

管理層  
討論及  
分析







新濠集團董事總經理何猷龍先生出席本集團澳門總部開幕典禮的記者招待會。

於二零零三年，本集團業務成功邁向另一個新里程，透過收購滙盈控股有限公司（前稱亞洲網上交易科技有限公司）（「滙盈」）（於香港聯合交易所有限公司創業板上市之公司）之67.57%權益（「收購事項」），將集團業務拓展至投資銀行及金融服務及科技業方面。

在收購事項於二零零三年二月完成後，本集團之核心業務已形成，該等業務包括：投資銀行及金融服務、休閒與娛樂業務及科技業務。

本集團截至二零零三年之營業額及未計財務成本及稅項前盈利，已載於綜合損益賬附註2。集團本年度之營業額上升98%至164,000,000港元，主要是源自收購事項後計入滙盈之業績所致。二零零三年為充滿挑戰的一年，中港兩地出現非典型肺炎，而且全球經濟疲弱，然而，本集團積極減少虧損，透過實施多項策略性及營運性的具體措施，包括在本集團之各營運單位推行精簡成本措施，務求發揮最大的協同效益，因而成功將虧損縮減至本年度之26,300,000港元（二零零二年：35,600,000港元），減幅達26%。吾等相信，推行此等措施為本集團未來發展及擴充業務奠下穩固基礎。

### 投資銀行及金融服務業務

本集團於二零零三年二月五日完成收購滙盈，並拓展其業務範疇，其中包括開始為地區及國際性客戶於香港及海外證券交易所、資本市場提供廣泛的投資銀行及金融服務，以及提供企業融資顧問服務。收購事項為本公司之一項關連及須予披露交易，並已取得獨立股東之批准。有關收購事項之詳情分別於本公司於二零零二年十月十二日及二零零二年十一月十六日刊發之公佈及通函內提述。



滙盈加怡金融集團贊助澳門國際華商經貿會議2003。

在收購事項後，本集團曾對滙盈之經紀及期貨業務進行深入詳細的業務檢討，並推行多項策略性營運措施，其中包括下列各項：



- 成立一支強大的機構性及企業銷售隊伍，為機構及企業客戶提供服務。
- 聘請了一隊專業證券分析隊伍，為客戶提供全球或區域經濟研究、上市公司及私人企業之投資／財務分析等服務。
- 推行成本節省計劃，包括檢討人力資源情況及合併分行及辦事處以發揮最大的協同作用及節省成本。

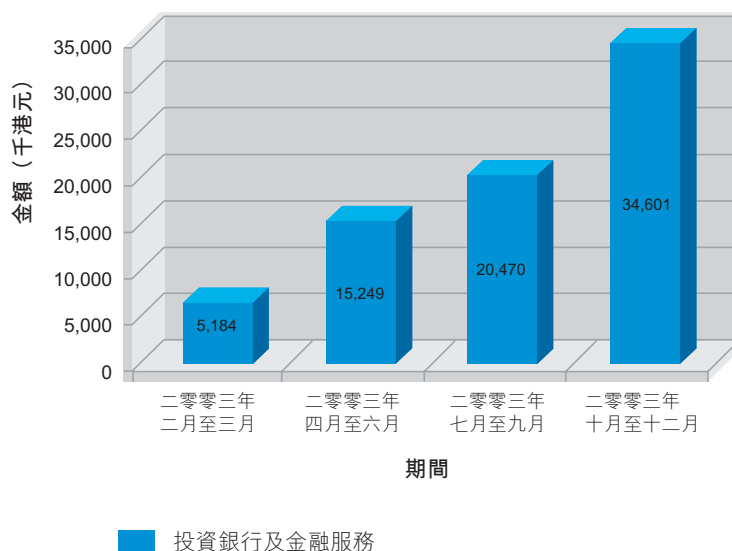


霍廣文先生於新濠及滙盈加怡集團舉辦的澳門企業上市融資論壇上發表演說。

滙盈加怡證券有限公司及滙盈加怡期貨有限公司現時為機構、企業及財力雄厚的私人客戶提供一站式金融服務。其產品範圍廣泛，包括本地及海外證券買賣、證券保證金融資、配售及分包銷、證券借貸、沽空、期指及期權買賣、衍生工具買賣、組合產品及顧問服務。

由二零零三年二月五日至二零零三年十二月三十一日期間，投資銀行及金融服務業之營業額及分部溢利為75,504,000港元(二零零二年：無)及3,005,000港元(二零零二年：無)。

