



辛勤播種 默默耕耘  
目光遠大 孕育機會





最初，集團只是一家回撥長途電話服務  
供應商；今天，我們已成為擁有自建網絡  
基建的固網營辦商。



## 主席報告書

在過去的十一年來，集團由最初的回撥長途電話服務供應商，到今天成為擁有自建網絡的固網商，經歷重大轉變。

可是，今年我們面對比以往更多轉變。由去年十一月，內地調高長途電話接入費，以及今年四月，發生非典型肺炎疫潮等突發事情，對社會造成很大的衝擊。幸而，這些事情並未對我們造成負面影響。經驗告訴我們，面對各種不同的競爭和壓力，人才和團隊精神至為重要。我們擁有強大的團隊和人才，足以令我們做得比對手更好，比其他人走得更快，可以捉緊市場轉變和掌握技術發展，佔盡先機。

所以，我們的固網以嶄新的技術建成，可以「一網三用」，同時支援寬頻互聯網、固網電話以及收費電視服務。這個固定成本的架構極具成本效益，不但令集團營業額上升，也改善集團整體的業務表現，本年的毛利為75%。我們有信心，固網業務會繼續迅速發展，集團過份倚賴國際電訊業務收益的疑慮，很快便會過去。

外間有人認為集團總是給人一種「Ricky & Paul Company」的感覺，覺得整家公司就只有兩位決策人，人才發展空間有限。事實並非如此。已經有許久，我們的國際電訊業務交由另外兩位董事杜惠冰和莊建俊負責；固網業務除了張子建負責外，還有另一位管理層馮素梅一同承擔；財務的事情上，也由財務總監蕭詠筠負責。而我，除了負責對外發言外，亦只是負責一些新業務，就是收費電視和第三代流動電話的業務拓展。

公司內，已經為集團服務八年以上的管理級同事約有二十人，他們大部份都只是三十多歲，正值盛年，年青有為。我們也積極為團隊進行培訓，建立互信基礎，好讓拓展機會來臨的時候，我們可以有充足準備應付發展；甚至分散到內地各處，為公司開拓新商機。

最近，我會見分析員的時候，他們問我：「你希望三、五年後的CTI是怎樣的？」

電訊業向來是競爭激烈的行業。為了增加盈利和盈利來源的穩定性，我們的發展方向是要成為全面的電訊服務供應商。善用資源和技術，以現有的光纖固網為基礎，發展各式各樣的服務，以至增值服務。

一直以來，無論是國際電訊、寬頻互聯網以至固網電話服務，我們都有一定成果，得到外界認同。集團正不斷前進，我們正發展收費電視，及研究第三代流動電話(3G)的可行性，準備為全港市民提供流動視像服務。我們的使命，是希望為香港引進先進的新技術，將電訊服務進一步普及化。

公司的發展漸廣，由固網到移動，由電訊到電視。我們希望有一天，電訊管理局會宣佈將CTI及其聯營公司界定為「市場主導者」地位！

主席  
王維基

香港，二零零三年十一月二十四日



公司的發展漸廣，由固網到移動，由電訊到電視。我們希望有一天，電訊管理局會宣佈將CTI及其聯營公司界定為「市場主導者」地位！

