



## 營運統計及收入分析

酒店	本集團之 實際權益 (於二零零三年十二月三十一日)	年度				
		二零零三	二零零二	二零零一	二零零零	一九九九
<b>中華人民共和國</b>						
香港						
<b>九龍香格里拉大酒店</b>	100%					
平均可用房數目		706	723	725	725	725
入住率		39.2%	59.4%	61.1%	75.8%	66.1%
平均暫住客房價(美元)		177	164	172	167	164
<b>港島香格里拉大酒店</b>	80%					
平均可用房數目		565	565	565	565	565
入住率		51.3%	74.9%	70.6%	82.7%	73.1%
平均暫住客房價(美元)		197	204	228	219	196
中國國內						
<b>北京香格里拉飯店</b>	49%					
平均可用房數目		657	657	657	655	657
入住率		32.7%	70.2%	58.7%	65.7%	67.6%
平均暫住客房價(美元)		65	67	75	74	68
<b>北京中國大飯店</b>	50%					
平均可用房數目		716	716	729	736	738
入住率		40.0%	25.3%	57.5%	68.8%	68.5%
平均暫住客房價(美元)		128	112	123	109	103
<b>北京國貿飯店</b>	50%					
平均可用房數目		552	552	552	552	552
入住率		64.7%	83.8%	72.5%	82.7%	70.3%
平均暫住客房價(美元)		78	74	77	69	69
<b>上海波特曼麗思卡爾頓酒店</b>	30%					
平均可用房數目		564	564	564	564	544
入住率		61.1%	80.1%	74.7%	72.9%	71.5%
平均暫住客房價(美元)		152	147	138	118	108
<b>杭州香格里拉飯店</b>	45%					
平均可用房數目		384	384	384	385	389
入住率		74.8%	74.3%	65.1%	49.4%	55.9%
平均暫住客房價(美元)		89	90	89	97	77



酒店	本集團之 實際權益 (於二零零三年十二月三十一日)	年度				
		二零零三	二零零二	二零零一	二零零零	一九九九
<i>中國國內(續)</i>						
<b>深圳香格里拉大酒店</b>	51.3%					
平均可用房數目		522	522	522	522	522
入住率		61.7%	80.6%	76.5%	83.6%	80.8%
平均暫住客房價(美元)		80	80	87	88	76
<b>西安香格里拉金花飯店</b>	100%					
平均可用房數目		417	421	423	423	446
入住率		40.4%	67.5%	68.5%	75.0%	68.8%
平均暫住客房價(美元)		55	59	62	58	54
<b>北海香格里拉大飯店</b>	97%					
平均可用房數目		362	362	363	362	362
入住率		38.6%	44.1%	38.9%	47.6%	41.4%
平均暫住客房價(美元)		39	37	39	39	42
<b>長春香格里拉大飯店</b>	90%					
平均可用房數目		458	458	458	458	458
入住率		68.5%	67.0%	61.8%	57.3%	57.0%
平均暫住客房價(美元)		65	62	64	58	58
<b>瀋陽商貿飯店</b>	97%					
平均可用房數目		588	588	588	588	588
入住率		54.9%	57.0%	62.2%	64.4%	72.2%
平均暫住客房價(美元)		42	43	53	53	57
<b>青島香格里拉大飯店</b>	100%					
平均可用房數目		482	420	420	420	420
入住率		66.4%	78.4%	64.8%	67.0%	63.2%
平均暫住客房價(美元)		69	64	66	73	72
<b>大連香格里拉大飯店</b>	90%					
平均可用房數目		562	562	562	562	562
入住率		58.2%	67.6%	63.3%	68.0%	58.3%
平均暫住客房價(美元)		67	67	71	66	64



## 營運統計及收入分析

酒店	本集團之 實際權益 (於二零零三年十二月三十一日)	年度				
		二零零三	二零零二	二零零一	二零零零	一九九九
<b>中國國內(續)</b>						
<b>上海浦東香格里拉大酒店</b>	100%					
平均可用房數目		606	606	609	612	612
入住率		68.8%	83.5%	70.8%	76.5%	62.2%
平均暫住客房價(美元)		137	134	134	112	101
<b>哈爾濱香格里拉大飯店</b>	95%					
平均可用房數目		346	346	346	346	346
入住率		69.2%	71.9%	60.7%	67.0%	63.9%
平均暫住客房價(美元)		57	52	57	53	47
<b>武漢香格里拉大飯店</b>	92%					
平均可用房數目		500	505	505	507	507
入住率		55.5%	62.9%	48.2%	60.5%	56.2%
平均暫住客房價(美元)		59	55	63	57	55
<b>北京嘉里中心飯店</b>	23.75%					
平均可用房數目		483	487	487	487	455
入住率		59.6%	79.5%	68.4%	71.3%	60.2%
平均暫住客房價(美元)		111	113	118	98	74
<b>菲律賓</b>						
<b>馬尼拉麥卡蒂香格里拉大酒店</b>	100%					
平均可用房數目		699	699	703	702	703
入住率		59.0%	47.2%	41.6%	69.8%	77.3%
平均暫住客房價(美元)		104	122	144	144	152
<b>馬尼拉艾沙香格里拉大酒店</b>	100%					
平均可用房數目		649	649	650	651	652
入住率		59.1%	65.0%	56.8%	68.6%	66.6%
平均暫住客房價(美元)		67	69	81	87	99
<b>宿霧香格里拉麥丹島酒店</b>	100%					
平均可用房數目		543	543	543	543	543
入住率		60.3%	62.9%	58.5%	72.8%	67.1%
平均暫住客房價(美元)		104	92	107	108	100



