

二零零三年是公司業務發展的重要轉捩點。公司在經過多年的財政困擾後，於年內終於落實債務及股本重組計劃，業績亦實現顯著增長。

在二零零三年十月十五日，中國五礦集團公司（「中國五礦」）（原名中國五金礦產進出口總公司）下屬中國五礦香港控股有限公司（「香港五礦」）就收購本公司的控制性股權簽訂協議，標誌本公司引入新控股股東和債務及股本重組計劃進入最後落實階段。整個重組計劃已於今年一月十二日完成。香港五礦成為公司控股股東。

中國五礦是由中國國務院國有資產監督管理委員會直接管理之國有重要骨干企業，為一家大型綜合性企業集團，具有超過五十多年歷史。中國五礦是中國最大的鋼鐵、有色金屬及礦產品進出口集團。

香港五礦是中國五礦在香港的全資附屬公司，具有從事金屬貿易、金融投資、房地產開發等方面逾二十年的經驗。

香港五礦是次入股成為本公司的控股股東，使公司的生存和持續發展成為可能。在過去幾年公司面對



**林錫忠先生**  
主席

沉重負債，且經過多年虧損，令流動資金非常緊絀。公司原來的控股股東則正在進行清盤；若果沒有新控股股東引入資金，公司極可能面對清盤的命運。

在完成收購及重組後，公司的財政狀況已大幅改善。於二零零四年一月，集團已由重組完成前之淨負債回復至淨資產；解決了逾期銀行貸款問題，並有效紓解資金不足的問題，有助加快貿易業務發展的步伐。

在業績方面，公司經過連續五年虧損，二零零二年開始轉虧為盈，二零零三年公司在面對嚴峻的財政壓力環境下，仍實現盈利約八千九百萬港元，反映業務已初步回復到穩定發展的軌道。

公司的業績維持穩定增長的主要原因是本公司於二零零三年初恢復氧化鋁的貿易業務。從二零零三年開始，氧化鋁需求旺盛。此外，由於公司於二零零二年與供應商解決了貿易債務問題，使一九九九年與供應商訂立的長期供貨合約得以繼續執行，從而獲得充裕的氧化鋁供應，使業績取得穩定的增長。

在公司的直接工業投資方面，受內地鋁加工產品需求增加的刺激，各鋁加工廠的產銷和經營情況得到提高；銅杆市場需求穩定，企業產量增加，經營情況穩定；受原料供應緊張及加工費依然低迷的影響，銅冶煉企業的毛利率受到一定的壓力。

公司所投資的小部份企業面對沉重的債務和激烈的市場競爭，經營狀況惡化，有些甚至面臨清盤。由於公司對經營不善的項目投資已作出充份的撥備，故預期上述工業投資項目的財務問題，將不會對公司的整體營運構成影響。公司終止該等經營不良項目的投資，將令公司資源可以更有效投放於具有龐大增長空間的金屬貿易與其他業務方面。

## 展望將來

中國近年穩定的經濟發展帶動國內的工業及基建投資迅速擴大。這種趨勢令各類金屬的需求大幅攀升。

公司在二零零四年將繼續拓展貿易業務並加強投資企業的管理，在財政趨於穩健的情況下，公司將充分利用工貿結合潛在優勢，進一步擴大貿易額。

本公司現時的控股股東香港五礦及其母公司均具備廣泛而多元化的業務組合和商業網絡和資源；這些對公司未來長遠發展將有積極的意義。

除原有有色金屬貿易和加工業務外，本公司也著力探討進一步拓展上游資源與下游加工方面的可能機會，以期發揮綜合營運優勢，提升公司盈利能力。惟目前公司尚未確定具體的投資計劃。

我們將致力於完善公司管治，增加透明度並將繼續致力推動公司提升營運效益和資產回報率，以期達到為股東帶來合理回報，體現股東價值最大化。

儘管公司在過去幾年曾面對嚴重困難，但公司各級員工克盡職守、努力工作，使公司渡過了困難時期，並為將來之業務拓展打下一定基礎。本人謹此對他們表示衷心感謝。本人並希望藉此機會對公司股東、債權人以至商業夥伴在過去數年間對公司的支持和體諒表示深切的謝意。

承董事會命

主席

**林錫忠**

二零零四年四月十六日