



開拓環球機遇 續創增值新機

憑藉強大的財務根基，集團享有投資靈活性及環球拓展優勢，於經濟穩步復甦之際，將可率先把握機遇，持續向環球拓展的目標穩步推進。

全年盈利

董事會謹向各股東報告，本集團截至二零零三年十二月三十一日止年度經審核之綜合股東應佔溢利為港幣九十八億一千五百萬元（二零零二年（重列）為港幣八十七億八千二百萬元）。每股溢利為港幣四元二角四分（二零零二年（重列）為港幣三元七角九分）。

本集團經審核之
綜合股東應佔溢利為
港幣九十八億
一千五百萬元。

派息

董事會現建議開派二零零三年度末期息每股港幣一元三角給予二零零四年五月二十日已登記在股東名冊內之股東。上述股息連同年度內已派發之中期息每股港幣三角八分，二零零三年全年合共派息每股為港幣一元六角八分（二零零二年全年每股派息港幣一元六角）。上述二零零三年度末期息，如獲股東週年大會通過，將於二零零四年五月二十五日派發。



業務展望

業務運作

二零零三年香港經濟急遽轉變，上半年爆發非典型肺炎，一度令低迷的經濟環境雪上加霜，猶幸非典型肺炎於下半年受到遏止，加上中央政府對香港實施各項特殊優惠政策，如更緊密經貿關係安排、自由行、放寬人民幣流通措施等，令各行各業的經營環境漸見復甦，整體投資氣氛及市民信心大為改善。

儘管去年環球經濟存在一定困難，集團各項業務皆保持穩定發展。集團未來發展將繼續環繞四大策略，以率先把握經濟向好的有利機遇：

- 以積極進取之發展方針，持續鞏固及強化核心地產業務；
- 延伸固有之企業優勢，積極推展多元化新科技業務；
- 藉上市聯屬公司之策略性投資，進一步擴闊集團業務範疇及全球覆蓋面；
- 以股東利益為本，強化已然穩固之財務基礎及企業管治水平。

核心地產業務

集團攤佔和記黃埔集團業績前之溢利上升百分之六十四。隨著經濟好轉、失業及通縮情況持續舒緩，本港樓市亦見穩步復甦，成交量及樓價均有持續的實質改善。集團去年以穩健積極的態度，如常推展各項物業發展及銷售計劃，全年售樓成績再度突破原定目標，客源持續擴展，盈利基礎更形鞏固。整體而言，集團目前持有之各地產項目皆有理想回報，而近年以合理價格增購之土地儲備亦將陸續發展為優質項目，為集團帶來新的收益來源。

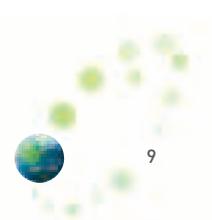
市場潛在之樓宇需求及購買力，將隨港府落實較清晰之土地供應及房屋政策而進一步顯現。本地樓市在經濟持續復甦、置業信心增強下，料將繼續向好及穩健發展。集團將把握市道穩步上調的有利環境，積極吸納優質土地儲備、拓展多元化物業發展組合及持續提升品牌效益，進一步強化集團整體地產業務。

去年八月集團向在新加坡上市的置富產業信託出售旗下五間商場權益，使投資物業組合的價值更為顯現，為股東提高股本回報。集團將進一步擴展近年迅速壯大的租務物業組合，以把握香港加快與內地經濟融合及大力發展旅遊對租務市場提供的龐大機遇。

集團年內繼續開拓海外地產市場，把握合適機會投資於具潛力之土地及發展項目。於內地、英國及新加坡的發展尤為暢順，為未來海外拓展奠下良好根基。集團將以發展本港地產業務的有效模式，配合各地市場的獨有條件，持續延伸集團地產業務的覆蓋地域及滲透率。

多元化新科技業務

集團對發展新科技業務一直抱開放進取態度，旗下不少新科技項目已進入收成階段，陸續為集團帶來增值機會。長江生命科技集團有限公司（「長江生命科技」）具深厚增值潛力，現正處於增長期，加上財務基礎穩固，科研項目在充裕資源下接踵展開。年內科研及業務發展步伐令人鼓舞，其中癌症及愛滋病研究進展顯著，專利權組合持續增長，新產品相繼面世，生態產品業務拓展亦已遍及多國。去年產品屢獲殊榮，一再顯示其科研成就獲國際認同。長江生命科技各項目潛在的龐大商業價值料將逐一開發，有利未來整體發展。



主席及董事總經理業務報告書(續)

