

## 1. 主營業務

本集團及其聯營公司的主營業務主要在中華人民共和國(「中國」)的華東地區經營連鎖超級市場，大型綜合超市和便利店。本集團及其聯營公司的經營資產均在中國境內。

## 2. 編製基準

本賬目乃按照香港公認會計原則及香港會計師公會頒佈之會計標準編製。賬目並依據歷史成本常規法編製，證券投資乃按公平值列賬(見下文會計政策)。

於本年度，本集團採納香港會計師公會頒佈的會計準則第35號《政府補貼及政府資助之披露》(「會計準則第35號」)和會計準則第12號(經修訂)《所得稅》(「經修訂之會計準則第12號」)後，已更改若干會計政策。會計準則第35號和經修訂之會計準則第12號分別於二零零二年七月一日及二零零三年一月一日或以後開始的會計期間生效。

採納會計準則第35號對本集團之賬目並無重大影響。本集團採納經修訂之會計準則第12號後作出的有關遞延稅項的會計政策變更及其影響列示於附註3(m)。

## 3. 主要會計政策

### (a) 集團會計

#### (i) 綜合賬目

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至十二月三十一日止的賬目。

附屬公司指本公司直接或間接控制其超過半數的投票權；有權統馭企業的財務和經營政策；有權任免董事會的大多數成員；或在董事會會議上有權投多數票的實體。

在年內購入或售出的附屬公司，其業績由收購生效日起計或計至出售生效日止(選適用者)列入綜合損益賬內。

所有集團內公司間的重大交易及結餘已於綜合賬目時對銷。

出售附屬公司的收益或虧損指出售所得收入與集團應佔該公司資產淨值的差額，連同任何未攤銷商譽。

# 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### (a) 集團會計 (續)

#### (i) 綜合賬目 (續)

少數股東權益指外界股東在附屬公司的經營業績和資產淨值中擁有的權益。

在本公司的資產負債表內，於附屬公司的投資以成本值扣除減值虧損準備入賬。本公司將附屬公司的業績按已收及應收股息入賬。

#### (ii) 聯營公司

聯營公司為附屬公司、合營公司以外，集團持有其股權作長期投資，並對其管理具有重大影響力的公司。

綜合損益賬包括本集團應佔聯營公司的本年度收購後的業績，而綜合資產負債表則包括本集團應佔聯營公司的資產淨值及收購產生的商譽／負商譽(扣除累計攤銷)。

當於聯營公司的投資賬面值已全數撇銷，便不再採用權益會計法，除非本集團就該聯營公司已產生承擔或有擔保的承擔。

本集團與其聯營公司間交易之未變現盈利按集團應佔該等聯營公司之權益撇銷；除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則將未變現虧損撇銷。

在本公司的資產負債表內，於聯營公司的投資以成本值減去減值虧損準備列賬。本公司將聯營公司的業績按已收及應收股息入賬。

### (b) 無形資產

#### (i) 商譽

商譽指收購成本超出於收購日本集團應佔所收購附屬公司或聯營公司的淨資產的數額。

收購產生的商譽計入無形資產，並於其估計可使用年期以直線法攤銷。本集團進行大型策略性收購以開拓產品或地區市場佔有率所產生的商譽，以十年為期予以攤銷。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### (b) 無形資產 (續)

##### (ii) 電腦軟體

購入軟體的開支予以資本化，並以直線法按三至五年為期(代表軟體的估計可使用年限)予以攤銷。

##### (iii) 減值

當有跡象顯示無形資產出現減值，其賬面值將予評估並隨即撇減至其可收回價值。

#### (c) 固定資產

固定資產，包括租賃土地及樓宇、租約物業裝修、運輸車輛、經營和辦公設備，以成本值減累計折舊和累計減值虧損列賬。

固定資產的折舊是採用直線法以恰當的折舊率按固定資產的估計可使用年期，將成本值(扣除累計減值虧損)撇減至估計剩餘價值。估計可使用年期及剩餘價值如下：

	估計可使用年限	估計剩餘價值
租賃土地	租約剩餘之年限	—
樓宇	25至40年	5至10%
租約物業裝修	5至8年或不可重續租約的 任何剩餘年限(以較短者為準)	—
運輸車輛	5至8年	5至10%
經營及辦公設備	5至8年	5至10%

在每年結算日，集團透過內部及外界所獲得的信息，評核固定資產有否出現減值迹象。如有迹象顯示該等資產出現減值，則估算其可收回價值，並在合適情況下將減值虧損入賬以將資產減至其可收回價值。該等減值虧損在損益表入賬。

出售固定資產之收益或虧損指出售所得收入淨額與資產賬面值之差額，並於損益表內入賬。

# 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### (d) 在建工程

在建工程指正在興建的店舖和倉儲設施，在安裝的計算機網絡和設備及在裝修工程，以成本入賬。成本的計價包括工程和建築開支，利息及其他與工程相關的直接費用並扣除累計減值虧損。在建工程不計提折舊。在建工程完成時，有關資產將按成本值(扣除累計減值虧損)轉入固定資產。

### (e) 投資

#### (i) 長期投資

長期投資乃為策略性目的而持有的權益性投資，按成本值減任何減值準備虧損入賬。

個別投資的賬面值在各結算日均由董事審閱，以評估其公允價值是否已下跌至低於賬面值。假如下跌並非短期性，則有關證券的賬面值須削減至其公允價值。減值虧損在損益表中列作開支。當引致撇減或撇銷的情況和事件不再存在，而有可信證據顯示新的情況和事件會於可預見將來持續，則將該項減值虧損撥回損益表。

#### (ii) 交易證券投資

交易證券投資按公允價值列賬。在各結算日，由交易證券投資的公允價值變動所引致的未變現盈虧淨額均在損益表記賬。出售交易證券投資的盈利或虧損指出售所得款項淨額與賬面值的差額，並在產生時於損益表記賬。

### (f) 存貨

存貨包含為零售目的而購入的商品，以成本值與可變現淨值二者之較低者入賬。商品成本值即其購入成本，以先進先出法(大型綜合超市)或加權平均法(超級市場和便利店)計算。商品的可變現淨值乃按預計銷售所得款項扣除估計營銷費用計算。

### (g) 應收款

凡被視為呆賬的應收款，均提撥準備。在資產負債表內列賬的應收款已扣除有關準備金。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (h) 現金及現金等價物

現金及現金等價物按成本在資產負債表內列賬。在現金流量表中，現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款、自投資日期起計少於三個月或以下到期的現金投資以及銀行透支。

#### (i) 準備

當本集團因已發生的事件而須承擔現有之法律性或推定性的債務責任，而解除該債務責任時有可能消耗資源，並在責任金額能夠可靠地作出估算的情況下，需確認撥備。如本集團預計撥備可將獲償付，則將償付款確認為一項獨立資產，惟只能在償付款可實質地確定時確認。

