



## 目錄

2	財務及營業撮要	36	綜合資產負債表
3	主席致函	37	公司資產負債表
5	二零零三年回顧	38	綜合現金流量表
8	業務回顧	39	綜合股東權益變動表
15	財務評述	40	公司股東權益變動表
22	董事及要員	41	賬目附註
24	董事局報告	64	主要附屬公司及聯屬公司
28	公司管治	66	業務統計數字
30	核數師報告	71	詞彙
31	主要會計政策	72	公司及股東資料
35	綜合損益賬		





# 國泰航空公司

國泰航空公司是一家以香港為基地並在香港註冊的國際航空公司，提供定期貨運及客運服務往全球八十多個城市。

國泰航空於一九四六年在香港成立，致力服務香港。本公司繼續進行龐大投資，以發展香港的航空業及提高香港作為區內航空樞紐的地位。除本身機隊外，投資範圍還包括航空飲食、飛機維修和地勤服務公司，以及位於香港國際機場的企業總部。國泰航空和其附屬及聯屬公司在香港僱用員工約二萬一千人。本公司及兩主要股東均為於香港聯合交易所上市的香港公司。

國泰航空是香港華民航空有限公司的主要股東。華民航空是一家全貨運航空公司，在亞洲提供定期貨運服務。國泰航空亦是港龍航空有限公司的股東之一。

本公司亦是航空聯盟「寰宇一家」的創辦成員之一，聯盟網絡伸展至全球五百七十多個目的地。



# 財務及營業撮要

集團財務統計數字		2003	2002	變幅
<b>業績</b>				
營業總額	港幣百萬元	<b>29,578</b>	33,090	<b>-10.6%</b>
股東應佔溢利	港幣百萬元	<b>1,303</b>	3,983	<b>-67.3%</b>
每股盈利	港仙	<b>39.0</b>	119.5	<b>-67.4%</b>
每股股息	港仙	<b>48.0</b>	44.0	<b>+9.1%</b>
邊際利潤	%	<b>4.4</b>	12.0	<b>-7.6 個百分點</b>
<b>資產負債表</b>				
股東資金	港幣百萬元	<b>31,052</b>	32,115	<b>-3.3%</b>
借款淨額	港幣百萬元	<b>11,111</b>	9,646	<b>+15.2%</b>
每股股東資金	港元	<b>9.3</b>	9.6	<b>-3.1%</b>
債務淨額股份比例	倍數	<b>0.36</b>	0.30	<b>+0.06 倍</b>
<b>營業統計數字 — 國泰航空</b>				
		<b>2003</b>	2002	<b>變幅</b>
可用噸千米數 (「可用噸千米」)	百萬	<b>13,355</b>	12,820	<b>+4.2%</b>
運載乘客人次	千位	<b>10,059</b>	12,321	<b>-18.4%</b>
乘客運載率	%	<b>72.2</b>	77.8	<b>-5.6 個百分點</b>
乘客收益率	港仙	<b>43.3</b>	45.4	<b>-4.6%</b>
運載貨物量	千噸	<b>875</b>	851	<b>+2.8%</b>
貨物及郵件運載率	%	<b>68.7</b>	71.2	<b>-2.5 個百分點</b>
貨物及郵件收益率	港元	<b>1.78</b>	1.80	<b>-1.1%</b>
每可用噸千米成本	港元	<b>2.00</b>	2.13	<b>-6.1%</b>
除燃料外之每可用噸千米成本	港元	<b>1.61</b>	1.76	<b>-8.5%</b>
飛機使用量	每日時數	<b>11.4</b>	12.1	<b>-5.8%</b>
航班準時表現	%	<b>91.0</b>	90.7	<b>+0.3 個百分點</b>

# 主席致函

在二零零三年，由於非典型肺炎疫潮導致客運需求劇降，嚴重影響國泰航空的業務，以致連續數月錄得重大虧損。然而，商務及消閒旅客數目於第三季迅速回升，加上貨運業務表現持續強勁，使業績得以轉虧為盈。本集團全年錄得應佔溢利港幣十三億三百萬元，而二零零二年度溢利則為港幣三十九億八千三百萬元。營業總額為港幣二百九十五億七千八百萬元，較上年度下降百分之十點六。

受惠於積壓的需求，以及公司為刺激乘客量而提供的各項機票優惠，下半年復甦的速度較預期為快。所有一度停飛的航班已於九月底全面恢復正常運作，更增加了前往倫敦（現為每日三班）、奧克蘭、約翰尼斯堡、墨爾本及羅馬的班次。整體而言，客運收益較二零零二年下降百分之十六點六，而客運收益率下降百分之四點六至港幣四十三點三仙。

國泰航空於十二月二日復飛北京航線，為本公司的歷史展開重要的一頁。另外，我們已獲香港空運牌照局發給上海及廈門航線的營運牌照，待取得有關當局的批准後，便會開辦航班前往該兩個城市。

貨運業務需求全年維持強勁，尤以前往歐洲、日本及美國等主要市場的航線為甚。在十月，我們共運載八萬七千二百七十五噸貨物，創下新的單月最高紀錄。貨運網絡增加大阪及新加坡兩個航點，並加開前往布魯塞爾、曼徹斯特、米蘭及美國多個城市的航班。本集團二零零三年貨運收益較上年度增加百分之五點六，但貨運收益率則下跌至港幣一點七八元，跌幅為百分之一點一。

非典型肺炎疫潮亦對我們的航空相關業務造成不同程度的影響，但在其後需求回升時，該等業務亦同樣受惠。

在二零零三年度內，國泰機隊增添了六架新飛機，包括一架A340-600型空中巴士、三架A330-300型空中巴士及兩架B777-300型波音飛機，使機隊在年底時飛機數目增至八十五架。我們正研究擴充機隊的各項方案，以應付預期出現的增長需求。

「寰宇一家」成立至今已五年，今年瑞士航空公司加入成為第九個聯盟成員，進一步擴大合作夥伴的範圍。我們與美國航空公司的代號共享協議亦再增添了四個美國航點。

作為香港的主要航空公司，我們榮幸地可以在非典型肺炎疫潮過後各種為重建公眾信心和重振香港旅遊業而舉行的振興經濟活動中，包括辦得非常成功的「同心為香港」運動，擔當重要角色。我要在此向香港各旅遊業界夥伴致意。

我們會繼續在機隊、產品及員工上作出投資，務求令業務更上一層樓，並提升香港作為主要環球航運樞紐的地位。我們將進一步推出空中電郵服務及貨運服務互聯網站，藉此維持國泰作為創新航空管理的先驅角色。

本人謹向全體員工深切致謝，他們的辛勤工作，使公司在此充滿特殊考驗的一年能夠取得佳績，並能準備就緒，迎接未來的發展契機。

主席

何禮泰

二零零四年三月十日