### 營業額增長





滙盈加怡金融集團之高級管理層人員出席深圳辦事處之開幕典禮。

非典型肺炎疫情於二零零三年上半年對市場投資氣氛及本集團之經紀業務造成不利影響，然而，自二零零三年六月開始非典型肺炎退卻後，股票市場氣氛漸見復甦。例如，恆生指數自二零零三年六月起攀升約31%至二零零三年十二月底之12,575點。與此同時，香港股票市場(包括創業板)每日平均市場成交量，由截至二零零三年六月三十日止六個月約71億港元增加至截至二零零三年十二月三十一日止六個月約136億港元。由於股票市場之交投量上升，本集團之投資銀行及金融服務業亦因而受惠，並取得重大改善。經紀及期貨業務於二零零三年十二月三十一日止六個月期間之總營業額，較二零零三年二月五日至二

零零三年六月三十日期間增加約230%，於二零零三年下半年更錄得溢利。此外，截至二零零三年十二月三十一日止六個月經紀業務之每日營業額，比對二零零三年二月五日至二零零三年六月三十日期間錄得增長超過160%之卓越表現。

滙盈加怡融資有限公司將繼續為客戶提供企業財務顧問服務，協助客戶通往大中華地區之股本市場，物色合併與收購機會、安排債務融資安排及落實項目融資解決方案。於二零零三年內，滙盈加怡融資有限公司曾以不同身份(包括保薦人及包銷商)積極參與多項首次招股交易。本集團將繼續透過參與更多交易，以提升滙盈加怡融資有限公司的市場定位。

為配合本集團的擴充計劃以及向中國客戶提供最佳的服務，本集團於二零零四年一月在深圳成立辦事處，目前正準備在北京及上海成立新辦事處。

於二零零三年八月，本集團成立其澳門總部，並向澳門特別行政區金融管理局(「澳門金管局」)提出申請金融服務牌照，以便集團能於澳門進行證券及期貨買賣與證券經紀業務。本集團目前正向澳門金管局遞交所需之文件及資料，以便取得牌照。

### 休閒及娛樂業務

二零零三年之休閒及娛樂業務之營業額及虧損分別為54,861,000港元(二零零二年：77,929,000港元)及11,713,000港元(二零零二年：虧損21,395,000港元)。

二零零三年上半年之非典型肺炎疫症嚴重影響香港之旅遊及飲食業。自爆發非典型肺炎後，外國遊客及本地顧客大幅減少，因此珍寶海鮮舫及太白海鮮舫之業務亦不能倖免，受到負面影響。有見及此，本集團迅即作出應變，採取多項節省成本及相關應變措施。因此，二零零三年之營運成本比對二零零二之95,900,000港元減少







26,700,000港元，減幅達27.8%。此外，珍寶海鮮舫亦重整其團隊，矢志向顧客提供更佳的菜餚及更優質的服務。

隨著中國／香港訂立更緊密經貿關係安排（CEPA）以及國內推出個人遊計劃，本集團預期訪港之中國旅客人數將會大幅飆升。因此，本集團正著手將珍寶海鮮舫及太白海鮮舫改建為一個集現代高級飲食、購物、觀光以至文化薈萃點，並命名為



「珍寶王國」，同時位於珍寶海鮮舫第一層的六星級酒家「龍軒」已於二零零四年一月開始營業，並廣獲客戶的高度評價。預期「珍寶王國」之其他設施將於二零零四年分階段完成，革新後的珍寶王國將繼續成為港島南區一個主要休閒旅遊點。

本集團於二零零四年三月宣佈建議收購摩卡角子集團有限公司（「摩卡集團」），此公司之主要業務

為在澳門出租博彩機及向博彩機承租人提供配套管理服務。根據上市規則之規定，收購事項構成本公司之主要及關連交易，故因此須待本公司之獨立股東批准。根據上市規則之規定，有關收購事項構成本公司之主要及關連交易，而詳情載於本公司於二零零四年三月二十三日刊發之公佈內。在收購事項完成後，摩卡集團將成為本集團在休閒及娛樂業務方面之重要資產，並具有良好的發展及增長潛力。



## 科技業務

本集團所收購之科技業務是滙盈之其中一個業務範疇。科技業務主要由兩個營運單位組成，包括(i) iAsia Online Systems Limited，此公司主要業務為向主要位於亞洲的財務機構及中介機構提供完善的網上交易及相關系統及服務；及(ii) 御想集團有限公司及御想集團（澳門）有限