#### (j) 憑證債項

憑證債項於憑證出售時列作負債。顧客於年內以憑證換取產品時記作銷售並轉入損益表。憑證債項於年結日列作流動負債。

#### (k) 僱員退休福利

根據中國有關法規規定，本集團僱員參與國內相關省市政府設立的多個定額供款退休福利計劃。根據上述計劃，所有在職與日後退休僱員的退休福利均由省市政府退休統籌基金承擔。而本集團除按月供款外對僱員退休金和其他退休後福利毋須承擔任何義務。退休福利計劃供款於發生時作費用支銷。

#### (l) 或然負債及或然資產

或然負債指因已發生的事件而可能引起的責任，此等責任需就某一宗或多宗事件會否發生才能確認，而本集團並不能完全控制這些未來事件會否實現。或然負債亦可能是因已發生的事件引致的現有責任，但由於可能不需要消耗經濟資源，或責任金額未能可靠地衡量而未有入賬。

或然負債不會被確認，但會在財務報表附註中披露。假若消耗資源的可能性改變導致可能出現資源消耗，該等負債將被確認為準備。

或然資產指因已發生的事件而可能產生的資產，該等資產需就某一宗或多宗事件會否發生才能確認，而本集團並不能完全控制這些未來事件會否實現。

或然資產不會被確認，但會於可能收到經濟利益時在財務報表附註中披露。若實質確定有收到經濟利益時，該等利益才被確認為資產。

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策 (續)

#### (m) 遞延稅項

遞延稅項採用負債法就資產負債之稅基與它們在賬目之賬面值兩者之短暫時差作全數撥備。遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈之稅率釐定。

遞延稅項資產乃就有可能將未來應課稅溢利與可動用之短暫時差抵銷而確認。

遞延稅項乃就附屬公司、聯營公司及合營企業之短暫時差而撥備，但假若可以控制時差之撥回，並有可能在可預見未來不會撥回則除外。

於以往年度，遞延稅項乃就應課稅盈利與賬目所示之盈利兩者間之時間性差異，根據預期於可預見將來支付或可收回之負債及資產而按現行稅率計算。採納經修訂之會計準則第12號構成會計政策之變更，並已作出追溯調整，故比較數位已重列以符合經修訂之政策。

採納經修訂之會計準則第12號對本集團賬目的影響滙總如下：

	於二零零二年 一月一日 人民幣千元	於二零零二年 十二月三十一日 人民幣千元	截至二零零二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
		增加／(減少)	
保留盈利	3,885	2,346	—
遞延稅項資產	3,885	3,215	(670)
遞延稅項負債	—	45,736	579
商譽	—	21,999	(1,158)
少數股東權益	—	(22,868)	—
少數股東應佔盈利	—	—	290
股東應佔盈利	—	—	(1,539)

對遞延稅項之調整主要是由於本公司於二零零二年七月收購一主要附屬公司而產生。根據經修訂之會計準則第12號，在收購附屬公司時，當其資產的賬面金額增加至公允價值但該資產的計稅基礎仍保持為以前所有者時的成本時，就會導致形成遞延稅項負債的應稅暫時性差異。本公司於二零零二年七月收購一家主要附屬公司時產生的遞延稅項負債約為人民幣46,315,000元(附註31)，此遞延稅項負債在扣除少數股東應佔之份額人民幣23,158,000元後，令本集團的商譽增加了人民幣23,157,000元(附註13)。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (n) 經營租賃

經營租賃是指擁有資產之風險及回報絕大部分由出租公司保留之租賃。支付的或已收的經營租賃款額於租賃期內以直線法在損益賬中支銷或撥入。

#### (o) 開業前成本

開業活動成本(包括籌辦成本及新店開張)於產生時支銷。

#### (p) 補貼收入

當能夠合理地保證集團會符合附帶條件以及補貼將可收取時，政府補貼確認入賬。

與收入有關之補貼遞延及按擬補償之成本配合所需期間在損益賬中記賬。

#### (q) 借貸成本

凡直接與購置、興建或生產某項資產(該資產必須經過頗長時間籌備以作預定用途或出售)有關的借貸成本，均資本化為資產之部分成本。

所有其他借貸成本均於發生年度內在損益賬支銷。

#### (r) 收益確認

當一項交易相關的經濟利益有可能流向本集團，而相關的收入和成本(如適用)能夠可靠地計量時，收益按以下的基礎確認：

- (i) 銷售商品的收益乃於商品擁有權的風險和回報轉讓時確認，一般為商品送達客戶及所有權轉移之時。
- (ii) 向供應商收取的促銷費和上架費收入、倉儲費收入和運輸費收入乃根據合同條款及於提供服務時候確認。
- (iii) 商鋪出租收入在租賃期內按直線法確認。
- (iv) 利息收入在考慮未償還本金及適用利率後按時間比例確認。
- (v) 向加盟店收取的加盟金收入乃按應計制確認。

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策 (續)

#### (s) 分部報告

按照本集團之內部財務報告，本集團認為應按業務分部資料作為主要分部報告。

本集團的未分配收益包括利息收入。

未分配成本指集團整體性開支。分部資產主要包括無形資產、固定資產、存貨、應收款項及經營現金，不包括之項目主要為若干企業銀行結餘和現金、於聯營公司的投資、遞延稅項資產、應收其他關聯方款及交易證券投資等項目。分部負債指經營負債，而不包括例如稅項及若干集團整體性之借款等項目。資本性開支包括購入無形資產及固定資產的費用，當中包括因收購附屬公司而增加之資產。

本集團的資產和業務均在中國境內，故並無呈列地域分部資料分析。本集團銷售的客戶均在中國境內，故並無呈列客戶地域分部資料分析。

### 4. 營業額、其他收益及分部資料

本集團主要經營連鎖式超級市場、大型綜合超市及便利店。於本年度確認之收益如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
營業額		
銷售商品	9,282,248	5,821,231
其他收益		
從供應商取得的收入		
— 促銷費和上架費收入	390,930	237,436
— 倉儲費和運輸費收入	76,921	58,531
出租商鋪租金收入	84,119	19,966
利息收入	3,879	2,341
從加盟店取得的加盟金收入	26,381	10,766
其他	32,716	12,922
	614,946	341,962
總收益	9,897,194	6,163,193

