平均交通量分別增加14%及17%外，因項目的投資架構進行重組，先前被遞延的一次性淨利息收入3,600萬港元於期內得到確認，亦是導致應佔經營溢利上升的原因。

至於廣東東部的深圳惠州高速公路／公路（惠州段），本年度應佔經營溢利下跌590萬港元至1,310萬港元，主要因為合營企業償還大部份股東貸款令利息收入下降以及撤銷維修保養開支。另一方面，惠澳公路的應佔經營溢利則錄得顯著增長。惠澳公路於2002年財政年度錄得應佔經營虧損為2,580萬港元，而2003年度則因合營夥伴同意將股東貸款利率有追溯性地由10%削減至2%，節省了約4,000萬港元的利息開支，使其轉虧為盈並獲得1,540萬港元應佔經營溢利。

肇慶及清遠地區的道路項目受到非典型肺炎影響，另利息收入亦因持續償還股東貸款而下降，令應佔經營溢利下跌710萬港元。

廣西省道路項目表現相對平穩，山西省道路項目亦表現理想。所有山西項目於2002年8月獲准提高收費。天津的唐津高速公路（天津北段）每日平均交通流量則錄得25%增長，令應佔經營溢利上升1,950萬港元。至於香港方面，大老山隧道因利息開支隨年內逐步償還銀行貸款而下降，令應佔經營溢利有輕微上升。



橋樑項目於2003年財政年度帶來的貢獻微不足道，主要因為長江二橋的收費已於2002年10月1日起終止。集團正就有關終止道路收費的賠償問題與武漢市政府進行磋商。而橋樑項目於2003年財政年度所帶來的應佔經營溢利下跌760萬港元至340萬港元。

### 道路及橋樑業務前景展望

道路及橋樑的業務前景樂觀。國內人民往返各地愈趨頻繁，省內貿易和汽車銷售日益興旺，遊客人數不斷增加，新創建基建管理預期主要項目將可保持雙位數增長。

中國內地的道路網絡現正迅速擴展，預計至2005年全國公路總長度可達160萬公里。未來內地會有多5萬餘公里的高速公路，二級或以上的公路將達28萬公里，佔道路總長度18%；約99.5%城鎮及93%村落將連接公路網絡。現時國家正優先在西部及內陸地區建設道路。

本集團的道路及橋樑業務可望藉著參與道路發展而提升應佔經營溢利。然而，中央政府有意削減市區的道路收費站數目，而部份地方政府也推出車輛優惠通行年費，因而削弱了道路及橋樑業務的潛在收益。至於日後政府監管模式的發展是否仍對投資者具吸引力則尚待觀察。

由左至右：

- 廣州市北環高速公路
- 山西國道309線(長治段)
- 京珠高速公路(廣珠段)
- 山西太原至長治線(長治段)



## → 管理層論述及分析

### 營運回顧 – 基建管理

雖然電費下調，但相信能因電力需求增加而有所抵銷，為能源業務帶來穩定的應佔經營溢利。

#### 能源

能源業務於本年度錄得應佔經營溢利3.981億港元，較2002年財政年度增長8%。雖然珠江電廠一期及二期自2002年7月起分別將電費調低24%及21%，但兩間電廠合共的應佔經營溢利仍輕微增長至2.692億港元。珠江電廠一期的應佔溢利於2002年1月獲調高，加上二期的售電量上升，抵銷了大部份減費帶來的負面影響。此外，本集團於2003年5月將澳門電力股份有限公司（「澳門電力」）的1.35%實際權益售予中國電力國際有限公司，亦為能源業務帶來收益。

目前本集團的能源項目正致力提升效率以減低電費下調的影響。雖然電費下調，但相信能因電力需求增加而有所抵銷，為能源業務帶來穩定的應佔經營溢利。另外，為抓緊商機，澳門電力將裝機容量增加135兆瓦，並在路環設立一所新發電站，採用最先進的環保技術發電。

#### 能源業務前景展望

種種複雜因素令能源業務的前景多變難料。一方面，政府預期電力需求會放緩。而政府將於明年在部份省份實施區域競價上網，爭取在2010年推行全國競價上網，預期獨立發電業間的競爭將愈趨激烈。另一方面，今年夏天東南部多個省份都出現電力短缺，上海及沿海地區經濟快速發展及連日高溫令電力需求大增。龐大的能源需求加上乾旱天氣造成水力發電量不足，均是有利集團能源業務的因素。

整體而言，發電量將隨著新發電站相繼投產和監管當局批出更多發展計劃而上升。內地的發電量於2003年1月至6月期間達738.4太瓦時，較去年同期增長15.4%。惟政府亦察覺到耗電量有下降趨勢。2003年的耗電量預期達1,800太瓦時，比2002年增長8.9%。而2004年的增幅料將下調到6.5%至8.6%之間，耗電量將介乎1,900至1,940太瓦時，到2005年發電裝機容量可達430吉瓦。