公司(統稱「御想集團」)，主要在香港、澳門及中國珠江三角洲銷售硬件系統及相關資訊科技顧問服務。此等硬件系統包括由入門級工作站以至企業級伺服器均一應俱全，涵蓋各式各樣之系統集成服務，例如電子商貿解決方案、辦公室自動化應用程式，寄存及外判服務及相關資訊科技顧問服務，以協助客戶發揮更大的業務潛能。

在收購事項完成後，本集團繼續全力支持科技業務之研究及開發工作，以擴大其產品種類及提升其交易解決方案軟件；由於不斷提升軟件；以及其所提供



澳門特別行政區行政長官何厚鏞先生參觀本集團在澳門資訊週2003設置之攤位。

精益求精的系統及服務能切合市場需要之改變，致使公司取得更大之市場佔有率。此外，於二零零三年本集團亦開始在多間滙盈加怡集團公司裝置此等科技平台，藉以提升其營運及成本效益，增強競爭力。

御想集團於二零零二年底開始在澳門開拓此具潛力之市場。雖然御想集團在澳門只營運了一段短時間，但已與若干國際知名硬件供應商組成策略性聯盟，並且成功爭取了澳門多間享負盛名之公



司成為客戶，如澳門博彩股份有限公司(「澳門博彩」)、澳門電力股份有限公司及澳門誠興銀行有限公司等。

於二零零三年一月及七月，御想集團與澳門博彩分別訂立兩項服務安排，為澳門博彩提供系統整合及系統網絡服務，總代價約為6,700,000港元。此外，鑑於向澳門博彩提供之服務質素理想，因此御想集團於二零零三年十月按有條件之基準與澳門博彩訂立另一項服務安排，提供系統整合服務及相關之保養服務，總價值約為7,100,000美元(55,600,000港元)，有關安排之合約條款將延伸至二零零五年十二月三十一日止之財政年度。由於本公司之主席何鴻樂博士為澳門博彩之董事並實益擁有其股本權益，故此等交易構成本公司之關連交易。有關此等交易之詳情載於本公司於二零零三年七月十七日及十月九日刊發之公佈及於二零零三年十月三十一日刊發之通函內。

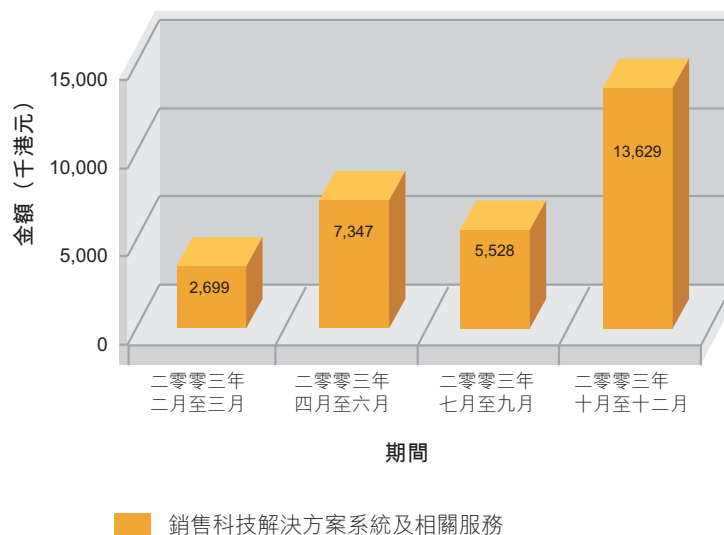






於二零零三年十二月十七日，御想集團與摩卡集團就向摩卡集團提供資訊科技相關服務（包括系統集成服務及系統網絡服務）訂立一項服務協議，涉及之代價約為258,000美元（約2,000,000港元）。根據上市規則之規定，是項交易構成本公司之關連交易，而有關於此關連交易之詳情載於本公司於二零零三年十二月十七日刊發之公佈內。

營業額增長



科技業務自二零零三年二月五日至二零零三年十二月三十一日之營業額及虧損為29,203,000港元（二零零二年：無）及9,413,000港元（二零零二年：無）。

於二零零四年三月二十三日，本公司宣佈進行集團重組，包括向滙盈收購iAsia集團之成員公司。iAsia集團之成員公司持有本集團之科技業務。根據上市規則之規定，是項交易構成本公司之關連交易，並須取得本公司獨立股東之批准方可作實。在重組完成後，滙盈集團之公司架構及業務將重整，以集中於投資銀行及金融服務業務。