#### 4. 營業額、其他收益及分部資料(續)

##### 分部資料

本集團於本年度的資產和業務均在中國境內，故並無呈列地域分部資料分析。

本集團的主要業務分為三項主要業務分部：

- 連鎖超級市場業務
- 連鎖大型綜合超市業務
- 連鎖便利店業務

各類業務分部之間並無進行重大買賣活動或其他交易。

本集團的其他業務主要為提供批發業務所需的配送服務。

# 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

## 4. 營業額、其他收益及分部資料(續)

### 分部資料(續)

	超級市場 人民幣千元	大型綜合超市 人民幣千元	便利店 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	集團 人民幣千元
<b>二零零三年</b>					
分部收益	5,205,418	3,578,311	1,019,385	90,201	9,893,315
其中包括：					
— 以成本售貨予聯營公司	—	790,076	—	—	790,076
— 以低於零售價2%售貨 予聯營公司	346,803	—	—	—	346,803
— 以成本售貨予加盟店	253,958	—	98,100	—	352,058
利息收入					3,879
總收益					9,897,194
分部業績	151,083	49,414	17,901	974	219,372
利息收入					3,879
其他收入					17,182
未分配成本					(29,577)
經營盈利					210,856
財務成本					(11,024)
應佔聯營公司業績					94,265
除稅前盈利					294,097
稅項					(91,335)
除稅後盈利					202,762
少數股東權益					(39,139)
股東應佔盈利					163,623
分部資產	1,419,893	1,265,200	288,081	33,563	3,006,737
於聯營公司的投資					279,507
未分配資產					775,660
總資產					4,061,904
分部負債	1,156,547	1,173,550	157,779	26,904	2,514,780
未分配負債					48,198
總負債					2,562,978
資本性開支	133,291	273,563	64,788	1,647	473,289
折舊	126,025	52,614	28,608	16,235	223,482
攤銷開支	1,026	1,750	537	185	3,498

## 4. 營業額、其他收益及分部資料(續)

## 分部資料(續)

	超級市場 人民幣千元	大型綜合超市 人民幣千元	便利店 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	集團 人民幣千元
<b>二零零二年</b>					
分部收益	4,327,618	1,019,040	725,764	88,430	6,160,852
其中包括：					
— 以成本售貨予聯營公司	82,506	—	—	—	82,506
— 以低於零售價2%售貨 予聯營公司	185,832	—	—	—	185,832
— 以成本售貨予加盟店	192,239	—	89,907	—	282,146
利息收入					2,341
總收益					6,163,193
分部業績	96,777	15,197	11,730	1,719	125,423
利息收入					2,341
其他收入					8,833
未分配成本					(14,987)
經營盈利					121,610
財務成本					(8,454)
應佔聯營公司業績					85,189
除稅前盈利					198,345
稅項					(54,659)
除稅後盈利					143,686
少數股東權益					(17,088)
股東應佔盈利					126,598
分部資產	1,630,951	520,717	256,677	32,222	2,440,567
於聯營公司的投資					252,924
未分配資產					179,993
總資產					2,873,484
分部負債	1,238,869	383,606	290,539	21,190	1,934,204
未分配負債					83,732
總負債					2,017,936
資本性開支	697,697	236,035	118,068	3,154	1,054,954
折舊	97,392	20,669	19,005	11,981	149,047
攤銷開支	4,061	726	770	1,465	7,022

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 5. 經營盈利

經營盈利已計入和扣除的下列項目：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
<i>計入</i>		
政府補貼	13,953	4,088
出租商鋪租金收入	84,119	19,966
交易證券投資的淨收入		
— 出售交易證券的淨收益	1,604	2,885
— 指定存款的淨收入	1,625	1,860
呆賬準備撥回	—	2,709
交易證券的未變現收益	535	—
<i>扣除</i>		
商譽的攤銷	8,943	2,623
非流動資產的攤銷	1,397	1,131
軟件的攤銷	3,498	4,426
核數師酬金	2,663	464
固定資產折舊	223,482	149,047
出售固定資產虧損	418	7,801
土地及樓宇的經營租賃租金	354,774	196,138
出租商鋪支銷	26,449	3,502
存貨過時準備	333	1,104
員工成本(不包括董事酬金)(附註7)	507,742	331,351
呆賬準備	2,421	—
出售無形資產虧損	3,579	—
出售附屬公司股權虧損	—	535
交易證券的未變現虧損	—	195

### 6. 財務成本

財務成本為銀行貸款的利息。

截至二零零三年十二月三十一日止年度

## 7. 員工成本(不包括董事酬金)

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
薪金及工資	363,355	235,186
退休福利成本—定額供款計劃(附註)	42,527	26,283
醫療福利	20,401	13,205
其他福利支出	81,459	56,677
	507,742	331,351

## 附註

根據中國有關法規規定，本集團僱員參與國內相關省市政府設立的多個定額供款退休福利計劃。於有關年度，根據上述退休福利計劃，本集團及員工須以員工工資某個百分比按月向計劃供款。

根據上述計劃，所有在職與日後退休僱員的退休福利均由省市政府退休統籌基金承擔。退休福利計劃供款於發生時作費用支銷，而本集團除對僱員退休金和其他退休後福利毋須承擔任何義務。該等退休福利計劃的相關資產乃與本集團的資產分開持有，並由中國政府獨立管理。

## 8. 稅項

在綜合損益表支銷／(撥回)之稅項如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
中國所得稅		
本公司及附屬公司		
— 當期稅項	60,931	26,285
— 遞延稅項	(5,056)	91
應佔聯營公司稅項	35,460	28,283
	91,335	54,659

本公司按中國稅法規定就應課稅利潤的33%(2002年：33%)作出所得稅撥備，唯若干附屬公司與聯營公司則根據相關中國稅法及規定按0%至15%(2002年：0%至15%)的優惠稅率繳稅。

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 8. 稅項 (續)

本集團年度稅項與除稅前盈利乘以33%的稅率的計算的理論稅額之調節表列示如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
除稅前盈利	294,097	198,345
按33%的稅率計算之稅項	97,052	65,454
因若干附屬公司及聯營公司適用稅率不同造成的差異	(16,063)	(14,269)
不可抵扣的費用造成的差異	4,517	760
使用早前未有確認的稅損	(403)	(103)
因若干附屬公司和聯營公司虧損不能抵扣集團之 利潤對所得稅的影響	6,232	2,817
稅項支出	91,335	54,659

本集團內一聯營公司適用中國所得稅，稅率為15%。截至二零零三年十二月三十一日止年度，該聯營公司尚有待彌補稅務虧損約人民幣21,861,000元。該等待彌補稅務虧損只能延續五年。由於尚不能確定該聯營公司將來是否能夠產生可以沖抵該等待彌補稅務虧損的盈利，因此本集團未有確認該等待彌補稅務虧損的相應遞延所得稅資產約人民幣1,476,000元。

### 9. 股東應佔盈利

截至二零零三年十二月三十一日止年度，已計入本公司本身財務報表的股東應佔盈利約為人民幣187,637,000元。(二零零二年：人民幣75,751,000元)。

### 10. 股息

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
中期支付的股利：零 (2002年：每股股利人民幣0.01元)	—	4,151
期末派發的股利，每股人民幣0.08元 (2002年：每股股利人民幣0.31元)	47,000	124,500
	47,000	128,651

二零零四年四月一日舉行的會議上，董事提議向股東派發末期股息每股人民幣0.08元(2002年：每股股利人民幣0.31元)。此項股息並未於本賬目內列作應付股息，但會列作截至二零零四年十二月三十一日止年度的保留盈利分配。

## 11. 每股盈利

計算截至二零零三年十二月三十一日止年度的每股基本盈利，是根據股東應佔盈利人民幣163,623,000元(二零零二年：人民幣126,598,000元)，以及於本年度已發行普通股加權平均數503,200,000股(二零零二年：415,000,000股)計算。