今年三月，集團及和記黃埔集團分別出售所持之電聯網絡香港有限公司(「電聯網絡」)及Hutchison Global Communications Investments Limited(「HGC」)全數股份予和記環球電訊控股有限公司(前稱中聯系統控股有限公司)(「和記環球電訊控股」)。電聯網絡、HGC及和記環球電訊控股之業務合併後，將成為一家綜合資訊科技與電訊之公司，提供各類創新科技服務，如以創新技術透過電源插座提供寬頻服務等。是項交易再次印證新科技業務發展成熟時所發揮之協同效益及創富潛力。集團及和記黃埔集團現各持有和記環球電訊控股約百分之三點六及百分之五十二點五權益。

集團致力培育及拓展現有高增值項目的同時，將持續發掘更多增長潛力與回報效益兼備之新科技業務，為股東爭取更佳回報。

上市聯屬公司

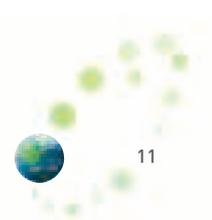
和記黃埔集團於英國、意大利、澳洲及香港重點推展的3G電訊服務，繼手機短缺問題獲得解決後，上客速度理想。隨著營運成本持續下降、技術不斷進步及手機供應商相繼進入市場，預計3G將成為今日社會的必需品。3G業務具有極佳發展遠景，未來數年將啟動強大的創富增值潛力，帶領和記黃埔集團邁向新增長週期。除新推展之3G項目外，其他海外及本地固有業務之表現亦較上年度為佳，整體業務的發展動力將可持續。

長江基建集團有限公司（「長江基建」）於二零零三年錄得理想的業務增長，聯營公司香港電燈集團有限公司（「香港電燈」）持續提供理想溢利貢獻，澳洲及內地業務的卓越表現亦帶來可觀收益，使長江基建連續七年保持溢利增長。憑藉雄厚的財務優勢，長江基建將積極物色穩健及高回報的基建投資項目，繼續朝著增長之路進發。香港電燈年內表現受多項因素影響，包括稅率上調導致稅項開支增加及作出一次性之遞延稅項大幅撥備，以及非典型肺炎爆發令用電需求疲弱，惟其根基穩固，海外業務亦持續表現理想。香港電燈穩健的財務基礎有助繼續在全球各地尋找合適投資機會，於合理風險下提供可接受之收益。

財務及企業管治

面對環球市場競爭日益加劇，集團維持穩固的市場地位，並適時把握與時湧現的投資機會作全球性發展，除有賴高瞻遠矚、果敢創新的業務思維，亦基於集團行之有效的理財策略 — 維持低負債、高現金儲備的企業財務實力。憑藉其穩健財力，集團享有投資靈活性及環球拓展優勢，於經濟穩步復甦之際，將可率先把握機遇，持續擴展。

集團重視正直務實的企業文化，透過平衡管理及股東權益的管治架構，確保公司為股東謀求最大利益的同時，亦遵守嚴格之企業管治準則。



主席及董事總經理業務報告書(續)

展望

內地加速市場開放改革，令經濟蓬勃發展及持續高速增長，成為香港經濟發展的強大後盾，加上中央實施各項優惠政策以助香港振興經濟，在種種利好因素支持下，二零零四年本地經濟將會持續向好，地產市道亦將穩步上揚，集團對來年的經濟前景極感樂觀。

長遠而言，更緊密經貿關係安排順利落實，將加快內地與香港的經濟整合，提供廣闊的發展空間及投資機遇。以港人的拼勁及創意，如能本著自強不息的精神繼續發揮香港獨有優勢，必可深化香港擔當內地與國際經濟接軌之橋樑角色，進一步加強其在區域內以至國際上的競爭力，未來發展將可更上一層樓。

長江集團貫徹融會中西文化優點的管理特色，加上出色的管理及企業專才，以及強大的財務根基，於本地及透過和記黃埔集團在全球三十九個國家經營之業務，將繼續穩健及靈活發展，把握每一個進取的機會，向環球拓展的目標穩步推進。全球經濟轉趨樂觀，有利長江集團未來發展，預料集團將展現越益充盈的企業活力及增長動力，邁向更佳的发展前景。

致意

集團歷來面對不同經營環境仍穩步向前，持續突破，是全體同仁共同創造的成果。我們謹藉此機會，對董事會同仁、本集團各部門職員及全球忠心員工年內之勤奮工作、忠誠服務及貢獻，深表謝意。

主席
李嘉誠

董事總經理
李澤鉅

香港，二零零四年三月十八日