

主要附屬及聯營公司

二〇〇三年十二月三十一日

| 附屬公司 | 註冊成立/ 經營地方 | 發行股本 (除另列明外，所有均 為普通股及全數繳足) ／註冊及實收資本 | 集團所佔 股權之 百分比 | 主要業務 |
|--|---------------|--|--------------------|------|
| # 九龍倉置業有限公司 | 香港 | 2股每股港幣1元 | 100 | 控股公司 |
| 海港城 | | | | |
| 海港城置業有限公司 | 香港 | 2股每股港幣1元 | 100 | 地產 |
| 九龍倉物業有限公司 | 香港 | 2股每股港幣1元 | 100 | 地產 |
| * 海港企業有限公司 | 香港 | 315,000,000股每股港幣0.5元 | 67 | 控股公司 |
| 時代廣場 | | | | |
| 時代廣場有限公司 | 香港 | 2股每股港幣10元 | 100 | 地產 |
| 荷里活廣場 | | | | |
| Charris Company Limited | 香港 | 10,000股每股港幣1元 | 100 | 地產 |
| 荷里活廣場管理有限公司 | 香港 | 2股每股港幣1元 | 100 | 物業管理 |
| # 九龍倉置業發展有限公司 | 香港 | 2股每股港幣1元 | 100 | 控股公司 |
| Delta Realty Limited | | | | |
| Delta Realty Limited | 香港 | 2股每股港幣1元 | 100 | 地產 |
| Feckenham Limited | | | | |
| Feckenham Limited | 香港 | 2股每股港幣10元 | 100 | 地產 |
| Framenti Company Limited | | | | |
| Framenti Company Limited | 香港 | 2股每股港幣1元 | 100 | 地產 |
| HKRT Peak Properties Limited | | | | |
| HKRT Peak Properties Limited | 香港 | 3,000,000股每股港幣10元 | 100 | 地產 |
| 康泰源有限公司 | | | | |
| 康泰源有限公司 | 香港 | 500,000股每股港幣1元 | 100 | 地產 |
| 新達中心有限公司 | | | | |
| 新達中心有限公司 | 香港 | 10,000股每股港幣1元 | 100 | 地產 |
| Olinda Limited | | | | |
| Olinda Limited | 香港 | 2股每股港幣10元 | 100 | 地產 |
| Roville Company Limited | | | | |
| Roville Company Limited | 香港 | 2股每股港幣1元 | 100 | 地產 |
| Spring Wealth Investments Limited | | | | |
| Spring Wealth Investments Limited | 英屬處女群島 | 500股每股1美元 | 100 | 控股公司 |
| # 九龍倉中國有限公司 | 開曼群島 | 500,000,000股每股1美元 | 100 | 控股公司 |
| 九龍倉中國置業有限公司 | | | | |
| 九龍倉中國置業有限公司 | 英屬處女群島 | 500股每股1美元 | 100 | 控股公司 |
| 北京首都時代廣場發展有限公司 | | | | |
| 北京首都時代廣場發展有限公司 | 中華人民共和國 | 59,000,000美元 | 88 | 地產 |
| 北京時代創建物業管理有限公司 | | | | |
| 北京時代創建物業管理有限公司 | 中華人民共和國 | 200,000美元 | 75 | 物業管理 |
| 上海龍興房產發展有限公司 | | | | |
| 上海龍興房產發展有限公司 | 中華人民共和國 | 45,000,000美元 | 100 | 地產 |
| 大上海時代廣場物業管理(上海)有限公司 | | | | |
| 大上海時代廣場物業管理(上海)有限公司 | 中華人民共和國 | 500,000美元 | 100 | 物業管理 |