## 水務及廢物處理

水務及廢物處理業務的應佔經營溢利為2,620萬港元，較2002年財政年度減少24%，主要因為就虧損項目分佔了1,500萬港元特別撥備，以及瀋陽公用股份發展有限公司重組業務後出售其所有水廠項目令整體溢利下降。但青島及重慶的新項目投產則減低了這些負面影響。有關項目分別於2002年8月及11月正式運作，於2003年財政年度為集團帶來合共760萬港元的應佔經營溢利。

澳門自來水有限公司仍為溢利貢獻最多的水務項目，自來水銷售量較2002年財政年度增長逾2%。另外，新創建基建管理於年內在廢物處理業中物色到新商機，透過投資一家中外合資合營企業，為上海化學工業區及上海浦東一帶提供廢物處理及相關服務。

## 水務及廢物處理業務前景展望

此業務的前景十分樂觀。為鼓勵發展，國內某部份地區去年的水價增長達50%。除水費上漲外，政府放寬行業管制和積極吸引外資，加上重慶和青島等新項目將支持應佔經營溢利增長。

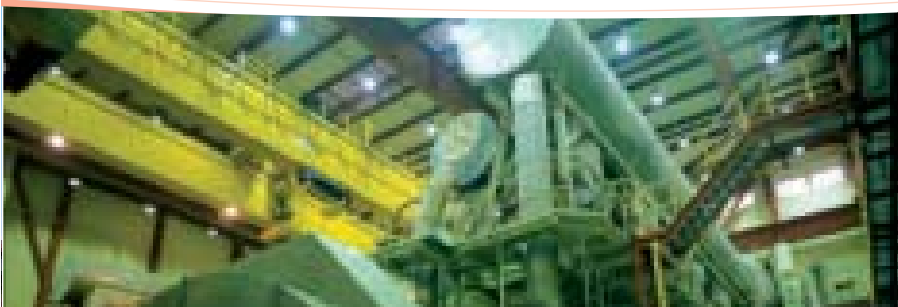
中國內地的人口預期至2030年將達至16億，屆時人均水資源將由現時的2,220立方米下跌至1,760立方米，接近1,700立方米的水源短缺警戒線。699個城市中約有400個面臨缺水問題，受影響者達3,000多萬人，並造成每年145億美元的經濟損失。

此外，中國內地到2010年用於污水處理上的金額將超越自來水供應。至2005年約45%由城市產生的污水將經過處理，而60%工業廢水會被循環再用。即使只處理其中一半的污水，仍需多建10,000間污水處理廠。

水務和污水處理行業的各種基本因素必將推動有關業務再創新高。

由左至右：

- 珠江電廠
- 順德德勝電廠
- 澳門電力股份有限公司
- 澳門自來水有限公司





→ 管理層論述及分析

營運回顧

# 港口管理



## 新創建港口管理有限公司

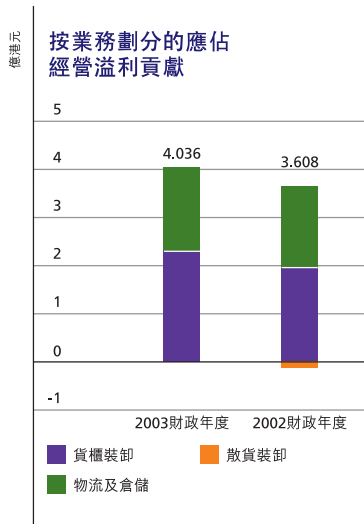
雖然面臨香港經濟放緩及受非典型肺炎影響，新創建港口管理本年的應佔經營溢利仍維持增長趨勢，香港與中國內地的貨櫃裝卸業務發展持續興旺是主要原因之一。年內香港港口業務穩定，廈門及天津的貨櫃裝卸業務均有不俗增長。新創建港口管理在投資、管理和經營港口業務上既能兼擅各個範疇，亦能專注某一範疇經營，成為策略性優勢。



## → 管理層論述及分析

### 營運回顧－港口管理

新創建港口管理的業務包括貨櫃裝卸和物流及倉儲服務。應佔經營溢利來源仍以香港為主，而中國內地項目的溢利亦在穩步增長中。新創建港口管理的經營策略，是在香港九號貨櫃碼頭竣工及現有廈門和天津的業務基礎上進行發展。未來，新創建港口管理將逐步透過投資具盈利能力的項目，以增加在中國內地業務的比重。



本年度新創建港口管理錄得應佔經營溢利共4.036億港元，而2002年財政年度則為3.608億港元。新創建港口管理於2003年財政年度為新創建帶來的全年應佔經營溢利可按下列業務劃分：

### 按業務劃分的應佔經營溢利貢獻

	2003 百萬元	2002 百萬元	變動百分比 順差／(逆差)
貨櫃裝卸	229.0	195.1	17
物流及倉儲	174.6	170.2	3
散貨裝卸	-	(4.5)	不適用
<b>總額</b>	<b>403.6</b>	<b>360.8</b>	<b>12</b>

貨櫃裝卸業務帶來2.290億港元應佔經營溢利，較2002財政年度增加17%。物流及倉儲業務應佔經營溢利則增加3%至1.746億港元。散貨裝卸業務於2003年財政年度沒有業績，是因為已於2002年財政年度出售虧損的南京惠寧碼頭有限公司所致。

