

# 管理層討論及分析

截至二零零三年十二月三十一日止年度本集團之營業額為3,469,364,000港元，而除稅前溢利為47,673,000港元。

## ■ 流動資金及財務資源

於二零零三年十二月三十一日，本集團之總資產為884,053,000港元，由股東資金447,191,000港元、總負債436,248,000港元及少數股東權益614,000港元支持。本集團之流動比率約1.77，二零零二年十二月則約為1.50。

於二零零三年十二月三十一日，本集團之銀行結餘及現金為165,386,000港元，當中之20,381,000港元已抵押予銀行作為一般銀行融資之抵押。本集團之營運資金主要以內部資源及短期貸款撥付。於二零零三年十二月三十一日，本集團之短期銀行貸款及銀行透支分別為34,347,000港元及16,958,000港元。本集團之借貸主要為馬幣及新加坡元，並按浮動息率向銀行支付利息。

本集團之流動資金狀況持續良好，並無任何長期債項。於結算日，本集團之現金盈餘淨額（即銀行結餘及現金，包括已抵押銀行存款減一年內到期之銀行借貸）為114,081,000港元，二零零二年則為80,904,000港元。

於二零零三年十二月三十一日之資產負債比率（界定為銀行貸款及銀行透支除以股東資金）為11.47%（二零零二年：32.39%）。資產負債比率下降之原因為SiS Thailand於結算日已成為本公司之聯營公司，而SiS Thailand之銀行借款並無綜合於本集團之賬目內。

## ■ 集團資產抵押

於結算日，本集團之已抵押銀行存款為20,381,000港元（二零零二年：69,754,000港元），作為銀行授予馬來西亞附屬公司一般銀行融資的抵押。有關數字下降之原因為SiS Thailand於結算日已成為本公司之聯營公司，SiS Thailand之已抵押銀行存款並無綜合於本集團之賬目內。

## ■ 僱員數目及薪酬、薪酬政策、花紅及購股權計劃

於二零零三年十二月三十一日，本集團僱員人數因出售SiS Thailand而由454人減至294人，而於本財政年度內支付予僱員之薪金、花紅、佣金及其他福利（不包括董事酬金）減少至60,848,000港元（二零零二年：68,846,000港元）。除供款公積金計劃及醫療保險外，本公司亦採納購股權計劃，授出股份予本集團主要僱員。董事相信本公司之購股權計劃可以為僱員提供更吸引之獎勵及利益，從而提升僱員之生產力及對本集團之貢獻。本集團之薪酬政策以表現與薪酬掛鈎。本集團每年均檢討其薪金及酌情花紅制度。

## ■ 貨幣風險管理

由於本公司在海外經營業務並設有附屬公司，故其盈利或會因匯率走勢而出現波動。本公司各附屬公司將不時購買期貨，以減輕匯率波動所帶來的影響。此外，本集團亦已設定管理方針，嘗試將本地貨幣結算之應收賬款與應付賬款維持在相若水平，並且規限手上所持之本地貨幣數額。

## ■ 或然負債

本公司向若干銀行及商號提供公司擔保193,440,000港元（二零零二年：136,988,000港元），作為本集團取得銀行融資及貨品供應之擔保。出現增加主要是由於本公司於二零零三年為海外附屬公司向商號提供擔保。