主要附屬及聯營公司（續）

| 附屬公司 | 註冊成立/ 經營地方 | 發行股本 (除另列明外，所有均 為普通股及全數繳足) /註冊及實收資本 | 集團所佔 股權之 百分比 | 主要業務 |
|----------------------------------|---------------|--|--------------------|---------------------------|
| 大連時代廣場發展有限公司 | 中華人民共和國 | 200,000,000人民幣 | 60 | 地產 |
| 漢龍實業綜合開發(武漢)有限公司 | 中華人民共和國 | 5,000,000美元 | 100 | 地產 |
| 龍慶物業發展(重慶)有限公司 | 中華人民共和國 | 167,000,000人民幣 | 100 | 地產 |
| 上海九洲物業發展有限公司 | 中華人民共和國 | 20,000,000美元 | 85 | 地產 |
| 上海龍申房地產發展有限公司 | 中華人民共和國 | 22,330,000美元 | 55 | 地產 |
| 上海匯寧花園房產發展有限公司 | 中華人民共和國 | 16,666,666美元 | 59 | 地產 |
| 上海會德豐廣場發展有限公司 | 中華人民共和國 | 80,000,000美元 | 98 | 地產 |
| 物流 | | | | |
| 九龍倉運輸投資有限公司 | 香港 | 2股每股港幣1元 | 100 | 控股公司 |
| 天星小輪有限公司 | 香港 | 1,440,000股每股港幣5元 | 100 | 公共交通 |
| 香港電車有限公司 | 香港 | 21,937,500股每股港幣5元 | 100 | 公共交通 |
| 現代貨箱碼頭有限公司 | 香港 | 76,891股每股港幣1,000元 | 55 | 貨櫃碼頭 |
| 酒店 | | | | |
| Wharf Hotels Investments Limited | 開曼群島 | 500,000,000股每股1美元 | 100 | 控股公司 |
| 馬哥孛羅酒店管理有限公司 | 香港 | 2股每股港幣10元 | 100 | 酒店管理 |
| 香港酒店有限公司 | 香港 | 100,000股每股港幣1元 | 67 | 酒店及地產 |
| 馬哥孛羅酒店(香港)有限公司 | 香港 | 1,000股每股港幣1元 | 100 | 酒店運作 |
| 太子酒店有限公司 | 香港 | 2股每股港幣1元 | 100 | 酒店運作 |
| # 九龍倉通訊有限公司 | 香港 | 1,000,000股每股港幣10元 | 100 | 控股公司 |
| 電腦按連有限公司 | 香港 | 40,000股每股港幣500元 | 100 | 電腦服務 |
| 香港有線企業有限公司 | 香港 | 2股每股港幣1元 | 67 | 廣告時段、 節目特許權 及頻道轉播服務 |
| 香港有線電視有限公司 | 香港 | 1,000,000,000股每股港幣1元 | 67 | 收費電視服務 |
| * 有線寬頻通訊有限公司 | 香港 | 2,019,234,400股每股港幣1元 | 67 | 控股公司 |
| 有線寬頻網絡有限公司 | 香港 | 100股每股港幣1元 | 67 | 網絡營運服務 |
| 有線衛星電視有限公司 | 香港 | 2股無投票權遞延股每股港幣1元 | 67 | 非本地電視服務 及節目特許權 |
| i-CABLE WebServe Limited | 香港 | 2股每股港幣1元 | 67 | 互聯網及 多媒體服務 |

| 附屬公司 | 註冊成立／ 經營地方 | 發行股本 (除另列明外，所有均 為普通股及全數繳足) ／註冊及實收資本 | 集團所佔 股權之 百分比 | 主要業務 |
|---|---------------|--|--------------------|--------|
| 麗的衛星服務有限公司 | 香港 | 1,000股每股港幣10元 | 67 | 衛星電視系統 |
| EC Telecom Limited | 香港 | 2股每股港幣1元 | 100 | 電訊 |
| 九倉電訊有限公司 | 香港 | 100,000,000股每股港幣1元 | 100 | 電訊 |
| 投資及其他 | | | | |
| 九龍倉有限公司 | 香港 | 2股每股港幣10元 | 100 | 管理服務 |
| # Fast Lane Investments Limited | 英屬處女群島 | 500股每股1美元 | 100 | 融資 |
| 志林投資有限公司 | 香港 | 2股每股港幣1元 | 100 | 融資 |
| Wharf Finance (BVI) Limited | 英屬處女群島 | 500股每股1美元 | 100 | 融資 |
| # Wharf International Finance Limited | 開曼群島 | 500股每股1美元 | 100 | 融資 |
| # Wharf Hong Kong Limited | 開曼群島 | 500,000,000股每股1美元 | 100 | 控股公司 |
| 聯營公司 | 註冊成立／ 經營地方 | 股份類別 | 集團所佔 股權之 百分比 | 主要業務 |
| Diamond Hill Development Holdings Limited | 英屬處女群島 | 普通股 | 33 | 控股公司 |
| 夏利文物業租賃有限公司 | 香港 | 普通股 | 50 | 租務代理 |
| Hopfield Holdings Limited | 英屬處女群島 | 普通股 | 33 | 控股公司 |
| Salisbury Company Limited | 香港 | 普通股 | 33 | 地產 |
| Kowloon Properties Company Limited | 香港 | 普通股 | 33 | 地產 |
| City Super Limited | 香港 | 普通股 | 39 | 零售 |

於二〇〇三年十二月三十一日，所有上列附屬公司(有# 號者除外)均為本公司間接持有的附屬公司。

上述所列為各董事認為對本集團盈利及資產有較重要影響之主要附屬及聯營公司。

直接持有的附屬公司

* 上市公司