酒店	本集團之 實際權益 (於二零零三年十二月三十一日)	年度				
		二零零三	二零零二	二零零一	二零零零	一九九九
<b>馬來西亞</b>						
<b>吉隆坡香格里拉大酒店</b>	54.37%					
平均可用房數目		695	705	714	717	716
入住率		64.7%	56.1%	59.4%	69.8%	56.7%
平均暫住客房價(美元)		73	63	61	57	54
<b>檳城香格里拉大酒店</b>	32.62%					
平均可用房數目		440	441	445	445	445
入住率		54.6%	50.9%	54.2%	67.6%	65.0%
平均暫住客房價(美元)		38	39	41	42	38
<b>檳城香格里拉沙洋大酒店</b>	54.37%					
平均可用房數目		512	514	514	514	514
入住率		50.6%	60.2%	68.6%	82.6%	78.1%
平均暫住客房價(美元)		77	77	79	74	68
<b>檳城香格里拉金沙大酒店</b>	54.37%					
平均可用房數目		395	395	395	395	395
入住率		58.0%	66.8%	61.2%	80.5%	82.0%
平均暫住客房價(美元)		56	55	54	50	45
<b>沙巴香格里拉莎利雅酒店</b>	65.78%					
<b>Dalit Bay Golf &amp; Country Club</b>						
平均可用房數目		328	328	330	327	324
入住率		64.1%	54.5%	61.8%	79.4%	69.5%
平均暫住客房價(美元)		46	51	52	47	41
<b>* 哥打京那峇魯</b>	40%					
<b>香格里拉丹絨亞路酒店</b>						
平均可用房數目		495	495	495	495	495
入住率		52.4%	56.7%	63.0%	78.4%	77.1%
平均暫住客房價(美元)		52	52	51	51	45
<b>緬甸</b>						
<b>仰光商貿飯店</b>	56.22%					
平均可用房數目		403	392	392	392	392
入住率		36.8%	38.6%	35.6%	34.9%	28.0%
平均暫住客房價(美元)		34	34	40	41	41

\* 於二零零二年被本集團收購之酒店



## 營運統計及收入分析

酒店	本集團之 實際權益 (於二零零三年十二月三十一日)	年度				
		二零零三	二零零二	二零零一	二零零零	一九九九
<b>新加坡</b>						
<b>香格里拉大酒店</b>	100%					
平均可用房數目		758	760	760	760	760
入住率		54.2%	65.0%	67.5%	75.5%	54.9%
平均暫住客房價(美元)		135	139	143	140	131
<b>香格里拉聖淘沙大酒店</b>	100%					
平均可用房數目		459	459	459	459	459
入住率		58.2%	71.2%	70.9%	78.4%	79.1%
平均暫住客房價(美元)		91	88	88	88	84
<b>商貿飯店</b>	40.75%					
平均可用房數目		546	547	547	547	547
入住率		56.6%	69.0%	75.1%	85.0%	77.8%
平均暫住客房價(美元)		79	85	89	88	84
<b>泰國</b>						
<b>曼谷香格里拉大酒店</b>	73.61%					
平均可用房數目		840	843	850	850	850
入住率		57.2%	59.8%	57.3%	67.7%	69.3%
平均暫住客房價(美元)		103	96	98	99	92
<b>印尼</b>						
<b>雅加達香格里拉大酒店</b>	25%					
平均可用房數目		668	668	668	668	668
入住率		39.1%	35.5%	20.8%	43.9%	46.8%
平均暫住客房價(美元)		92	101	104	112	95
<b>泗水香格里拉大酒店</b>	10%					
平均可用房數目		389	389	389	389	389
入住率		46.3%	46.3%	39.6%	49.6%	44.2%
平均暫住客房價(美元)		60	63	65	65	61
<b>斐濟</b>						
<b>香格里拉斐濟酒店</b>	71.64%					
平均可用房數目		436	436	436	436	436
入住率		62.7%	72.8%	61.4%	38.9%	81.2%
平均暫住客房價(美元)		104	85	69	92	97
<b>斐濟馬金堡酒店</b>	71.64%					
平均可用房數目		128	128	128	128	128
入住率		63.2%	69.7%	68.4%	66.8%	84.1%
平均暫住客房價(美元)		52	47	44	47	49



