

主席 函件

列位股東：

二零零三年十一月，《南華早報》慶祝創報一百週年。在此極具歷史意義的一年，能夠向各位呈報週年報告，發表SCMP集團截至二零零三年十二月三十一日止十二個月的財務業績，本人感到萬分榮幸。

對本集團及本集團的客戶來說，二零零三年是為難以預測及經營艱難的一年。對香港而言，非典型肺炎爆發無疑是二零零三年最矚目的事件。在面對這場考驗的過程中，香港人一直表現出勇氣、毅力和忍耐。

《南華早報》在報導非典型肺炎疫情時扮演了重要的角色。為對抗非典型肺炎，本報發起了「護盾行動」，為香港的醫護人員籌款訂購保護衣物及醫療設備。這次行動由起初呼籲讀者參與，到最後獲得全港市民齊心響應。護盾行動共籌得超過21百萬港元，得到逾10,000位個別人士、機構及公司響應，再次肯定《南華早報》在社會上的實力及地位。

爆發非典型肺炎嚴重削弱了香港經濟及SCMP集團的整體業務。自世界衛生組織在三月對香港發出旅遊警告後，訪港旅客旋即跌至前所未見的新低水平，航空公司及酒店不得不積極採取應變措施減低損失。期內，本集團旗下報章及雜誌的廣告業務及訂閱銷量均大幅下跌。在疫情爆發期間，大部分市民減少外出，地鐵車站及九廣鐵路車站的人流下降，而地鐵車站及九廣鐵路車站卻正是本集團零售店舖的集中地，因此令本集團的零售業務受到拖累。

一百週年

面對這次史無前例的挑戰，本集團就在同一個年頭踏入了另一段歷史時刻。二零零三年十一月，本集團為慶祝旗艦刊物《南華早報》創報一百週年，精心出版《Post Impressions》紀念集，收輯了360張精美相片，見證香港百年興衰。此外，本集團亦在本港各主要商場舉辦影展，以及贊助在快活谷舉行的「南華早報百週年紀念盃」賽馬運動。

在《南華早報》百週年紀念版中，頭版選用中國書法設計，並隨附一份合共48頁的特刊，記錄本報創刊、成長及蛻變的過程。本報創辦人謝纘泰 (Tse Tsan-tai) 先生本身是航空業的先驅，假若知道本報頭版報道中國首位太空人到訪香港的消息，定必感到萬分欣慰。特刊亦同時附送一九零三年十一月六日《南華早報》創刊號的再版，全文一共八頁，供讀者留念。

財務表現

非典型肺炎爆發，加上香港本已疲弱的經濟，SCMP集團的財務表現難免受到不利影響。

淨收入減少6%，跌至1,280百萬港元。重估物業虧絀前淨盈利為113.8百萬港元，或每股盈利7.29港仙。計入重估物業虧絀後，淨盈利為1.8百萬港元，或每股盈利0.11港仙。董事建議派發末期股息分派每股4港仙。

SCMP集團繼續實施自二零零一年起推出的成本管理計劃。我們將位於市區的辦公室集中在同一地點，並取得更有利的條款延續租約。本集團員工人數減少4%至1,247人。面對爆發非典型肺炎的衝擊，部份員工自願削減薪金5%至10%。

彌敦道及加士居道交界，攝於一九五零年。左面為 Alhambra Theatre。



鑑於二零零三年物業市場持續不穩定，董事認為年內就電視城及禮頓道物業作額外撥備112百萬港元(當中扣除其他物業的重估盈餘)乃屬審慎之舉。同時，本集團繼續申請將電視城土地轉作住宅用途，以盡量提升其價值。

我們堅守已有的信念，認為每項業務均需創造機會，為客戶提升服務質素，為股東創造價值，並以此就各方面重新評估各項投資(包括在內地的投資)。

展望未來

雖然我們無法控制營商環境的外在因素，但卻可做好本份，妥善經營業務，落實各項策略。二零零四年，SCMP集團的業務重點，在於爭取具盈利的市場佔有率及完善經營模式。

我們積極推行各項措施，穩步提升本集團的業務。我們相信要充分發揮《南華早報》及其他刊物的實力，需為這些刊物注入新元素，令風格煥然一新，並且報道與讀者息息相關的資訊，提高讀者及廣告商的興趣。此外，我們亦正致力凝聚旗下編採及營銷人員的力量，務求全面發揮優勢。待二零零四年實行全新廣告系統後，我們將可集中更多資源出版刊物，為客戶提供更優質的服務。《COSMOPOLITAN》在香港女性雜誌穩佔領導地位，本集團仍將繼續物色出版其他消閒雜誌，藉以擴闊收入來源。

我們會按實際情況發展零售業務，將零售店舖的數目增至約100間，並尋求各種方法提升其餘非核心業務的回報。

衷誠致謝

本人謹此代表董事會向管理層及各員工表示衷心的謝意，感謝他們為協助本公司度過艱難的一年所作出的貢獻及熱誠。各組人員在應付非典型肺炎危機帶來的各種挑戰時，都能迅速有效部署應變計劃，足見各員工均能表現出專業的態度及能耐。部份員工及各董事更自願減薪，協助本公司度過艱難時刻，對於他們這份熱誠及支持，本公司非常感激。

本人謹此感謝董事會各位同僚的領導及支持。董事會亦謹此向於二零零三年十二月三十一日辭任南華早報出版有限公司督印人一職的Tad Beczak先生致謝。

香港與廣大市民面對挑戰及逆境時，表現均非常出色。在過去一百年來，香港經歷過無數變化，亦取得了驕人成就。展望未來，憑著更堅定的信念及更清晰的路向，深信香港定能開創更美好的將來。本人謹此衷心感謝各位讀者、廣告商、客戶及股東在往後的日子裏繼續支持本集團，謝謝！

主席

郭孔演

香港，二零零四年三月三十日