



建設香港 注入發展動力

供電無間 晝夜不停服務

服務至上 訂定更高標準

優秀員工 不斷提升表現

關懷社群 履行社會責任

擴闊投資 邁向國際市場

董事局主席報告

香港電燈的香港業務於二零零三年經歷重重挑戰。

年內，非典型肺炎肆虐香港，本港經濟、集團本地業務以至客戶的生計無不受到嚴重衝擊，售電量的增長亦因而遠遜預期。此外，由於稅率上調導致稅項開支增加，加上作出一次過的大筆遞延稅項撥備，均使年內盈利受到負面影響。該等不利因素均在公司凍結二零零三年電費時未能預見。然而，公司之多項節流措施繼續奏效，生產力提高，加上澳洲業務強勁增長，其銷售額上升和生產力顯著改善，並錄得高於預期的盈利，可抵銷部份上述的不利影響。年內，公司實踐主要承諾，使供電效率之可靠程度連續第八年達至 99.999% 的水平，處於全球前列位置。

業績

集團截至二零零三年十二月三十一日止年度經審核之除稅後綜合溢利為港幣六十億五千七百萬元（二零零二年為港幣六十六億二千四百萬元），其中包括集團海外業務所佔溢利港幣四億三千七百萬元（二零零二年為港幣三億三千五百萬元）。

末期息

董事局將建議派發末期息每股港幣一元一角三分。連同中期股息每股五角八分，全年之股息為每股港幣一元七角一分（二零零二年每股股息一元七角一分）。

香港業務

香港於三月份爆發非典型肺炎，嚴重影響公司的廣大客戶，其中尤以零售、飲食、酒店及服務業為甚。

由於經濟活動呆滯，耗電量難免受到影響，至七、八月才回復正常水平。因此，二零零三年的最高用電需求量只為二千四百四十兆瓦，與二零零二年的二千四百三十六兆瓦相若。二零零三年的售電量亦僅較二零零二年微升百分之零點四，低於公司的預期。故此，所獲盈利低於管制計劃協議的准許利潤水平。

影響二零零三年盈利表現的另一主要因素為稅項開支與撥備增加，這是由於引進新的利得稅會計實務準則以及政府調高稅率所致。年內，公司的稅項支出增加了港幣九千四百萬元，另須作出港幣四億三千一百萬元的一次過遞延稅項撥備。

在非典型肺炎爆發初期，公司即時採取防範措施以保障員工和承辦商的健康與安全。除了成立了非典型肺炎應變委員會，並將關鍵員工分為兩組，務求盡量減低受感染的風險和影響。為策萬全，公司更設立後備遙距系統控制中心，以確保可繼續為客戶提供最可靠和最有效率的電力服務。

鑑於世界各地出現一連串停電事件，導致服務嚴重受影響及重大財政損失，公司深入探討該等地區停電事故起因，並根據有關調查結果檢討公司的供電可靠措施。同時，公司繼續竭盡所能，提供世界級水準、可靠及具成本效益的電力供應，以支持香港的經濟增長及發展。

年內，公司的供電可靠程度連續第八年達至99.999%。客戶對這項成就及對我們實現嚴謹的十八項優質服務承諾表示讚賞，讚揚信數量創新紀錄。

於期內，公司繼續發展輸電及配電網絡。位於數碼港的首個二萬二千伏分區電力站已於一月落成啟用，並增設了六十三個新配電站，使配電站總數增至三千五百三十一個。

南丫發電廠擴建工程的首台300兆瓦發電機組的地盤平整及打樁工程已大致完成，但鑑於最高需求量增長較預期低，該台機組的投產時間將延遲一年至二零零六年。由於公司未來的發電機組將採用天然氣作為燃料，公司已於二零零三年三月於北京簽訂一份長期供氣合約，由廣東液化天然氣站提供天然氣。

於二零零三年，公司的安全表現刷新以往所有紀錄。公司在年底對發電科及輸配電科的安全管理系統進行了年度稽核，結果確認兩個系統均極具效益。

年內，公司繼續履行環保責任，增加使用廢水和雨水，以減低自來水耗用量。公司與政府達成協議，於南丫島興建一台600千瓦的風力發電渦輪機，為本港首個具商業規模的風力發電站。該項目旨在探討在本港廣泛使用風能之可行性。此外，為推廣能源效益，公司推出以中學生為對象的大型宣傳教育活動。

公司與政府於二零零三年進行管制計劃協議的中期檢討，雖然同意作出若干輕微修改，對公司並無任何實質影響。

海外業務

集團的澳洲業務繼續強勁增長，港燈與長江基建集團有限公司持有等額權益的ETSA Utilities、Powercor及在二零零二年八月收購的CitiPower，年內對集團之盈利貢獻較去年上升百分之三十。我們在澳洲的客戶數目已增至逾一百六十萬戶，成為按客戶計全澳洲最大的配電商。

Ratchaburi Power Company Limited (前稱Union Power Development Company) 股東與泰國政府簽訂了購電協議，以興建及經營一間1,400兆瓦發電廠，並同意以天然氣代替燃煤作為燃料，有關建議在二月底獲正式批准。根據購電合約，泰國發電局須購買電廠的所有

董事局主席報告

發電量，為期二十五年。該份購電合約的電費結構將與成本及與美元掛鈎，提供穩定可靠的回報。經重組股權後，集團將持有該項目百分之二十五權益。

集團全資擁有的協聯工程有限公司，目前除繼續在澳洲、菲律賓和土耳其進行項目外，並於越南和泰國取得兩份新的顧問合約。

展望

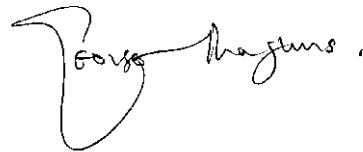
二零零三年爆發非典型肺炎令經營環境困難，導致集團盈利下降。

但展望二零零四年，香港料將因市道趨於暢旺而回復持續經濟增長的活力。集團繼續凍結二零零四年基本電費，以顯示對促進香港經濟復甦的承擔。董事局認為該短期承擔，符合股東的長遠利益。香港之經濟復甦而帶來之電力需求增長，加上具法律效力的管制計劃協議容許公司調整電費，將可令集團在日後回復穩固的盈利增長。此外，近期燃煤價格及運輸費用大幅飆升，市場價格增加逾倍。有關升幅需透過協議所訂定的燃料費用調整機制反映在電費上。

香港方面，公司將繼續提高生產力，並會重新評估營運的各個環節，使客戶可因節約成本而受惠。公司對資本開支計劃保持足夠彈性，確保只會按經濟和市場環境的需要擴大資產。此舉體現公司的承諾，以最低價格為客戶提供可靠電力以滿足現時及今後的電力需求，符合公司與政府所訂管制計劃的規定。

分散盈利來源將繼續為集團的主要策略。集團穩健的財務基礎有助繼續在全球各地尋找合適投資機會，於可接受風險下為集團提供可接受的收益。

本人衷心感激董事同寅和全體員工發揮合作精神，全情投入工作，努力不懈。有賴大家竭誠服務，我們才能保持客戶和投資者的忠心支持和堅定信心。



主席
麥理思

香港，二零零四年三月四日