物業	本集團之 實際權益 (於二零零三年十二月三十一日)	年度				
		二零零三	二零零二	二零零一	二零零零	一九九九
<b>中華人民共和國</b>						
中國國內						
<b>中國國際貿易中心</b>						
第一期	40%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		21,397	21,401	21,099	20,959	25,524
租用率		99.5%	98.3%	97.1%	90.1%	36.7%
每月每平方米之平均租金(美元)		47	44	40	34	25
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		63,915	63,906	63,464	63,875	63,576
租用率		95.4%	94.4%	95.2%	95.5%	84.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		35	35	30	28	38
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		31,696	48,115	41,654	38,016	51,078
租用率		62.6%	59.5%	62.5%	78.5%	67.9%
每月每平方米之平均租金(美元)		28	30	31	29	36
第二期	43%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		6,187	6,398	5,780	5,803	不適用
租用率		98.3%	95.8%	95.3%	85.2%	不適用
每月每平方米之平均租金(美元)		45	40	37	36	不適用
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		50,903	51,006	50,686	51,175	不適用
租用率		90.6%	96.7%	97.9%	79.2%	不適用
每月每平方米之平均租金(美元)		33	28	27	16	不適用
租金收入總額(千美元)		68,006	70,011	62,563	51,482	46,166
<b>北京世紀公寓</b>						
第一期	50%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		31,646	31,802	31,802	29,152	不適用
租用率		43.0%	53.2%	62.3%	44.6%	不適用
每月每平方米之平均租金(美元)		12	13	14	14	不適用
租金收入總額(千美元)		1,890	2,648	3,370	2,187	不適用



## 營運統計及收入分析

物業	本集團之 實際權益 (於二零零三年十二月三十一日)	年度				
		二零零三	二零零二	二零零一	二零零零	一九九九
中國國內(續)						
<b>上海商城</b>	30%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		6,997	6,971	7,102	7,109	7,109
租用率		100%	96.8%	86.0%	91.3%	98.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		51	50	52	49	58
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		30,534	26,398	25,993	23,945	25,562
租用率		83.6%	89.5%	92.0%	95.7%	82.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		24	24	24	33	49
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		39,780	39,780	39,780	39,780	39,780
租用率		77.5%	81.5%	77.7%	79.5%	77.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		37	35	38	42	55
租金收入總額(千美元)		24,585	23,529	25,492	29,166	37,591
<b>長春香格里拉大飯店</b>	90%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		1,498	1,175	1,119	1,076	890
租用率		91.2%	86.3%	94.5%	86.7%	51.3%
每月每平方米之平均租金(美元)		19	29	32	29	38
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		4,983	4,175	4,006	3,923	2,781
租用率		68.9%	72.6%	69.4%	61.3%	78.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		18	19	19	20	21
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		4,073	4,073	4,073	4,073	4,073
租用率		77.1%	62.0%	56.3%	63.0%	64.8%
每月每平方米之平均租金(美元)		29	24	30	32	31
租金收入總額(千美元)		2,145	1,771	1,866	1,912	1,731



物業	本集團之 實際權益 (於二零零三年十二月三十一日)	年度				
		二零零三	二零零二	二零零一	二零零零	一九九九
<b>中國國內(續)</b>						
<b>大連世紀大廈住宅</b>	100%					
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		28,549	28,549	28,565	28,611	28,624
租用率		59.2%	49.1%	40.6%	38.1%	31.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		14	15	16	16	17
租金收入總額(千美元)		2,974	2,624	2,275	2,146	1,713
<b>北京嘉里中心</b>	23.75%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		12,675	12,675	12,675	12,675	12,675
租用率		96.9%	95.6%	85.4%	56.7%	27.1%
每月每平方米之平均租金(美元)		13	12	11	9	9
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		84,076	84,189	80,485	80,485	80,485
租用率		91.2%	90.3%	95.0%	92.7%	54.7%
每月每平方米之平均租金(美元)		24	24	20	18	18
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		33,718	33,718	33,718	33,718	33,718
租用率		69.5%	73.8%	81.2%	88.1%	42.8%
每月每平方米之平均租金(美元)		22	25	27	27	26
租金收入總額(千美元)		28,215	27,276	26,946	22,893	8,553
<b>上海嘉里中心</b>	24.75%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		5,635	5,635	5,809	5,868	5,774
租用率		90.9%	92.1%	75.4%	50.7%	11.2%
每月每平方米之平均租金(美元)		27	25	21	23	48
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		34,396	34,396	34,396	34,396	34,395
租用率		97.9%	94.3%	96.4%	97.8%	72.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		21	18	15	14	15
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		16,671	16,671	16,671	16,671	16,671
租用率		72.7%	73.8%	70.3%	76.4%	64.6%
每月每平方米之平均租金(美元)		26	27	29	32	34
租金收入總額(千美元)		14,398	13,462	11,754	11,604	6,406