於本年度及去年同期均不存在重大之已發行的攤薄購股權或其他潛在攤薄普通股，因此並未計算每股攤薄盈利。

## 12. 董事及高級管理人員薪金

### (a) 董事酬金

於本年度應支付的董事酬金總額如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元 附註
執行董事／非執行董事		
袍金	—	—
基本薪金、津貼及實物福利	491	—
酌定花紅	114	—
退休福利成本	10	—
醫療福利	3	—
獨立非執行董事		
袍金	150	—
	768	—

上列酬金分屬的組別如下：

	董事人數	
	二零零三年	二零零二年
酬金組別		
零－1,000,000港元	10	—

於年度內，並無任何董事放棄收取任何酬金。

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 12. 董事及高級管理人員薪金 (續)

#### (a) 董事酬金 (續)

附註：

本公司若干董事向本公司控股股東及最終控股公司收取酬金，於截至二零零二年十二月三十一日止年度約為人民幣165,000元。部分酬金與他們向本公司和附屬公司所提供的服務有關。由於董事認為，根據他們向本公司提供的服務以及他們向本公司控股股東提供的服務而劃分有關酬金並不可行，因此並無對有關酬金作出分配。為此，本公司於截至二零零二年十二月三十一日止向控股股東和最終控股公司分別支付人民幣700,000元的管理費。

#### (b) 監事會成員酬金

於本年度應支付的監事酬金總額如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
袍金	—	—
基本薪金、津貼及實物福利	220	—
酌定花紅	54	—
退休福利成本	5	—
醫療福利	2	—
	281	—

上列酬金分屬的組別如下：

	監事人數	
	二零零三年	二零零二年
酬金組別		
零 - 1,000,000港元	3	—

於年度內，並無任何監事放棄收取任何酬金。

## 12. 董事及高級管理人員薪金 (續)

## (c) 五位最高薪酬人士

本集團五位最高薪酬人士均為本公司行政人員。他們並非本公司董事。該五位最高薪酬人士的酬金分析如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
基本薪金、津貼及實物福利	2,407	1,720
酌定花紅	388	300
退休福利成本	23	79
醫療福利	6	37
	2,824	2,136

於年度內，五位最高薪酬人士的薪金均低於港幣1,000,000元。

於年度內，本集團並無向董事、監事和五位最高薪金人士支付酬金以吸引他們加盟本集團或作為他們加盟後的獎金，本集團於年內也無向他們支付酬金作為離職補償。

# 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

## 13. 無形資產

### 本集團

	軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零零二年一月一日的賬面淨值	426	9,978	10,404
收購附屬公司－杭州聯華華商集團有限公司			
－如前呈報	3,077	8,108	11,185
－採納經修訂之會計準則第12號 產生的調整(附註3(m))	—	23,157	23,157
－經重列	3,077	31,265	34,342
攤銷			
－如前呈報	(4,426)	(1,465)	(5,891)
－採納經修訂之會計準則第12號 產生的調整(附註3(m))	—	(1,158)	(1,158)
－經重列	(4,426)	(2,623)	(7,049)
其他添置	11,884	—	11,884
於二零零二年十二月三十一日的 賬面淨值·經重列	10,961	38,620	49,581
於二零零三年一月一日的賬面淨值			
－如前呈報	10,961	16,621	27,582
－採納經修訂之會計準則第12號 產生的調整(附註3(m))	—	21,999	21,999
－經重列	10,961	38,620	49,581
添置	15,402	46,009	61,411
攤銷費用	(3,498)	(8,943)	(12,441)
處置	(3,579)	—	(3,579)
於二零零三年十二月三十一日的賬面淨值	19,286	75,686	94,972
於二零零二年十二月三十一日 成本	15,542	41,861	57,403
累計攤銷	(4,581)	(3,241)	(7,822)
賬面淨值	10,961	38,620	49,581
於二零零三年十二月三十一日 成本	24,273	87,871	112,144
累計攤銷	(4,987)	(12,185)	(17,172)
賬面淨值	19,286	75,686	94,972

## 13. 無形資產(續)

採納經修訂之會計準則第12號對本集團於二零零二年一月一日之無形資產並無重大影響。

## 本公司

	軟件 人民幣千元
於二零零三年一月一日的賬面淨值	—
添置	1,668
攤銷費用	(186)
於二零零三年十二月三十一日的賬面淨值	1,482
於二零零三年十二月三十一日 成本	1,668
累計攤銷及耗蝕虧損	(186)
賬面淨值	1,482

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 14. 固定資產

本集團	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	租約 物業裝修 人民幣千元	運輸車輛 人民幣千元	經營及 辦公設備 人民幣千元	總額 人民幣千元
成本值：					
二零零三年一月一日	727,155	387,724	68,982	687,343	1,871,204
添置	283	164,833	19,579	194,517	379,212
轉自在建工程(附註15)	1,298	34,498	4,992	18,860	59,648
出售	(4,774)	(11,160)	(2,210)	(11,207)	(29,351)
二零零三年 十二月三十一日	723,962	575,895	91,343	889,513	2,280,713
累積折舊：					
二零零三年一月一日	31,898	139,265	16,423	222,492	410,078
本年度折舊	20,362	85,190	11,044	106,886	223,482
出售	(895)	(5,782)	(1,528)	(7,197)	(15,402)
二零零三年 十二月三十一日	51,365	218,673	25,939	322,181	618,158
賬面淨值：					
二零零三年 十二月三十一日	672,597	357,222	65,404	567,332	1,662,555
二零零二年 十二月三十一日	695,257	248,459	52,559	464,851	1,461,126

截至二零零三年十二月三十一日止年度

## 14. 固定資產(續)

本公司	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	租約 物業裝修 人民幣千元	運輸車輛 人民幣千元	經營及 辦公設備 人民幣千元	總額 人民幣千元
成本值：					
二零零三年一月一日	149,236	126,709	7,615	206,572	490,132
添置	—	—	775	6,387	7,162
轉自在建工程(附註15)	—	3,100	300	3,933	7,333
出售	—	(3,859)	(343)	(5,773)	(9,975)
二零零三年 十二月三十一日	149,236	125,950	8,347	211,119	494,652
累積折舊：					
二零零三年一月一日	17,896	64,901	2,826	102,335	187,958
本年度折舊	3,993	17,489	904	25,080	47,466
出售	—	(2,033)	(248)	(3,734)	(6,015)
二零零三年 十二月三十一日	21,889	80,357	3,482	123,681	229,409
賬面淨值：					
二零零三年 十二月三十一日	127,347	45,593	4,865	87,438	265,243
二零零二年 十二月三十一日	131,340	61,808	4,789	104,237	302,174

