



主席 — 呂志和博士，MBE，太平紳士，LLD，DSSc

## 業績

集團截至二零零三年十二月三十一日止年度營業額為港幣1,130,894,000元，對比去年度港幣1,010,999,000元，上升約百分之十二。

股東應佔溢利港幣40,205,000元，低於去年的港幣62,328,000元約百分之三十五。

## 股息

董事會議決定於即將召開之股東週年大會上建議向於二零零四年五月三十一日名列本公司股東名冊之股東採取以股代息方式派發末期股息每股港幣一仙，連同中期派發股息每股港幣一仙，即全年共派股息每股港幣二仙。如獲股東於即將召開之股東週年大會上通過此動議，預期該股息將於二零零四年七月九日派發。

## 整體經濟回顧

二零零三年首季的香港經濟仍是比較疲弱，市民的消费意欲不高，而物業市道也十分淡靜，成交量及樓價皆下跌。物業市道的低迷，亦拖累了建築及建材行業，工程合約數目減少，令業界的經營環境惡化。

第二季的經濟更受到「沙士」的打擊，情況比第一季更惡劣。北京中央政府在「沙士」過後，採取了一系列的措施，包括「自由行」、更緊密經貿關係安排（「CEPA」）及正安排中的社會保障基金與合資格境內機構投資者（「QDII」）投資香港股票市場等，為香港經濟注入了新動力。

踏入下半年，由於上述的措施，經濟情況開始改善，刺激了消費及投資，整個經濟局面開始復甦，促使失業率止升回跌，而股票市場也錄得可觀漲幅，各金融機構亦調高對香港的經濟預測。

本地物業市場同時亦轉趨活躍，成交量增加，而豪宅及甲級寫字樓樓價亦作大幅度調升。二零零三年十月，香港特區政府宣佈恢復勾地，為建築及建材行業帶來喜訊。而建材行業經歷過去兩年的調整後，市場開始穩定下來，價格回復合理的水平。而隨著物業市場的復甦，建築工程數量應有合理的回升。

## 集團業務回顧

對集團來說，二零零三年仍是較困難的一年。香港市場的萎縮，令不少同業受到不同程度的打擊。憑著集團的雄厚根基及員工們上下一心，集團雖然面對邊際利潤下降的壓力，但仍然維持盈利，並能藉此機會提升運作效率，為市場復甦作好準備。

鑑於內地建材市場擁有廣大的發展空間，集團從二零零二年中開始有計劃地加強在內地的投資。迄今共投資了十九個新項目，其中約有一半屬於新型產品，圍繞著「高增值，高門檻，重環保」的戰略目標，將集團的業務往上游推進。十九個新項目中，十個已於二零零三年內或以前投產，於二零零四及二零零五年內投產的，則分別有六個及三個。

其中礦渣微粉（簡稱礦粉）是集團重點發展的新產品。礦粉（slag）是鋼鐵提煉過程中從高溫爐產生的副產品，一直以來都沒有商業價值，但現在透過先進技術，將礦渣再經提煉，然後磨成粉末，應用於水泥及混凝土中。礦粉的生產成本遠比水泥低，但卻可在混凝土生產過程中取替最高達百分之六十的水泥，極具經濟效益，更重要的是它減低了工業廢料對環境的污染，節約資源，近年成為國家大力推廣的新型綠色建材產品。集團與北京首鋼集團合作的礦粉項目，已於二零零四年二月投產，質量令人滿意，而其他還有三個項目將陸續於未來十二個月內投產。

集團亦致力開發其他環保產品，例如輕質磚，碎石循環再造等，亦與香港理工大學合力研究生產環保路磚，能過濾空氣中的有毒物質，對家居衛生及環境保護作出貢獻。

集團旗下的嘉安石礦有限公司（「嘉安石礦」）獲得二零零三年度香港工業獎頒發環保成就獎，以表揚集團一貫注重環境保護的宗旨。傳統上石礦給人一個沙塵滾滾，噪音處處的印象，但嘉安石礦卻能做到無論空氣，水質，噪音，甚至爆破所產生的震動，都遠遠低於政府的標準。

## 展望

二零零四年的重點將會是鞏固香港的業務及落實內地的新投資項目。隨著香港經濟回穩及市場的整合，展望二零零四年本地業務會有所改善。而內地房地產及基建的蓬勃發展，再加上二零零八年北京奧運會及二零一零年上海世界博覽會等大型工程，必能加強集團的內地業務持續增長，為集團的建材業務作出更大的貢獻。集團亦將繼續其向上游產品發展的策略，加強高技術含量及高競爭門檻產品的比重。

透過新項目的投資，集團正經歷一個良性的蛻變，在業務結構及盈利根基上更加穩健，為未來的發展建立更深厚的基礎。

## 嘉華員工

嘉華員工是集團最寶貴的資產，集團的成就有賴每一位員工的才幹及努力。

集團二零零三年痛失了一位能幹的同僚。非執行董事陳乃強博士，於二零零三年五月九日因病與世長辭。陳博士生前對集團貢獻良多，董事會全人對其離世深感惋惜。

集團歡迎集團財務董事羅志聰先生及華南區業務主管徐應強先生加入董事會為執行董事，並顏志宏先生為獨立非執行董事。深信該三位加入董事會，能為集團的業務作出更多的貢獻。

最後，本人謹代表董事會向集團之董事，管理層及嘉華員工在過去一年所作之努力及貢獻致以衷心感謝。

主席

**呂志和博士**

香港，二零零四年四月十五日