

業務回顧

中國內地

中國是全球發展燃氣市場及燃氣項目幅員最廣闊之地方，對能源需求甚殷。由於中央政府致力於2010年前，將天然氣之使用量倍增至一次能源需求之6%，有關業務無疑具有良好之發展前景。公司正積極擴充內地之城市管道燃氣業務，務求在下游市場於2005年大量接通天然氣以前，把握每一個發展機遇。

策略性合資項目

截至2003年底，公司共有24個合資項目，當中包括21家已成立之城市管道燃氣合資公司，以及三家於年內落實，但尚未正式成立之同類合資企業。24個合資項目之總投資額約為港幣60億元。為了進一步落實我們之業務計劃，奠定日後之發展基礎，我們現正與超過十個城市就2004年之合資項目或權益收購項目進行洽談。我們預期這些內地項目將於未來三至五年間漸趨成熟，屆時公司之整體盈利將有長足增長。

公司在內地之業務發展政策緊貼市場脈搏。燃氣消費市場具有極大發展潛力和策略意義，而且已漸次發展起來。對於那些致力在這個資本密集，而又極具投資價值之能源供應鏈上爭取更佳優勢



高質素之爐具安裝及售後服務，既增強客戶對公司之信心，亦有助鞏固公司之品牌形象。



內地傳媒廣泛報道公司在內地發展之消息，並經常表揚我們之優質服務，反映公司在內地市場聲譽日隆。

之內地燃氣企業而言，公司之卓越經營模式、先進之專業技術、享負盛名之品牌形象，以及屬下合資公司之間資源調配之靈活性，均是公司之寶貴資產。再者，公司將於稍後推出更多配合天然氣使用之爐具，因此我們預料在未來一年，無論是用氣量，還是住宅及工商業客戶之數目，均會錄得顯著增長。

“內地對環境保護之關注，以及未來對能源之需求，直接推動燃氣行業之發展。”

我們一直集中於沿海及華中地區發展業務，包括珠江三角洲、長江三角洲（尤其是江蘇省、浙江省，以及上海市）、山東省、安徽省及湖北省。這些均是內地富裕地區，以貿易、製造業及旅遊業聞名，吸引了大量本地及外來資金。同時，天然氣也將於2004至2006年間到達這些地區，有利於我們業務之發展。

2003年，我們在上述地區，以及南京市、武漢市及濟南市等幾個省會開設了合共十家合資燃氣輸配公司。另外三個項目亦已進入最後階段，其中包括一個位於深圳市經濟特區之項目。我們在7月與深圳市燃氣集團簽署框架協議，收購該公司



寬敞舒適之蘇州客戶中心除陳列各款現代燃氣爐具外，
更為客戶提供高質素之專業服務。



煤氣公司位於內地城市之管道燃氣合資業務



	成立年份	項目投資 人民幣百萬元	註冊資本 人民幣百萬元	股權
廣東省				
1 番禺	1994	260	105	80%
2 中山	1995	240	96	70%
3 東永	1998	132	53	80%
4 建科	2002	45	23	70%
5 深圳	-*	905	-*	30%
華中				
6 武漢	2003	1,200	400	50%
華東				
7 蘇州工業園	2001	88	44	45%
8 宜興	2001	246	124	80%
9 泰州	2002	200	83	65%
10 常州	2003	248	166	50%
11 張家港	2003	150	60	51%
12 南京	2003	1,283	642	50%
13 吳江	2003	150	60	80%
14 徐州	-*	245	-*	80%
15 桐鄉	2003	83	58	76%
16 馬鞍山	2003	248	108	50%
山東省				
17 即墨	2001	37	19	90%
18 嶗山	2002	60	30	60%
19 濰博	2002	240	106	50%
20 龍口	2002	84	42	70%
21 濰坊	2003	241	140	50%
22 濟南	2003	245	100	60%
23 威海	2003	245	99	50%
24 泰安	-*	200	-*	50%

* 成立中之合資公司

30%權益，達成我們一直以來盼望於深圳市建立城市燃氣合資項目之目標。深圳市燃氣集團目前擁有40萬客戶，經調整之資產淨值約為港幣8.5億元，並佔有廣東液化天然氣接收站10%之權益。而公司亦擁有該接收站3%之權益。預計到了2006年底，香港及深圳市便會同時從廣東液化天然氣接收站引進天然氣。

港華投資有限公司

港華投資有限公司於2002年成立，負責公司在內地各項投資之資產管理工作，致力通過合資公司推廣公司之展望和使命。2003年，港華投資有限公司積極協助內地合資公司建立良好企業營運方式、提高安全標準、實行聯合採購、改善資源分配、加強專業操守，以及推行公司其他策略，使各合資公司在服務及安全方面建立良好聲譽，傲視同儕。這些工作讓公司在內地進一步確立企業

“我們在燃氣安全及服務質素方面之卓越表現，漸漸得到內地市民、報章及電子傳媒之注意。”

品牌形象，傳媒亦廣泛報道了我們之合資項目、客戶服務以及安全措施，公司亦收到眾多來自市民大眾之讚許信件。

2003年，港華投資有限公司亦負責協調自香港向內地輸入知識及人力資源之過程，並為合資公司各階層員工安排了一連串有關管理技巧、營商守則、服務態度、專業技術及安全運作之訓練課程。我們透過港華投資有限公司將各種技術引進內地之合資項目，並積極參與這些項目之管理工作，對發展天然氣市場之決心堅定不移，贏得各市政府之信任和重視。

展望

內地人民之生活質素日趨改善，以及中央政府決心減少環境污染，均對天然氣之鑽探和使用起着積極作用。公司之內地業務採取了謹慎之地域策略，將資金投放於正迅速都市化，以及正不斷拓展之工業地區，發展具有潛力之城市管道燃氣項目。我們與各市政府之關係良好，在社會上之地位逐漸提升，並密切注視當地市場之發展，這使我們得以與內地同行企業達成合作協議，充分發揮我們各項專長和優點。