附註：

(a) 本集團全部土地均位於中國境內，尚餘租期介乎10至50年。

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 15. 在建工程

本集團	人民幣千元
於二零零二年一月一日的賬面值	56,318
添置	90,316
轉撥至固定資產	(140,909)
於二零零二年十二月三十一日的賬面值	5,825
添置	78,675
轉撥至固定資產(附註14)	(59,648)
於二零零三年十二月三十一日的賬面值	24,852
本公司	人民幣千元
於二零零二年一月一日的賬面值	2,581
添置	18,493
轉撥至固定資產	(17,553)
於二零零二年十二月三十一日的賬面值	3,521
添置	11,006
轉撥至固定資產(附註14)	(7,333)
於二零零三年十二月三十一日的賬面值	7,194

截至二零零三年十二月三十一日止年度

## 16. 於附屬公司的投資

本公司	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
均為非上市股權投資，成本值	552,040	380,590
減：減值虧損準備	(1,895)	(3,845)
	550,145	376,745

本集團持有的附屬公司詳情載於附註39。

與附屬公司的往來節餘為無抵押、免息且無固定償還期限。

## 17. 於聯營公司的投資

本集團	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
應佔淨資產	279,507	252,924
均為非上市股權投資，成本值	130,487	110,542

  

本公司	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
非上市股權投資，成本值為	128,907	105,827

本集團應佔聯營公司的淨資產主要是指本集團應佔上海聯家超市有限公司(「聯家」)的淨資產。聯家於二零零二年十二月三十一日，二零零三年十二月三十一日的資產與負債以及截至二零零二年十二月三十一日，二零零三年十二月三十一日止年度的營業額和股東應佔盈利如下，有關資料乃摘自聯家的賬目：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
非流動資產	730,166	641,432
流動資產	486,212	450,398
流動負債	(747,554)	(671,190)
營業額	2,794,184	2,624,487
股東應佔盈利	158,108	119,482

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 18. 長期投資

本集團	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
成本值		
法人股 (i)	1,112	1,112
非上市權益投資 (ii)	9,285	10,664
	10,397	11,776

  

本公司	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
成本值		
法人股 (i)	1,112	1,112
非上市權益投資 (ii)	1,000	2,380
	2,112	3,492

(i) 該等投資為投資於中國上市公司的法人股，不能於股票市場自由轉讓。

(ii) 該等投資為於中國非上市公司的投資。

### 19. 其他非流動資產

其他非流動資產指本集團為取得若干房屋一段時期或無規定期限而支付的價款。有關價款按合約期限或房屋的估計使用年限(以較短者為準)攤銷。

截至二零零三年十二月三十一日止年度

## 20. 存貨

本集團	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
零售商品	885,838	651,398
存貨過時準備	(3,450)	(3,117)
	882,388	648,281
低值易耗品	24,143	14,660
	906,531	662,941
本公司	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
零售商品	153,428	145,658
存貨過時準備	(825)	(825)
	152,603	144,833
低值易耗品	2,812	1,017
	155,415	145,850

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 21. 應收賬款

應收賬款主要來自銷貨予加盟店，信貸期介乎30至45日，其賬齡分析如下：

本集團	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
30日以內	16,705	10,639
30至60日	3,582	514
61至90日	1,309	10
91日至一年	224	587
	21,820	11,750

  

本公司	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
30日以內	3,194	2,385
30至60日	394	283
61至90日	8	8
91日至一年	192	207
	3,788	2,883

### 22. 按金、預付款和其他應收款

本集團	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
按金和預付款	104,236	72,754
其他應收款	29,115	10,675
	133,351	83,429

  

本公司	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
按金和預付款	7,413	15,117
其他應收款	11,184	3,777
	18,597	18,894

## 23. 應收／應付聯營公司款

應收／應付聯營公司款指銷售商品予聯營公司及向聯營公司預收款項之結餘。該等結餘賬齡均於60日內，信貸期介乎30至90日。於聯營公司的往來結餘為無抵押、免息。

## 24. 應收／應付其他關聯公司款

本集團	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
應收同系附屬公司款	—	55
應付控股股東款	—	9,500
應付其他關聯方款	—	1,555
	—	11,055

  

本公司	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
應收同系附屬公司款	—	55

於二零零二年十二月三十一日，本集團與其他關聯公司往來款項均為無抵押、免息且無固定還款期限。

## 25. 交易證券投資

本集團	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
於中國上市的股本證券市值	3,406	1,729

  

本公司	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
於中國上市的股本證券市值	3,344	1,667

## 26. 銀行結餘和現金

銀行結餘全數以人民幣和其他貨幣計價，並存放於國內銀行。將有關款項匯出中國須符合中國政府所實施的外匯管制措施。

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 27. 應付賬款

應付賬款的賬齡分析如下：

本集團	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
30日以內	968,260	608,926
30至60日	708,284	294,559
61至90日	162,957	196,491
91日至一年	18,631	43,874
	1,858,132	1,143,850

  

本公司	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
30日以內	250,794	89,023
30至60日	208,204	59,450
61至90日	59,451	73,443
91日至一年	4,772	500
	523,221	222,416

### 28. 其他應付款、預提費用和憑證債項

本集團	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
其他應付款	319,594	264,266
憑證債項	35,496	299,536
預收貨款	26,692	24,756
預提費用	15,425	4,776
	397,207	593,334

  

本公司	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
其他應付款	20,737	46,544
憑證債項	16,292	292,890
預收貨款	3,812	6,770
預提費用	14	173
	40,855	346,377

截至二零零三年十二月三十一日止年度

## 29. 應付稅項

本集團	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
應付中國營業稅	5,314	4,244
應付中國所得稅	25,187	11,987
應付中國增值稅	8,788	21,699
	39,289	37,930
本公司	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
應付中國營業稅	1,111	673
應付中國所得稅	6,632	4,658
應付中國增值稅	8,494	5,816
	16,237	11,147

## 30. 無抵押短期借款

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
短期銀行借款	70,000	170,000
應付票據(附註)	138,000	—
	208,000	170,000

附註：

本公司於本年度以應付票據清償一附屬公司之貨款，該附屬公司隨後將票據貼現予銀行並取得現金。該等應付票據將於三至六個月內到期。

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 31. 遞延稅項

遞延稅項採用負債法就暫時性差異按預期未來轉回時的稅率作全數撥備。

本集團確認之主要遞延稅項負債／(資產)及其在本年度和上年度的變動如下：

#### 本集團

	遞延稅項負債 收購 附屬公司時 之公允 價值調整 人民幣千元	遞延稅項資產		合計 人民幣千元
		開辦費 人民幣千元	壞賬及 存貨撥備 人民幣千元	
於二零零二年一月一日的餘額，如前呈報	—	—	—	—
採納經修訂之會計準則第12號 產生的調整(附註3(m))	—	(1,656)	(2,229)	(3,885)
於二零零二年一月一日的餘額，經重列	—	(1,656)	(2,229)	(3,885)
採納經修訂之會計準則第12號後對 二零零二年度的調整(附註3(m))				
— 收購附屬公司	46,315	—	—	—
— 在合併損益表中(撥回)／ 支銷之遞延稅項	(579)	249	421	670
於二零零二年十二月三十一日的 餘額，經重列	45,736	(1,407)	(1,808)	(3,215)
在合併損益表中撥回之遞延稅項	(1,157)	(3,030)	(869)	(3,899)
於二零零三年十二月三十一日的餘額	44,579	(4,437)	(2,677)	(7,114)

