



主席報告

本人謹代表董事會提呈香格里拉(亞洲)有限公司第十一份年報。

一般概況

本集團在二零零三年上半年面對前所未見之營商環境。二零零三年三月底爆發嚴重急性呼吸系統綜合症(「SARS」)，導致亞洲大部份地區旅客量及酒店入住率驟降，對本集團上半年之財務狀況及業務造成重大不利影響。本集團在亞洲的業務(特別是酒店入住率方面)，尤其在香港、中國國內及新加坡等主要市場，備受嚴重影響。有見及此，管理層即時採取行動，減少開支(特別是薪金、工資及酌情費用方面)，保留現金資源並維持充足之銀行信貸以履行資本承擔及應付營運資金需求。隨著世界衛生組織在二零零三年六月逐步撤銷旅遊警告後，航空旅客人數及酒店入住率均回升。

業績

截至二零零三年十二月三十一日止年度之股東應佔綜合溢利為72,700,000美元(每股盈利3.33美仙)，二零零二年之溢利經重列後為63,400,000美元(每股盈利2.91美仙)。

如和管理層論述與分析內所述，未計非經營項目前之經營溢利淨額，由二零零二年之94,400,000美元減少至二零零三年之50,500,000美元，主要由於SARS之影響。然而，二零零三年之非經營項目出現貸項淨額22,200,000美元，相比二零零二年之支銷淨額31,000,000美元。

股息

董事會建議派發末期股息每股8港仙，並可選擇以股代息。連同於二零零三年十一月已派發每股6港仙之中期股息，二零零三年度之股息合共為每股14港仙。

項目／翻新工程

本集團已在旗下主要酒店展開大型翻新計劃，以確保酒店在最佳狀況，從而保持競爭優勢以及維持本集團品牌之整體一致性。在10間酒店／度假酒店(包括香港九龍香格里拉大酒店、北京中國大飯店、新加坡香格里拉大酒店、吉隆坡香格里拉大酒店及曼谷香格里拉大酒店)進行之主要翻新工程已於二零零三年完成。青島香格里拉大飯店增建80間客房之工程亦已完成。經翻新及升格之設施，正好配合區內復甦之營商環境。本集團亦不斷致力引入新概念，最近更在部份酒店及度假酒店興建最先進的水療美容設施。首項水療美容設施將於二零零四年五月底在曼谷香格里拉大酒店投入服務。

中國國內之中山香格里拉大酒店已於二零零四年一月九日開業。預期福州香格里拉大酒店將於二零零四年年底開業，而上海浦東香格里拉大酒店之擴建部份亦預期於二零零五年年初開業。



本集團亦就位於中國國內成都、深圳福田、寧波、西安及廣州等地興建新酒店之事宜展開策劃及／或發展工作。本集團正就上海靜安南里之酒店進行提交計劃書事宜，亦已在桂林購入土地作發展新酒店之用。本集團亦透過其在泰國之附屬公司，在泰國清邁的空置土地上動工興建一間新酒店項目。此等新酒店預期於二零零六年年中至二零零七年年尾間陸續開業。至二零零七年年尾，預計本集團擁有股權之酒店數目，將由二零零三年十二月三十一日之36間增加至46間。

管理合約

於二零零三年，本集團新訂六份酒店管理合約，該等酒店由第三者擁有，其中包括於二零零三年七月一日成功將一間酒店之品牌重新命名為悉尼香格里拉大酒店。其他酒店則位於開恩茲、新德里、海口（中國國內）、吉隆坡及多哈等地，並將於二零零四年年底至二零零六年年中相繼開業。於二零零四年二月，本集團簽訂一份管理合約經營位於中國國內之蘇州商貿飯店，該酒店預期於二零零五年年中開業。馬來西亞吉隆坡之布城香格里拉飯店及迪拜香格里拉大酒店已分別於二零零三年二月四日及二零零三年七月八日開業。根據迄今簽訂之合約，管理營運中由第三者擁有之酒店數目，將由二零零三年十二月三十一日之6間，增加至二零零六年年中之18間。

公司債務及財務狀況

乘銀行體系內流動資金充裕之利，以及因應本集團資本承擔所需，本集團已於二零零三年下半年與個別銀行簽訂七份無抵押雙邊港元貸款協議，總額為2,600,000,000港元。此等貸款全部為五年期貸款，總括成本介乎港元銀行同業拆息率另加50至55點子。

於二零零四年二月，本公司根據一項涉及配售現有股份及補足認購新股份之安排，按每股7.4港元向郭氏集團轄下若干公司發行183,832,000股新股份。有關此發行之所得款項淨額約為1,360,000,000港元。此發行後，本集團之借款淨額與股東資金比率即時由二零零三年十二月三十一日之40.6%下降至31.6%。

於二零零四年三月，本集團以初步兌換價為每股本公司股份9.25港元（可予調整）發行本金額合共200,000,000美元於二零零九年三月到期之零息附擔保可換股債券。除非之前已贖回、兌換、或購買及已註銷，否則該等債券將於到期日按本金額之114.633%贖回。有關此發行之所得款項淨額約為196,400,000美元。

所有此等所得款項將於日後用於發展主要位於中國國內之新酒店項目，所得款項已暫時主要用於減少本集團之債務或存作短期銀行存款以降低利息成本。

本集團具備充裕現金資源，為發展項目提供所需資金。



主席報告

前景

亞洲(尤其中國國內)一直是本集團業務之發展核心。然而,本集團相信其在主要市場出現可帶動其在亞洲之酒店業務並將可加強其競爭力及全球對其品牌之認知程度。為達致有關目標,本集團已積極尋求在澳洲、南亞(馬爾代夫及印度)及中東之管理合約機會,並已成功落實合約。本集團亦會繼續在歐洲及北美之主要大城市物色適合之商機。本集團視該等商機為其策略之一,不但加強品牌知名度並可改善股東投資回報。

然而,鑑於中國國內的基調優良,每年國民生產總值升幅強勁,可動用收入增加而每年本土遊客及國外遊客的升幅更分別達10%及8%,故此中國國內仍為本集團酒店投資之首選地。本集團亦透過物色無須參與股本投資之管理合約商機,以補足其投資計劃。本集團預計有關部署可有助其迅速發展酒店網絡,並在重要之市場維持品牌之領導地位。此外,隨著更多中國內地居民到國外旅遊,本集團在區內其他地方之酒店亦將因而受惠。

董事

郭孔輔先生及John David HAYDEN先生已於二零零四年二月一日辭退董事會職務。

郭先生於一九九七年九月獲委任為本公司之執行董事兼董事總經理,並於二零零零年十月獲委任為本公司副主席,直至二零零二年八月。郭先生於其後繼續留任本公司執行董事。

Hayden先生於一九九七年十二月獲委任為本公司執行董事,直至一九九九年六月退任本集團旗下酒店管理公司香格里拉國際飯店管理有限公司之董事總經理兼行政總裁之職為止。Hayden先生其後繼續留任本公司非執行董事。

本人謹代表董事會向郭先生及Hayden先生致謝,感謝兩位對本集團之寶貴指導及貢獻。

致謝

本集團已成功克服於亞洲區爆發SARS所帶來前所未有的挑戰。本人謹代表董事會,對本集團管理層及員工在非常困難時期作出之犧牲深表讚揚,並對彼等忠心耿耿、努力不懈地為本集團提供專業服務表達衷心謝意。

主席
郭孔輔

香港,二零零四年三月二十九日