## 營運統計及收入分析

物業	本集團之 實際權益 (於二零零三年十二月三十一日)	年度				
		二零零三	二零零二	二零零一	二零零零	一九九九
<b>新加坡</b>						
<b>新加坡香格里拉閣</b>	100%					
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		9,981	9,981	9,981	9,981	9,981
租用率		79.1%	73.1%	81.7%	89.9%	86.7%
每月每平方米之平均租金(美元)		46	47	50	51	52
租金收入總額(千美元)		4,004	3,725	4,688	5,204	5,064
<b>新加坡香格麗閣</b>						
<b>新加坡香格麗閣</b>	100%					
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		10,684	10,684	10,684	10,684	10,684
租用率		79.4%	79.8%	87.5%	95.2%	86.2%
每月每平方米之平均租金(美元)		29	28	28	28	28
租金收入總額(千美元)		2,941	2,833	3,068	3,383	3,080
<b>新加坡東陵坊</b>						
<b>新加坡東陵坊</b>	40.75%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		10,339	11,270	11,330	11,384	11,384
租用率		99.0%	100.0%	94.0%	99.1%	99.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		42	44	43	42	41
租金收入總額(千美元)		5,136	6,094	5,636	5,711	5,578
<b>新加坡東陵大廈</b>						
<b>新加坡東陵大廈</b>	40.75%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		1,069	1,069	1,069	1,069	1,069
租用率		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	97.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		35	34	34	35	35
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		2,116	2,116	2,116	2,128	2,340
租用率		75.0%	92.0%	83.0%	71.0%	39.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		23	22	23	25	28
租金收入總額(千美元)		914	973	925	920	580



物業	本集團之 實際權益 (於二零零三年十二月三十一日)	年度				
		二零零三	二零零二	二零零一	二零零零	一九九九
<b>馬來西亞</b>						
<b>吉隆坡UBN Tower</b> 54.37%						
商業						
平均可出租面積(平方米)		2,045	2,035	2,027	2,027	2,027
租用率		91.0%	87.7%	77.5%	71.5%	74.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		27	27	28	29	30
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		30,639	30,639	30,639	30,639	30,639
租用率		42.1%	44.5%	50.3%	61.3%	71.6%
每月每平方米之平均租金(美元)		14	14	14	14	14
租金收入總額(千美元)		2,686	3,214	3,444	3,681	4,742
<b>吉隆坡UBN Apartments</b> 54.37%						
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		8,867	8,867	8,867	8,867	8,867
租用率		58.1%	58.7%	56.8%	62.6%	55.6%
每月每平方米之平均租金(美元)		7	7	7	7	7
租金收入總額(千美元)		421	420	549	652	711
<b>新山Part of City Square</b> 36.31%						
商業						
平均可出租面積(平方米)		12,094	11,776	11,330	10,545	10,579
租用率		98.9%	99.0%	95.9%	97.4%	86.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		21	19	17	15	12
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		1,898	1,898	1,898	1,898	1,898
租用率		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		12	11	11	11	10
租金收入總額(千美元)		3,266	2,915	2,432	2,133	581



## 營運統計及收入分析

物業	本集團之 實際權益 (於二零零三年十二月三十一日)	年度				
		二零零三	二零零二	二零零一	二零零零	一九九九
<b>泰國</b>						
<b>曼谷Chao Phya Tower</b>	73.61%					
<b>商業</b>						
平均可出租面積(平方米)		476	476	1,359	1,359	1,359
租用率		100.0%	93.8%	84.9%	83.3%	86.9%
每月每平方米之平均租金(美元)		8	8	5	6	6
<b>辦公室</b>						
平均可出租面積(平方米)		7,400	7,496	6,592	6,637	6,637
租用率		57.8%	67.4%	49.8%	59.3%	63.7%
每月每平方米之平均租金(美元)		5	4	4	7	7
租金收入總額(千美元)		277	269	240	391	463



上海浦東香格里拉大酒店－Inagiku 日本餐廳