

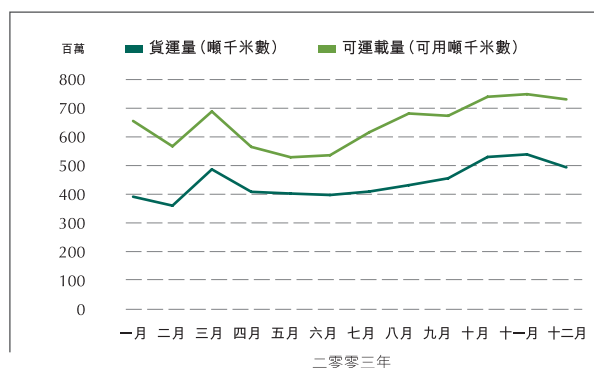


國泰航空網絡

阿巴甸	波士頓	峇里島	河內	倫敦	紐奧爾良	羅利 — 達拉姆	斯得哥爾摩
阿德萊德	布里斯班	丹佛	赫爾辛基	洛杉磯	紐約	利雅得	斯圖加特
阿姆斯特丹	布魯塞爾	底特律	胡志明市	曼徹斯特	紐卡素	羅馬	泗水
阿克雷奇	凱恩斯	杜拜	香港	馬尼拉	奧蘭多	聖路易斯	悉尼
亞特蘭大	宿霧	杜塞爾多夫	休斯敦	墨爾本	大阪	聖逸戈	台北
奧克蘭	芝加哥	愛丁堡	耶加達	邁阿密	巴黎	三藩市	坦帕
奧斯汀	科隆	勞德代爾堡	約翰尼斯堡	米蘭	檳城	聖何塞	東京
巴林	可倫坡	法蘭克福	卡拉奇	孟買	柏斯	聖胡安	多倫多
曼谷	哥本哈根	福岡	吉隆坡	慕尼黑	費城	札幌	溫哥華
北京	達拉斯	格拉斯哥	拉斯維加斯	名古屋	匹茲堡	漢城	華盛頓 DC /
柏林	德里	漢堡	里斯本	納什維爾	布拉格	新加坡	巴爾的摩

貨運服務

貨物可運載量及貨運量



上圖顯示，即使貨物可運載量因削減客運航班而減少，非典型肺炎對貨運量的直接影響並不嚴重。

由於香港輸往歐洲、日本及美國的出口增加，二零零三年國泰航空貨運收益增長7.5%。收益改善，部分原因是融合華民航空的歐洲業務帶來額外的貨運量。

在二零零三年間，運載八十七萬五千噸貨物，較二零零二年上升2.8%，為歷來新高。貨物可運載量以可用貨物及郵件千米數計算增加13.1%，而運載率則降至68.7%。貨物收益率亦下降1.1%至港幣1.78元。

網絡、產品及機隊

前往倫敦的航班增至每日三班，並加開前往奧克蘭、約翰尼斯堡、墨爾本及羅馬的航班。與「寰宇一家」夥伴美國航空及英國航空的代號共享協議，分別伸延至美國及歐洲更多航點。前往芝加哥、洛杉磯、墨爾本、米蘭、紐約、大阪及新加坡的貨機服務班次增加。國泰航空於十二月復飛北京航線，並獲香港當局發出前往上海及廈門的營運牌照。

國泰航空贏得多項大獎，包括在Skytrax Research公司舉辦的一項調查中獲選為「全球最佳航空公司」，而國泰在非典型肺

炎過後對香港及區內各項振興行動中所起的領導角色，亦獲得嘉許。

二零零三年國泰航空接收六架新飛機，包括一架空中巴士A340-600型、三架A330-300型及兩架波音B777-300型飛機。截至年底，國泰航空機隊共有八十五架飛機，包括七十四架客機及十一架貨機。再有一架B777-300型飛機於二零零四年二月加入機隊，另一架B747-400型貨機定於二零零五年交付。此外，國泰航空宣佈擬將最多十二架經使用的B747-400型客機改裝為貨機。

香港華民航空公司 (華民航空)

敦豪國際有限公司(「敦豪國際」)於二零零三年三月再向國泰航空收購華民航空一成股權後，華民航空六成股權由國泰航空持有，四成由敦豪國際持有。

華民航空利用一架B747-200型貨機經營定期貨運航班前往大阪及漢城，並為國泰航空提供包機服務。該公司於三月開辦每週四班往來曼谷的貨運速遞服務，並於十月開辦每週五班往來新加坡的服務。該公司於二零零三年錄得令人滿意的溢利。華民航空已訂購六架A300-600型貨機，於二零零四/五年交付。

香港飛機工程公司 (港機工程)

港機工程於香港國際機場提供外勤及大型飛機維修服務，其主要聯屬公司如下：

- 廈門太古飛機工程有限公司利用廈門的三個雙機位機庫提供大型飛機維修服務，第三個機庫已於二零零三年三月啟用。廈門太古飛機工程公司亦在廈門、北京及上海提供外勤維修服務。

業務評述 — 航空部門

- 香港航空發動機維修服務有限公司是區內主要的勞斯萊斯航空發動機大修及翻新設施。

港機工程集團應佔溢利如下：

	2003 港幣百萬元	2002 港幣百萬元	變幅 %
港機工程	82	238	-65.5
廈門太古飛機工程公司	81	71	+14.1
香港航空發動機 維修服務公司	158	141	+12.1
其他聯營公司	24	15	+60.0
	345	465	-25.8

此等業績反映在非典型肺炎期間經香港國際機場的交通量下降，以及基地維修客戶因暫時停飛部分飛機而延遲進行大型維修工作。港機工程二零零二年的業績包括港幣七千萬元準備之回撥。