#### 本公司

	遞延稅項資產 壞賬及存貨撥備 人民幣千元
於二零零三年一月一日的餘額	—
— 在損益表中支銷之遞延稅項	1,738
於二零零三年十二月三十一日的餘額	1,738

## 32. 已繳資本

	發行股數 每股人民幣1元	面值 人民幣千元
於二零零二年一月一日和二零零三年一月一日 發行H股股票(附註)	415,000,000 172,500,000	415,000 172,500
於二零零三年十二月三十一日	587,500,000	587,500

附註：

根據於二零零三年一月二十六日通過的股東大會決議和有關政府部門的批覆，本公司被准予增加註冊股本由原來的註冊股本人民幣415,000,000元增至註冊股本不少於人民幣565,000,000元但不多於人民幣587,500,000元。

於二零零三年六月二十五日，本公司以每股港幣3.875元現金完成發行150,000,000股每股面值約為人民幣1元的H股，取得募集資金合計港幣581,250,000元(折合約人民幣616,730,000元)。這些H股於二零零三年六月二十七日於香港聯合交易所主板上市交易。另外於二零零三年七月七日，本公司以每股港幣3.875元現金完成了22,500,000股每股面值約為人民幣1元的增發H股，取得募集資金合計港幣87,187,500元(折合約人民幣92,532,094元)。

於二零零三年十二月三十一日，本公司的已繳股本組成如下：

	發行股數 每股人民幣1元	面值 人民幣千元
內資股	355,543,000	355,543
非上市外資股	59,457,000	59,457
H股	172,500,000	172,500
於二零零三年十二月三十一日	587,500,000	587,500

除H股必須由法人或自然人以港元認購且僅可在香港，台灣及中國澳門特別行政區或中國以外的任何國家認購和買賣，H股在股利的宣派和派付等各方面與內資股及非上市外資股享有同等地位。內資股及非上市外資股的轉讓須符合中國法律的限制。

# 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

## 33. 儲備

### 本集團

	資本公積金 人民幣千元	法定 盈餘公積金 人民幣千元 (a)	法定 公益金 人民幣千元 (b)	保留盈利 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零零二年一月一日的餘額， 如前呈報	—	13,782	6,443	25,551	45,776
採納經修訂之會計準則第12號 產生的調整(附註3(m))					
— 遞延稅項淨資產之撥備	—	—	—	3,885	3,885
於二零零二年一月一日的餘額，經重列	—	13,782	6,443	29,436	49,661
二零零二年度盈利，如前呈報	—	—	—	128,137	128,137
採納經修訂之會計準則第12號 產生的調整(附註3(m))					
— 遞延稅項淨負債之撥備	—	—	—	(91)	(91)
— 商譽攤銷的增加	—	—	—	(1,158)	(1,158)
— 少數股東應佔二零零二年度盈利的增加	—	—	—	(290)	(290)
二零零二年度盈利，經重列	—	—	—	126,598	126,598
利潤分配	—	12,966	6,482	(19,448)	—
已宣告及支付的股息	—	—	—	(4,151)	(4,151)
於二零零二年十二月三十一日的餘額，經重列	—	26,748	12,925	132,435	172,108
代表：					
擬派末期股息				124,500	124,500
其他(經重列)				7,935	47,608
				132,435	172,108
於二零零三年一月一日的餘額，經重列	—	26,748	12,925	132,435	172,108
H股股票發行溢價	536,762	—	—	—	536,762
股票發行費用	(56,303)	—	—	—	(56,303)
本年盈利	—	—	—	163,623	163,623
利潤分配	—	23,537	12,334	(35,871)	—
二零零二年末期股息	—	—	—	(124,500)	(124,500)
於二零零三年十二月三十一日的餘額	480,459	50,285	25,259	135,687	691,690
代表：					
擬派末期股息				47,000	47,000
其他				88,687	644,690
				135,687	691,690

## 33. 儲備 (續)

## 本公司

	資本公積金 人民幣千元	法定 盈餘公積金 人民幣千元 (a)	法定 (累計虧損) / 公益金 人民幣千元 (b)	保留盈利 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零零二年一月一日的餘額	—	4,838	2,419	(63,108)	(55,851)
二零零二年度盈利	—	—	—	75,751	75,751
利潤分配	—	12,965	6,483	(19,448)	—
已宣告及支付的股息	—	—	—	(4,151)	(4,151)
於二零零二年十二月三十一日的餘額	—	17,803	8,902	(10,956)	15,749
代表：					
擬派末期股息				124,500	124,500
其他				(135,456)	(108,751)
				(10,956)	15,749
於二零零三年一月一日的餘額	—	17,803	8,902	(10,956)	15,749
發行H股股票	536,762	—	—	—	536,762
股票發行費用	(56,303)	—	—	—	(56,303)
本年盈利	—	—	—	187,637	187,637
利潤分配	—	16,411	8,205	(24,616)	—
二零零二年末期股息	—	—	—	(124,500)	(124,500)
於二零零三年十二月三十一日的餘額	480,459	34,214	17,107	27,565	559,345
代表：					
擬派末期股息				47,000	47,000
其他				(19,435)	512,345
				27,565	559,345

## 附註：

- (a) 根據中國有關法規和本集團旗下公司的公司章程規定，本集團旗下各公司須按中國會計規定所計算的純利的10%提撥法定盈餘公積金。當法定盈餘公積金的餘額已達該公司註冊股本的50%時可不再提取。提撥法定盈餘公積金必須為向股東派息之前。

法定盈餘公積金只可用於彌補以前年度虧損，拓展生產業務和轉增股本。根據股東於股東大會上通過的決議案，本集團旗下各公司可將法定盈餘公積金轉為股本並按現有股東的原持股比例分派紅股予原股東或提高原股東所持股份的每股面值，但法定盈餘公積金經如此變動後，其餘額不得少於註冊資本的25%。

- (b) 根據中國有關法規和本集團旗下公司的公司章程規定，本集團旗下各公司應按中國會計規定所計算的純利的5%至10%提撥法定公益金。法定公益金只可用於提供員工設施和其他集體福利予僱員。除非公司清算，否則法定公益金不能用作分派。

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 34. 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前盈利與經營業務的現金流入／(流出)淨額對賬表

	二零零三年 人民幣千元	經重列 二零零二年 人民幣千元
除稅前盈利	294,097	198,345
就以下項目作出調整：		
無形資產攤銷	12,441	7,049
非流動資產攤銷	1,397	1,131
折舊	223,482	149,047
出售固定資產虧損	418	7,801
出售無形資產虧損	3,579	—
出售附屬公司股權的虧損	—	535
交易證券及指定存款之投資收益	(3,229)	(4,745)
未實現之交易證券(盈利)／虧損	(535)	195
應佔聯營公司業績	(94,265)	(85,189)
利息收入	(3,879)	(2,341)
利息支出	11,024	8,454
營運資金變動前經營盈利	444,530	280,282
營運資金變動		
存貨	(243,590)	(132,998)
應收賬款及其他應收款	(59,343)	4,430
應收聯營公司款	(137,244)	78,234
應收其他關聯公司款	55	600
交易證券投資	2,087	4,372
應付賬款及其他應付款	518,155	404,394
應付聯營公司款	(260)	6,039
應付其他關聯公司款	(1,555)	7,689
應付營業稅和增值稅	(11,841)	3,970
經營活動產生之現金流入淨額	510,994	657,012