## 物業及其他投資

物業及其他投資分類於二零零三年之營業額及溢利分別為4,468,000港元（二零零二年：4,909,000港元）及2,258,000港元（二零零二年：虧損8,684,000港元）。

### 雅閣

此住宅樓宇位於香港司徒拔道東山臺5號，為出租物業。於二零零三年此物業之平均租出率為87%（二零零二年：90%）。一名獨立物業估值師於二零零三年十二月三十一日對此物業之評估估值為82,000,000港元（二零零二年：80,000,000港元）。二零零四年源自此物業之租金收入將會和二零零三年相若。

### 珍寶閣停車場

本集團擁有位於香港香港仔惠福道3號珍寶閣公眾停車場地庫低層、地庫及地下至五樓之509個泊車位。於二零零三年源自泊車位之年度租金收入達1,200,000港元（二零零二年：1,300,000港元）。一名獨立物業估值師於二零零三年十二月三十一日對此物業之評估估值為77,000,000港元（二零零二年：75,000,000港元）。二零零四年源自此物業之租金收入將會和二零零三年相若。

## 流動資金及資金來源

於二零零三年十二月三十一日，本集團可動用之現金約為143,000,000港元(二零零二年：219,000,000港元)。本集團採取穩健之資金管理政策。銀行結餘及現金大部份亦以港元定值，並作短期固定存款。管理層致力減低外匯風險。

於二零零三年十二月三十一日，本集團取得多間銀行之銀行融資190,000,000港元(二零零二年：無)，此銀行融資當中之50,000,000港元(二零零二年：無)，並以本集團之資產82,000,000港元作擔保。於年度終結日，本集團並無動用可供使用之任何銀行融資。

本集團之股東資金總額由二零零二年十二月三十一日之376,100,000港元增加至二零零三年十二月三十一日之460,700,000港元。於二零零三年八月，本公司按每持有兩股已發行普通股獲配發一股供股股份之基準，以每股供股股份1.45港元之價格，配售72,643,567股每股面值1.00港元之供股股份。本公司透過供股集資約105,300,000港元(未計開支)，並令其股本基礎得以增強，改善資本負債比率，並為日後收購業務發展提供額外資源。

本集團於二零零三年之資本開支總額達26,800,000港元(二零零二年：1,000,000港元)。

## 僱員

於二零零三年十二月三十一日，本集團合共僱用380名僱員(二零零二年：259名)，其中365名僱員駐於香港，而其他僱員分別駐於澳門及中國。二零零三年之相關僱員成本(包括董事袍金)總額達76,000,000港元(二零零二年：56,000,000港元)。僱員成本大幅增加是由於在收購事項後該等員工人數大幅增加，並包括期內發生的一次性裁減人手之支出。

本集團所有之成員公司均為提供平等機會之僱主，而本集團以職位的適合程度作為委聘／擢升所有僱員的依據。僱員薪酬及有關福利乃按相關表現為基準計算，而本集團之一般酬金標準均於每年由管理層進行審核。本集團亦不斷為僱員提供培訓計劃。



何猷龍先生於本集團二零零三年週年晚會上宣佈(年度僱員獎)。





此外，本集團設有購股權計劃，個別僱員可獲授認股權，以表揚彼等對本集團所作出之貢獻及鼓勵對本集團有重大貢獻之僱員繼續為本集團服務。有關授予僱員之認股權詳情載於賬目附註21。



## 總結

從本集團二零零三年之業績可反映出期內企業所要面對極具挑戰的經濟環境，特別是本年度上半年受到非典型肺炎疫症之影響。即使面對此等挑戰，本集團仍能完成收購滙盈集團，為擴充業務至投資銀行及金融服務以至科技行業方面提供一個良好的平台。此外，本集團亦藉此機會增強珍寶海鮮舫之實力，並重組其業務，將之改造成「珍寶王國」。

憑藉集團奠下的穩固根基，本集團已準備就緒，為投資銀行及金融服務、休閒與娛樂及科技等三個核心業務在日後的迅速發展作好準備。

本人謹此與主席對全體僱員在去年所給予的大力支持致以萬分謝意。

## 何猷龍

董事總經理

香港，二零零四年四月二十一日