## 各種推動香港港口發展的基本因素均對新創建港口管理有利。

### 香港業務

香港項目仍然是新創建港口管理的最主要應佔經營溢利來源。環球貨櫃碼頭香港及亞洲貨櫃物流中心香港有限公司(「亞洲貨櫃物流中心」)合共錄得應佔經營溢利3.646億港元，較2002年財政年度增加7%。

環球貨櫃碼頭香港的應佔經營溢利增長主要由於生產效率提高及採取了嚴格的控制成本措施，彌補了吞吐量輕微下跌的情況。環球貨櫃碼頭香港本年度處理134萬個標準箱，較上年度的137萬個標準箱減少2%。

亞洲貨櫃物流中心的應佔經營溢利上升，主要因為現有客戶和新客戶的貨櫃集散站處理量和貨物倉儲量上升以及入閘費相應增長所致。本年度的平均使用率由上年度93.6%增至95.4%。

亞洲貨櫃碼頭持有九號貨櫃碼頭兩個泊位的權益。待該兩個泊位於2004年下半年落成後，將會用來交換現代貨箱碼頭有限公司於八號貨櫃碼頭西的兩個泊位。為準備新的泊位啟用，亞洲貨櫃碼頭正採取各種推廣策略拓展客戶基礎，採購貨櫃裝卸設備及安裝電腦終端操作系統等。八號貨櫃碼頭西的新泊位啟用，可與三號貨櫃碼頭合作產生協同效益，進一步提高貨櫃處理能力，有利新創建港口管理的長遠發展。

### 香港業務前景展望

憑藉優良的效率，香港的港口將繼續保持其在華南的競爭優勢。而各種推動香港港口發展的基本因素均對新創建港口管理有利。無論是廣東省出口量增長，港府最近與內地簽署的更緊密經貿關係安排，計劃興建港珠澳大橋，總裝卸能力隨九號貨櫃碼頭啟用而增加，以至現有港口設施的運作效率不斷提高，均令人對前景充滿信心。

香港2002年的總貨櫃吞吐量達1,910萬個標準箱，較2001年上升7%，亦令香港在十年內九度成為全世界最繁忙的港口。而東亞、中國內地及台灣等主要貿易夥伴均有強勁的進出口支持，料香港可在2003年首次突破2,000萬個標準箱。

## → 管理層論述及分析

### 營運回顧 – 港口管理

在平穩的貿易增長下，  
天津及廈門港將繼續領  
導內地港口業務發展。

#### 內地業務

在平穩的貿易增長下，天津及廈門港將繼續領導內地港口業務發展。

#### 天津

天津東方海陸集裝箱碼頭有限公司於天津新港經營四個貨櫃泊位及一個煤泊位，本年度錄得應佔經營溢利3,540萬港元，較2002年財政年度增加67%；吞吐量達103萬個標準箱，較上年度88.4萬個標準箱上升16%。增長主要是由於新客戶數目增加、處理收費提高及嚴格控制成本所致。

#### 廈門

廈門象嶼碼頭有限公司（「象嶼」）錄得應佔經營溢利1,060萬港元，較2002年財政年度下降24%。應佔經營溢利下降乃主要由於新創建港口管理於象嶼的權益由2002年財政年度的92%降至50%。根據於2002年6月履行的合併協議，象嶼與廈門象嶼保稅區惠建碼頭有限公司（「惠建碼頭」）（新創建港口持有其60%權益）及廈門象嶼保稅港區發展有限公司（由象嶼及惠建碼頭的內地少數股東全資擁有）進行合併（「廈門碼頭合併」）。象嶼的吞吐量由2002年財政年度的32萬個標準箱增至48.2萬個標準箱，增幅達51%。該三家碼頭公司在合併後共有五個貨櫃泊位，可為象嶼的發展注入強大動力。



## 內地業務前景展望

內地的業務發展在本集團未來的港口發展上擔當著關鍵的角色。全國出口業務持續擴大，加上中國在入世後打開了進口市場的大門，均令內地港口錄得顯著增長。而隨著預期經濟持續發展，生活水平不斷提高，對貨櫃處理的基建設施需求增加，增長勢頭將會延續。

2003年1月至6月期間，中國的出口及進口分別較2002年同期增長34%和45%，進出口總值達3,760億美元，推動港口業務不斷擴展。2002年內地的貿易總值達6,210億美元，如增長趨勢持續，不久將突破1萬億美元大關，對貨櫃碼頭的業務發展極為有利。

新創建港口管理預期業務增長將緊貼全國經濟增長率。而廈門碼頭合併完成後，新創建港口管理的合資企業所控制的泊位總長度將接近1,000米，相當於三號貨櫃碼頭的三倍。合併後貨櫃處理能力提升，可滿足國內貿易及未來與台灣進行貿易往來的需求。天津作為中國北大門的地位將維持不變，而天津港亦將受惠於各項奧運會籌備工作。

由左至右：

- 環球貨櫃碼頭香港有限公司
- 天津東方海陸集裝箱碼頭有限公司
- 亞洲貨櫃物流中心香港有限公司
- 廈門象嶼碼頭有限公司