## 34. 綜合現金流量表附註(續)

## (b) 有關年度的融資活動變動分析

	繳足資本 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	應付股東款 人民幣千元	應付股息 人民幣千元	少數 股東權益 人民幣千元	銀行貸款 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零零二年一月一日	415,000	—	40,442	6,250	46,855	140,000	648,547
少數股東應佔							
盈利及儲備	—	—	—	—	17,088	—	17,088
增購附屬公司股權	—	—	—	—	(4,292)	—	(4,292)
出售附屬公司股權	—	—	—	—	6,161	—	6,161
收購附屬公司	—	—	9,500	—	192,112	152,310	353,922
已宣告及發放之股息	—	—	—	4,151	—	—	4,151
融資產生的淨現金 (流出)/流入	—	—	(40,442)	(10,401)	10,516	(122,310)	(162,637)
於二零零二年 十二月三十一日	415,000	—	9,500	—	268,440	170,000	862,940
少數股東應佔盈利	—	—	—	—	39,139	—	39,139
增購附屬公司股權	—	—	—	—	(92,615)	—	(92,615)
已宣告及發放之股息	—	—	—	124,500	—	—	124,500
融資產生的淨現金 (流出)/流入	172,500	480,459	(9,500)	(124,500)	4,772	38,000	561,731
於二零零三年 十二月三十一日	587,500	480,459	—	—	219,736	208,000	1,495,695

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 35. 收購和出售附屬公司股權

#### (a) 收購杭州華商集團有限公司股權

於二零零二年七月，本公司與杭州聯華華商集團有限公司（「聯華華商」）簽署協定，本公司向聯華華商注資人民幣210,000,000元。在獲得本公司董事會決議通過後，注資一事由二零零二年七月四日起生效，本公司於是項收購後實際持有聯華華商50%的股權。聯華華商若干擁有0.74%權益的股東將其投票權交予本公司（見附註39(iv)），聯華華商因而被視作附屬公司，並納入本財務報表的綜合範圍。

於收購聯華華商50%股權當日，本集團所購入的資產和所接受的負債之公允價值，所產生的商譽和淨現金流量列示如下：

	人民幣千元
固定資產和在建工程	375,088
無形資產	3,077
長期投資	12,138
存貨	84,912
應收賬款、按金和預付款	37,364
現金和銀行結餘	68,636
應付款和預提費用	(228,204)
銀行貸款	(152,310)
遞延稅款負債－經重列(附註3(m))	(46,315)
少數股東權益	(6,917)
注資	210,000
資產淨值總額	357,469
本集團應佔淨資產	178,735
加：商譽－經重列(附註3(m))	31,265
現金注資	210,000
收購聯華華商的淨現金流入	68,636

## 35. 收購和出售附屬公司股權 (續)

## (b) 收購其他附屬公司

於截至二零零二年十二月三十一日止年度，本公司與一聯營公司和一關聯方簽署協定以購入若干附屬公司。收購事項的總代價約為人民幣22,648,000元。

本集團所購入的資產和所接受的負債之公允價值列示如下：

	人民幣千元
固定資產和在建工程	166,538
長期投資	100
存貨	65,696
應收賬款、按金和預付款	18,606
銀行結餘和現金	15,331
應付款和預提費用	(227,452)
應付控股股東款	(9,500)
少數股東權益	(6,531)
應佔所購入的淨資產	22,788
減：負商譽	(140)
代價	22,648
支付方式：	
以給予聯營公司的墊款作抵消	22,403
已付現金代價	245
	22,648
收購附屬公司時的淨現金流入	
所購入的銀行結餘和現金	15,331
已付現金代價	(245)
	15,086

## (c) 增購附屬公司股權

於二零零三年一月二日，本集團另外與聯華華商其時的股東簽訂協定，以人民幣135,240,000元收購聯華華商另外24.5%的股權，從而產生商譽約人民幣46,009,000元。增購後，本公司所持有的聯華華商的股本增至74.5%。其後，聯華華商獲得一新股東投入資本令本集團的股權分薄至74.19%。

於二零零三年四月三十日，本公司與第三方訂約增購若干附屬公司的股權。所收購淨資產的總公允價值約為人民幣3,384,000元，所付總代價約為人民幣3,384,000元。

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 36. 關聯公司交易

倘一方對另一方有直接或間接控制能力或能在另一方之財務及經營決策方面行使重大影響，則雙方被視為關聯方。若雙方受共同控制或共同受重大影響的情況下，該雙方亦被視為關聯方。

除已於附註23所披露的事項之外，本集團於本年度在正常業務範圍內尚有如下與關聯方的重大交易：

	附註	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
銷貨予聯營公司			
— 上海聯華電子商務有限公司	(a)	346,803	185,832
— 上海世紀聯華超市發展有限公司 的附屬公司	(b)	790,076	82,056
向聯營公司採購			
— 上海聯華超市食品有限公司及 上海谷德商業流通有限公司	(c)	24,191	39,891
支付裝修費用予聯營公司	(d)	9,497	8,684

附註：

- (a) 銷貨予上海聯華電子商務有限公司於客戶在本集團店鋪使用上海聯華電子商務有限公司發出的憑證以換取本集團商品時確認入賬。該等銷售的定價較零售價折讓2%。
- (b) 銷售價格相等於購貨成本並根據相關協定的條款進行。
- (c) 購貨價乃參照其時的市價及該等聯營公司收取第三方的價格而釐定。
- (d) 向該等聯營公司支付的裝修費用乃參照當時的市價釐定。

### 37. 承擔

- (a) 固定資產的資本承擔

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
已簽約但未撥備	32,090	60,822

於二零零三年十二月三十一日計人民幣32,090,000元的資本承擔為關於租約物業裝修及購置機器及設備的承擔。

## 37. 承擔(續)

## (b) 經營租賃承擔

於二零零三年十二月三十一日，本集團根據土地及樓宇不可撤銷之經營租賃而於未來支付之最低租賃付款總額如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
第一年內	369,089	327,515
第二至第五年內	1,335,328	1,243,710
五年後	2,203,490	1,575,820
	3,907,907	3,147,045

## (c) 股本投資承擔

(1) 於二零零三年十二月三十一日，根據本集團與聯華華商有限公司一第三方股東簽訂的協議，如該第三方股東提出要求，則本集團已承諾以總價不低於人民幣140,760,000元收購其持有的25.39%股權。

