

董事長報告

“今年，我們將致力發揮收購浙一的價值，透過整合雙方的業務，達致協同效益，以創造價值。透過重組分行網絡及將後勤業務集中處理，提高成本效益。”

馮鈺斌
董事長兼行政總裁



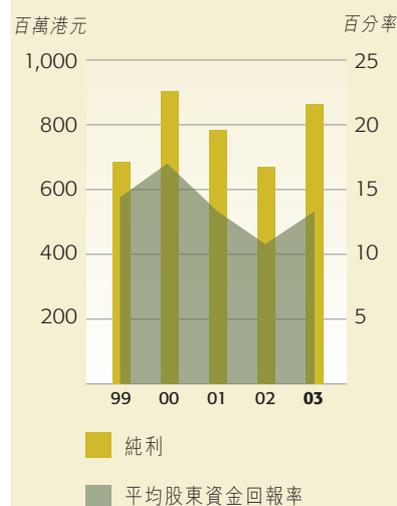
—— 零三年為充滿挑戰的一年，本港經濟面對各種不利因素。年初，中東戰火燃起令全球經濟暫時蒙上陰影，國際形勢急速惡化。於三月爆發的非典型肺炎對本地經濟造成嚴重打擊，尤以零售、旅遊及餐飲業為甚。

『更緊密經貿關係安排』的簽訂及中國內地旅客「個人遊」計劃的推動，下半年經濟逐漸回穩。失業率由百分之八點七的高水平回落至年底的百分之七點三。由於就業情況改善，以及房地產市道好轉，消費者情緒亦轉佳。對外貿易方面，受內地出口表現強勁帶動，本地總出口錄得增長。內地訪港旅客去年創出新高，抵銷了世界其他各地來港旅客增幅之放緩，更推動旅遊業復甦。二零零三年第四季，本地生產總值較去年同期實質增長百分之五，扭轉第二季下跌百分之零點五的不利情況。

對銀行業而言，二零零三年尤其是上半年，經營環境十分困難。來自個人及企業的信貸需求疲弱，令貸款持續萎縮。二零零三年初，由於住宅樓宇按揭貸款的負資產增加，導致資產質素轉差，但至年底時已經改善。

截至二零零三年十二月三十一日止，本銀行股東應得之溢利達港幣八億六千三百九十萬元，去年則為港幣六億六千九百五十萬元。自本行於二零零三年九月三十日完成購入浙江第一銀行（「浙一」）後，本集團綜合業績已包括浙一及其附屬公司之業績。每股盈利上升百分之二十九至港幣二元九角四仙。董事會建議派發末期股息每股港幣一元零八仙，連同二零零三年中已派發之中期股息每股港幣三角七仙，全年每股股息共達港幣一元四角五仙，若不計入去年派發之特別股息每股港幣六角六仙，較二零零二年增加百分之二十五。派發二零零二

純利 / 平均股東資金回報率



每股股息 / 每股基本盈利



年特別股息主要是為於低息環境下提高股東回報，以及維持有效的資金管理。由於過剩的資金已用作收購事項，因此今年將不會派發特別股息。

本年度集團之平均資產回報率及平均股東資金回報率分別為百分之一點二七及百分之十三點三。資本充足比率及平均流動資金比率分別為百分之十五點七及百分之四十九。

在二零零三年間，集團努力分散收入來源及節省成本，亦積極擴展非利息收入，以抵銷本地貸款需求不足的影響。集團相信有效運用資金以提升股東價值及經濟效益對節省成本是十分重要。有鑑於此，永亨銀行於二零零三年八月一日達成協議收購浙一，使其成為全資附屬公司。浙一的信貸紀錄良好，加上客戶基礎穩固，令集團規模及市場覆蓋範圍擴大。

兩間銀行整合的過程順利及快速，對收益及成本已開始產生協同效益。集團有信心於二零零四年七月底，待合併條例草案獲批准後，集團經整合完成，將成為一間更強大及更具規模的銀行集團。

今年，我們將致力發揮收購浙一的價值。透過整合雙方的業務，達致協同效益，以創造價值。集團已將浙一的流動資產負債表資本化以提高收益。透過將分行重組及將後勤工作集中處理，提高成本效益。預期收益及成本的全面協同效益，將分別於二零零四年及二零零五年完成。

展望未來，全球經濟前景將於二零零四年明朗化。美國經濟在大選年受調節性的貨幣及財政政策支持下持續復甦，中國內地因本地及海外需求強勁而保持暢



旺，貿易推動的本地經濟則受惠於『更緊密經貿關係安排』所帶來的新貿易及投資機會而邁步向前。此外，隨著消費物價指數跌幅放緩及房地產價格反彈，通縮壓力亦將消除。與內地進一步的融合亦會令鄰近的澳門受惠，預期當地經濟於二零零四年將保持兩位數字的增長。

銀行業的經營環境於二零零四年將可改善，住宅樓宇按揭貸款的負資產減少，申請破產數字急降，令資產質素轉佳。預期銀行貸款數量將與本地生產總值同步微升。各家銀行亦將藉著『更緊密經貿關係安排』、中國內地旅客個人遊及在香港推出人民幣業務等重大發展而找到新的業務機會。

為把握與內地融合所帶來的機遇，我們將努力迎合並投入更多資源於內地市場。集團已於珠江三角洲一帶建立據點，並緊隨我們的客戶擴張至其他區域。我們並計劃於二零零四年將上海代表辦事處升格為分行，在北京開設代表辦事處，以配合深圳分行及廣州代表辦事處的業務發展。

永亨銀行將繼續拓展財資及財富管理業務，擴大佣金收入。在採取增長策略的同時，我們會繼續維持審慎的貸款政策。鑑於新的巴塞爾資本協定即將推出，集團將加強風險管理方面的工作。隨著香港經濟復甦，內地提供更多業務機會，我們對集團於二零零四年的表現將更為樂觀。

最後本人希望藉此機會歡迎浙一的同事，他們的加入將為集團未來的強勁增長奠下基石。本人亦對各同事們在這經濟環境惡劣的情況下所作出之努力致意，對董事會成員的鼎力支持及指引，以及各股東們對集團的信賴和支持，深感謝意。

董事長兼行政總裁

馮鈺斌 謹啟

香港 二零零四年三月十一日

