

各位股東：

非常感謝你們對福建紫金礦業股份有限公司(「本公司」)的信任和支持。本人欣然報告截至2003年12月31日止本公司與其附屬公司(統稱「本集團」)的經營業績：

本公司實現(營業額)銷售收入為人民幣105,052.9萬元，比上年增長77.26%；實現稅後淨利潤(股東應佔純利)31,391萬元，比上年增長127%。每股收益(基本)為0.33元，比上年增長120%。

■ 市場綜述

2003年世界黃金市場走過了一個跌宕起伏的年份，國際金價開盤 347.8美元/盎司，收盤415.4美元/盎司，全年升幅達 19.4%。隨著歐元對美元匯率的持續上揚，美元的強勢貨幣地位受到越來越大的衝擊。美伊戰爭及戰後頻發的恐怖襲擊，凸顯出黃金的避險優勢；國際政治經濟形勢的變化使投資需求和實金需求都有所增長，有力地支持了黃金價格的上升。國內黃金價格得益於2002年10月上海黃金交易所成立並實施交易，使國內黃金價格基本保持與國際金價的同步增長。

本公司年內銷售的黃金平均價格為96.7元/克，比上年同期上升了19.53%。

■ 經營回顧

一、生產經營、再創新高

紫金山金礦和黃金冶煉廠發揮集團的核心作用，精心組織，強化管理，全年生產黃金9,887公斤全面超額完成了年度生產計劃。

貴州水銀洞金礦一期工程順利投產，半年時間累計生產黃金562.26公斤，實現銷售收入5,502萬元。

吉林琿春金銅礦實現了當年投資，當年投產，當年見效。累計處理礦石量22.4萬噸。生產金精礦含金180公斤，銅精礦含銅577噸；實現銷售收入1,779萬元。

拋刀嶺金礦累計處理礦石量28.8萬噸，生產黃金112公斤，實現銷售收入1,116萬元。

新疆阿舍勒銅礦本年度完成基建投資1.06億元，累計完成投資2.66億元；有望於2004年度建成試投產。

紫金山萬噸銅礦建設正式啟動，完成了初步設計編製，井巷工程全面鋪開。

九寨溝草地金礦已完成了水、電、路、住房等基礎設施的建設及立項和可研報告的編製，為2004年6月完成一期工程建設奠定了基礎。

廈門紫金科技大樓於2003年「9.8」貿洽會期間落成，貴金屬研究所和礦產品測試中心籌建工作基本完成。

在資源勘探方面，紫金山金礦完成了對東南礦段的收購工作，新增採礦面積0.2805平方公里，探礦面積1.91平方公里。貴州水銀洞金礦累計登記礦權面積237平方公里，地質找礦工作又有新的發現。琿春金銅礦新登記礦權面積207平方公里。拋刀嶺金礦在礦區外圍新探明礦石量58萬噸，金金屬量1546公斤。西藏馬攸木金礦、四川石棉鉑礦、銅陵焦沖金礦、開陽鋁土礦等勘查項目正穩步推進。

二、科技投入、成果顯著

公司與馬鞍山礦山研究院合作的《紫金山金礦露天採場陡幫開採與邊坡穩定性研究》獨創了基建剝離與生產剝離的建礦模式，榮獲中國黃金協會科學技術一等獎。

國家「十五」科技攻關課題一生物冶金技術及工程化研究項目已完成主要內容的研究，取得的科研成果於12月通過了科技部組織的結題評審驗收。

擁有完全自主知識產權的「加溫常壓化學催化氧化預處理—氰化新工藝」，在貴州水銀洞金礦成功實現工業化生產，填補了我國用常規冶煉方法不能提煉原生難處理金礦的空白。

三、規範管理、挖潛降耗

堅持以財務管理為中心，加強企業的基礎管理工作，降低管理費用和採礦成本，提高資源利用率，縮短選礦周期，改善技術經濟指標。2003年紫金山金礦平均入選品位0.87克／噸，選礦回收率達83.4%。

