



有賴集團員工的合作和努力，以及與策略性夥伴的創意聯盟，集團迅速從沙士後的經濟逆境反彈。

於二零零三年，嚴重急性呼吸系統綜合症（以下簡稱「沙士」）爆發，嚴重打擊區內旅遊相關行業，本集團亦不能倖免。上半年面對該突發性和嚴重事件，我們立即採取多項嚴謹成本控制措施和推廣活動，並於二零零三年九月在香港國際機場海天客運碼頭推出跨境渡輪服務，令集團船務網絡大幅擴展。

二零零三年下半年，有賴集團員工的合作和努力，以及與策略性夥伴的創意聯盟，集團迅速從沙士後的經濟逆境反彈。截至回顧年度年底，集團整體表現已回復至沙士前水平，其中個別部門於年內下半年的成績更超越去年同期。總括而言，截至二零零三年年度止，集團已進一步強化其作為珠江三角洲旅遊及酒店消閒服務經營者的翹楚地位。

截至二零零三年十二月三十一日止年度，集團的股東應佔溢利為港幣三億二千七百二十萬元，較二零零二年的港幣三億七千八百萬元的溢利減少百分之十三點四。營業額為港幣五十一億五千一百二十萬元，較上一年度的港幣五十億一千四百七十萬元增加百分之二點七。每股基本盈利為十六點八港仙（二零零二年：二十點五港仙）。

董事會建議派發末期股息每股三點五港仙（二零零二年：三點五港仙），派息建議必須於二零零四年六月三日舉行的股東週年常會由股東通過，方為生效。連同已派發中期股息每股一點五港仙（二零零二年：三點五港仙），本年度的派息總額為每股五港仙（二零零二年：七港仙）。

集團的船務投資旗艦信德中旅船務投資有限公司（「信德中旅船務」），在港澳航線上一直穩守其長久市場領導地位。二零零三年第二季，雖然因沙士爆發而導致載容量大幅下降，然而船務部於二零零三年年度仍錄得經營溢利，總載客量超過九百萬人次。面對沙士帶來的嚴重影響，信德中旅船務迅速採取有效措施，包括重組航班和調配船隻以提升上座率及控制經營成本。當香港和廣東地區的旅游警告於五月底解除後，船務部迅即與澳門特別行政區政府合作，

針對港澳航線推出一連串推廣活動。該等活動成功令旅客於二零零三年下半年重訪澳門。此外，自二零零三年七月，廣東地區、以至上海和北京的個人旅遊限制放寬後，來自中國大陸的訪澳乘客量於同年下半年顯著增加。乘客量回升，整體上座率亦逐步改善，並於同年年底回復至沙士前水平。

船務部於二零零三年九月末，推出「機場噴射飛航」客運渡輪服務，連繫香港國際機場、澳門和深圳，為部門策略性拓展其現有航線網絡的一項重點部署。該嶄新服務是集團一重要里程碑，有助其船務網絡由區域性服務拓展成為一個跨區域的交通運輸平台，為國際航空乘客提供往來珠江三角洲主要國際機場的交通服務。該等新航線自推出以來，市場反應積極正面，船務部並計劃於二零零四年，將「機場噴射飛航」服務拓展至廣州。透過該嶄新機場航線網絡，有助船務部吸納更廣泛和更國際化的旅客群。

儘管旅遊業受沙士嚴重打擊，澳門文華東方酒店和澳門寰鼎（威斯登）度假酒店，由於受惠於澳門旅遊業二零零三年下半年的大幅反彈，於二零零三年的純利錄得增長。下半年，兩家酒店的平均房租及入住率較去年同期均有改善。

過去一年，憑藉集團的專業管理，澳門旅遊塔會展娛樂中心（「澳門塔」）已成為一旅遊重點，為主要大型盛事和機構活動的理想場地。二零零三年，澳門塔吸引約一百萬名訪客入場參觀，並舉行了多個重要大型活動。

二零零三年一月，集團完成與澳門旅遊娛樂有限公司（「澳門娛樂」）於二零零二年末簽訂之一項協議，將其位於澳門氹仔一幅面積九萬九千平方米之酒店及商業用地的百分之二十發展權益，轉讓予澳門娛樂。澳門娛樂是澳門區內歷史悠久和最具規模的旅遊及酒店消閒業經營者，集團透過與澳門娛樂的策略性新聯盟，將進一步在澳門開拓具潛力和前景樂觀的發展機遇。

為了發揮營銷和市場推廣的最高效益，集團正建立一個銷售

網絡，以期鞏固和整合各個營銷和市場拓展項目，達至整體協同效應。集團已於香港、澳門及中華人民共和國（「中國」）其他主要城市，開設分銷辦事處，專責推廣集團的旅遊及酒店消閒相關產品，以及提供酒店預訂和旅遊服務。

集團與宜昌港務集團有限公司於四月組成佔百分之四十二點八六權益之合營公司，於中國湖北省宜昌市長江沿岸興建及經營一個客運碼頭和旅遊碼頭。透過該策略性聯盟，將有助集團拓展相關船務及消閒旅遊等業務。

位於西九龍的昇悅居，第一期及第二期已分別於九月及十二月竣工。位於澳門的濠景花園，第一期已賣出絕大部份可出售單位，集團預期第二期上蓋工程於二零零四年年中開展。第二期發展包括十三幢豪華住宅大廈，預期工程將分段於二零零八年落成，而其中部份住宅大廈預計於二零零六年完工。

集團物業管理部為不同類型物業提供物業增值管理服務，其於香港及澳門的物業管理組合面積，已擴展至逾一千萬平方呎。部門年內新增的物業包括昇悅居。

集團將繼續審核和重整營運架構，以策略性地調配資源，集中發展其核心船務及酒店消閒業務。二零零三年四月，集團以港幣三億四千二百萬元完成出售於虹橋上海城非核心物業投資項目百分之十五少數股東實益權益，獲利港幣二千九百七十萬元。鑑於科技行業全球衰退，集團採取保守審慎方針，於年內為其科技相關投資項目作出撥備。

二零零三年二月，集團與由七家國際及本地銀行組成之銀團簽署一份港幣二十五億元之循環信貸及定期貸款協議，以配合集團之一般資金需求，並提升其財務靈活性。

集團年內從出售其優質住宅物業發展項目昇悅居及寶翠園，取得可觀的現金收入。集團由二零零二年底百分之二十五點六的資本負債比率回復至二零零三年十二月三十一日的淨現金狀況。集團財務狀況穩健，加上其於旅遊及酒店消閒業務的專才和經驗，集團蓄勢待發，銳意開拓能與現有核心業務產生協同效應的新機遇。

鑑於珠江三角洲經濟發展蓬勃，加上中國大陸個人旅遊限制陸續放寬，董事會對未來業務發展感到樂觀，預期集團現有核心業務日後的長遠發展，可受惠於該地區旅遊業的增長。集團以船務及酒店消閒業務為核心，並將進一步開拓優質發展機會，致力成為澳門及珠江三角洲旅遊及酒店消閒業的翹楚。

最後，本人謹藉此機會，衷心感謝集團各員工及策略性夥伴，在過去一年內為配合集團所作出的創新意念和合作毅力，尤其是面對沙士危機，實有賴他們的團隊精神、堅忍和毅力，才能令集團在如此具挑戰性的一年內，持續保持佳績。



何鴻燊

集團行政主席

二零零四年四月二日