展望二零零四年港機工程集團的前景令人鼓舞，自二零零三年順延進行的基地維修工程可望為香港及廈門的維修設施帶來高使用率。此外，國泰航空於二零零四年一月宣佈計劃收購最多十二架經使用的B747-400型客機以改裝為貨機，廈門太古飛機工程公司應會因此受惠。

香港空運貨站公司 (香港空運貨站)

受強勁的出口增長帶動，香港空運貨站錄得二百萬噸的吞吐量，升幅達5.6%，創歷來紀錄。

港龍航空公司 (港龍航空)

非典型肺炎嚴重影響港龍航空的業績，但由於貨運表現非常強勁，加上下半年客運需求大幅回升，該公司恢復盈利。

二零零三年港龍航空的載客人次錄得11.1%的降幅。由於提供特別優惠以刺激客運量，乘客收益率下降8.6%。儘管取消若干航班，二零零三年的乘客運載率仍下降5.9個百分點至59.4%。

由於貨機可運載量增加，該公司於二零零三年載貨共二十六萬九千九百八十噸，較上年度增加39.5%。貨物運載率增加0.9個百分點至80.4%，而貨物收益率則增加8.6%。

由於爆發非典型肺炎，港龍航空在四月暫停前往仙台及廣島的航班，並終止與馬來西亞航空公司合辦前往古晉的航班。該公司於十一月開辦每日兩班前往曼谷的客運航班，並於冬季增加前往北京及上海的客運航班班次，以配合不斷增長的客運需求。

年內港龍航空接收兩架A321型客機，使機隊截至二零零三年底的飛機數目增至二十三架客機及三架貨機。

隨著內地放寬自由來港旅客的簽證要求及兩地簽訂更緊密經貿關係安排，港龍航空對往來香港與內地的航空旅遊需求增長前景表示樂觀。

航空飲食

國泰航空飲食服務集團於亞洲及北美洲經營六間航空飲食設施。飲食業務在非典型肺炎爆發期間因乘客數目驟降而受到嚴重影響，而嚴格的成本控制措施已經實施。下半年客運量已回復正常水平，但機餐價格繼續面對壓力。

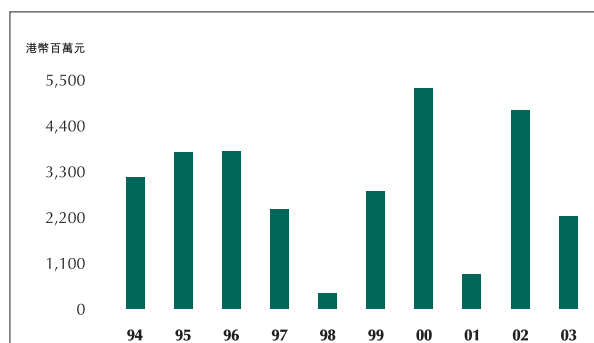
香港機場地勤服務公司

香港機場地勤服務公司是香港國際機場規模最大的停機坪服務專營公司，所提供的服務包括飛機裝卸、乘客登機樓梯及登機橋運作、行李處理、乘客及職員巴士、飛機負載控制、貨物及郵件運送服務。

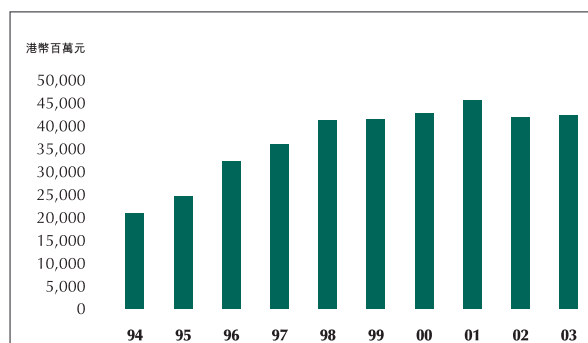
二零零三年處理的航班總數因爆發非典型肺炎導致若干航班取消而下降。在此情況下，香港機場地勤服務公司本年度仍錄得令人滿意的溢利。

國泰航空集團

未計入非經常性項目之營業溢利



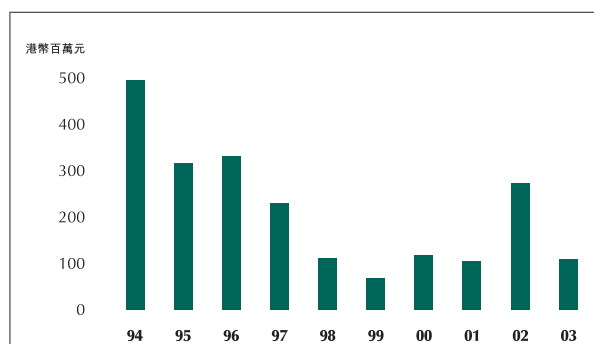
所用資產淨值*



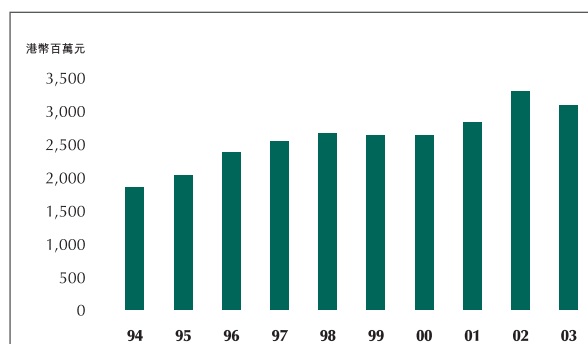
* 所用資產淨值包括國泰航空集團之股東資金、少數股東權益及對外借貸淨額。

香港飛機工程集團

未計入非經常性項目之營業溢利



所用資產淨值*



* 所用資產淨值包括香港飛機工程集團之股東資金、少數股東權益及對外長期借款。