根據國內金融環境，充分利用公司的信譽和金融產品，降低了融資成本。

抓緊物資採購環節，實行比價招標，清倉查庫，盤活存量資產，減少採購資金支出。

四、環保安全、生態旅遊

貫徹「開發與保護並舉」的方針，全力執行安全、環保和生態恢復工作，全年無安全事故，環保達標，「黃金之旅」工業生態旅遊初具規模。

■ 展望

一、經營環境

預期世界經濟增長復蘇，受國際政治形勢、國際經濟政策和國際貨幣體系格局變化的影響，黃金作為特殊商品的魅力不減。中國經濟保持持續穩定增長，推動了中國黃金市場開放的深度和廣度。隨著黃金市場的逐步開放，黃金投資將成為現實，黃金消費熱潮將在一個全新的平臺迅速崛起，為黃金行業的發展帶來了黃金機遇。

全球銅價經過多年的築底已擺脫長期熊市，目前已運行在上升通道中。世界銅價保持在高價位運行的態勢，對本公司兩個大型銅礦的開發建設極為有利。

國內經濟的發展，傳統基礎工業已引起人們的日益重視，我國人均資源的佔有量在國際上處於較低的水平，目前石油、鐵、銅、鎳、鋁等大宗礦物原料對海外的依賴性已越來越大。礦物原料的嚴重不足，為作為原料生產企業的本公司提供了良好的發展空間。

二、業務策略

1、擴大黃金生產能力

用好募集資金，年內完成紫金山金礦含金固體廢棄物與環境整治工程項目。降低礦石入選品位，提高資源利用水平。

加快貴州水銀洞金礦二期工程建設，年內形成600-800噸/天生產能力。

琿春金銅礦年內完成4,000噸/天選廠建設，並形成生產能力。

安徽拋刀嶺金礦年內完成原生礦選廠建設，形成600噸/天生產能力。

四川草地金礦年內完成一期工程建設，儘快形成生產能力。

加快銅陵焦沖金礦探採結合建設步伐，力爭2004年建成投產。

2、加大銅礦及其他金屬礦產資源開發力度

加快新疆阿舍勒銅礦建設步伐。確保年內建成投產，形成4,000噸/天生產能力。

紫金山銅礦建設要精心組織，抓好各項協調工作。力爭年底建成試投產。

積極參與龍岩馬坑鐵礦一期工程建設，儘快形成生產能力。

3、積極參與中西部黃金及其他金屬資源開發

強化資源意識，加大新項目開發和風險勘查力度。要抓住中央西部開發和振興東北老工業基地的機遇，通過收購、兼併、參股、控股、登記、投標等不同方式實現對黃金和其他金屬，非金屬資源及人才的佔有。

進一步加大對貴州水銀洞金礦及外圍花江背斜煤田，四川草地金礦，西藏馬筱木金礦，新疆東天山金銅礦，四川石棉鉑礦，吉林琿春金銅礦及外圍的地質勘查工作力度，爭取新獲得黃金儲量20噸，銅儲量10萬噸。

對貴州，新疆，四川，雲南，廣西，青海等地有遠景的區域新增勘查區塊，投入新的勘查資金進行找礦。

加大對地礦單位已發現礦體的收購和合作力度，爭取獲得3-4處具有開發價值的大型礦床補充勘查和開發權。

抓住國有企業改革的時機，爭取收購重組2-3個具有資源前景的礦業企業。

進一步拓寬礦業領域，除黃金，銅等有色金屬外，高度重視鎳，鉑，鐵，鋁，煤炭等礦種的勘查和控制。

4、推進技術創新

加大對科技開發的投入，以礦冶設計院和廈門紫金科技為重點，做好礦山生產、技改、和建設項目的技術服務工作，要加快採礦技術優化，降低和控制礦石貧化率指標，提高資源利用水平。加大化學預氧化、壓力預氧化、生物預氧化等新技術的研發力度，使之成功應用於難選冶金礦及其他礦種並形成生產能力。注重研究材料科學的前沿領域，為公司進一步的發展奠定新的技術基礎。

5、 延伸礦業產業鏈，拓寬冶金及材料領域

結合公司控制的礦業資源狀況，進一步延伸產業鏈，向冶煉和拓展，特別對公司相對不熟悉的領域，爭取通過收購或改組國有企業來進入，重視應用高新技術改造傳統產業，應用高新技術生產新的產品。

本集團在過去一年裏所取得的經營業績有賴於本集團全體員工和各位股東的支持，在此本人向你們表示衷心的感謝。在未來的經營發展中，本公司將繼續創造出更好的業績，給股東滿意的回報。

陳景河
董事長

中華人民共和國福建
2004年4月3日