(2) 於二零零三年十二月三十一日，本集團已承諾以現金方式增資人民幣19,389,150元於一聯營公司上海迪亞聯華零售有限公司。本公司持有該合資公司的45%股權。

## 38. 未來經營租賃安排

本集團根據不可撤銷之土地及樓宇經營租賃而於未來收取之最低租賃款項總額如下：

	二零零三年 人民幣千元	二零零二年 人民幣千元
第一年內	84,165	49,871
第二至第五年內	50,924	74,861
五年後	45,932	51,822
	181,021	176,554

上述於未來收取之最低租賃款項主要來自本集團以短期或中期租約出租位於大型綜合超市的商舖。

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 39. 主要附屬公司及聯營公司

於本報告刊發日期，本公司直接或間接擁有下列附屬公司的權益。該等附屬公司全部為在中華人民共和國註冊成立的有限責任公司。

名稱	成立／ 註冊成立 日期	註冊資本及 繳足股本 人民幣千元	本集團應佔 股本權益百分比		主要業務
			直接	間接	
(a) 附屬公司					
福州世紀聯華商業 有限公司	二零零二年 七月一日	10,000	80.00%	4.00%	大賣場業務
廣州世紀聯華超市 有限公司	二零零二年 八月一日	16,000	80.00%	4.00%	大賣場業務
上海世紀聯華超市 寶山有限公司	二零零一年 六月二十八日	5,000	15.00%	34.85%(i)	大賣場業務
上海世紀聯華超市 虹口有限公司	二零零三年 八月十九日	1,000	51.00%	—	大賣場業務
上海世紀聯華超市 閔行有限公司	二零零二年 九月五日	5,000	80.00%(ii)	4.00%	大賣場業務
上海世紀聯華超市 青浦有限公司	二零零三年 八月七日	500	90.00%	—	大賣場業務
上海陸家嘴聯華超級 購物中心有限公司	二零零零年 八月十六日	10,000	55.00%	7.00%	大賣場業務
上海優瑪特購物 有限公司	二零零一年 六月一日	500	100.00%(iii)	—	大賣場業務

截至二零零三年十二月三十一日止年度

## 39. 主要附屬公司及聯營公司(續)

名稱	成立／ 註冊成立日期	註冊資本及 繳足股本 人民幣千元	本集團應佔 股本權益百分比		主要業務
			直接	間接	
(a) 附屬公司(續)					
天津一商聯華超市 有限公司	二零零二年 九月一日	30,000	80.00%	—	大賣場業務
杭州聯華華商集團 有限公司	二零零一年 六月一日	120,500	74.19%(iv)	—	標準超市及 大賣場業務
上海世紀聯華西部 商業有限公司	二零零一年 十一月七日	5,000	15.00%	51.00%	標準超市及 大賣場業務
聯華超市(江蘇) 有限公司	二零零三年 三月二十一日	50,000	85%	7.2%	標準超市
南京聯華長江超市 有限公司	一九九九年 十二月十五日	5,000	—	52.80%	標準超市
上海聯華超市奉賢 有限公司	一九九七年 三月四日	3,000	55.00%	—	標準超市
上海聯華嘉定 有限公司	一九九六年 十月九日	3,290	81.76%	3.65%	標準超市
上海聯華超市金山 有限公司	一九九六年 十月二十一日	10,410	80.79%	—	標準超市
上海聯華超市南匯 有限公司	一九九六年 十一月二十八日	5,000	60.00%	—	標準超市

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 39. 主要附屬公司及聯營公司(續)

名稱	成立／ 註冊成立日期	註冊資本及 繳足股本 人民幣千元	本集團應佔 股本權益百分比		主要業務
			直接	間接	
(a) 附屬公司(續)					
上海聯華超市青浦 有限公司	一九九七年 一月十三日	3,000	60.00%	—	標準超市
上海聯華新新超市 有限責任公司	一九九七年 四月二十二日	13,300	55.00%	—	標準超市
上海聯華永昌超市 有限公司	一九九九年 七月五日	35,000	60.00%	—	標準超市
上海浦東聯華超市 有限公司	一九九七年 九月二十九日	5,000	60.00%	—	標準超市
上海松江聯華超市 有限公司	一九九八年 九月一日	5,350	63.00%	—	標準超市
蘇州聯華超市 有限公司	二零零零年 五月十一日	10,000	75.00%	5.00%	標準超市
揚州聯華超市商業 有限責任公司	一九九六年 八月二十九日	3,000	65.00%	7.00%	標準超市
上海聯華快客便利 有限公司	一九九七年 十一月二十五日	63,000	70.00%	—	便利店業務
上海聯華商業流通 有限公司	二零零一年 六月二十七日	3,000	30.00%	53.60%	批發

## 39. 主要附屬公司及聯營公司 (續)

名稱	成立／ 註冊成立日期	註冊資本及 繳足股本 人民幣千元	本集團應佔 股本權益百分比		主要業務
			直接	間接	
(a) 附屬公司 (續)					
上海聯華超市配銷 有限公司	一九九八年 十月二十九日	1,000	70.00%	2.00%	採購配送
上海聯華超市吉林採購 配銷有限公司	二零零零年 八月九日	1,000	51.00%	—	採購配送
上海聯華生鮮食品加工 配送中心有限公司	一九九九年 十二月二十九日	5,000	90.00%	—	生鮮加工配送
(b) 聯營公司					
上海聯家超市 有限公司	一九九五年 二月八日	美元 14,542,190	45.00%	—	大賣場業務
上海世紀聯華超市 發展有限公司	一九九七年 十一月二十四日	100,000	20.00%	—	大賣場業務
上海聯華電子 商務有限公司	一九九五年 十月四日	5,000	43.00%	—	貿易
上海迪亞聯華 零售有限公司	二零零三年 六月二十日	22,500	45%	—	折扣店

## 賬目附註

截至二零零三年十二月三十一日止年度

### 39. 主要附屬公司及聯營公司(續)

- (i) 由於本集團透過一家附屬公司持有該公司超過50%的股份，故該公司為本集團附屬公司。
- (ii) 本集團直接持有29%股權，持有該公司51%權益的其他股東自二零零二年十二月二十四日起已將自身的管理企業財務及經營政策以及攤分企業盈虧的股東權利和義務交予本集團。
- (iii) 本集團直接持有49%股權，持有該公司51%權益的其他股東自二零零二年六月二十八日起已將自身的管理企業財務及經營政策以及攤分企業盈虧的股東權利和義務交予本集團。
- (iv) 本集團持有74.19%股權，而若干合共擁有0.74%權益的原股東自二零零二年七月四日起已將其於聯華華商的投票權交予本公司(附註35(c))。

### 40. 控股股東和最終控股公司

董事認為上海友誼集團股份有限公司(原上海友誼華僑股份有限公司，於中國註冊並上市的公司)為本公司的控股股東。

董事認為上海友誼(集團)有限公司(於中國成立的國有企業)是本公司的最終控股公司。

### 41. 賬目通過

本年度賬目已於二零零四年四月一日由董事會通過。