

## 管理層討論及分析

本集團於二零零三財政年度錄得營業額約港幣87,000,000元，較二零零二年約港幣119,700,000元下降27.3%；當年錄得虧損淨額約港幣21,400,000元，較上年約港幣8,400,000元增長154.8%，主要原因是年內出售餐廳業務蒙受虧損約港幣6,200,000元，而二零零二年出售附屬公司則錄得淨收益約港幣14,200,000元。

### 流動性及財務資源

繼出售虧損附屬公司後，本集團之財務狀況進一步改善。銀行借款悉數償清，年終已無任何銀行借款。本集團之資本與負債比率，即負債總額及少數股東權益佔股東資金（約港幣36,500,000元）之比率已從42.7%降至31.4%。

本集團之營運資金保持充裕，於二零零三年十二月三十一日，本集團之流動資產淨值約為港幣35,900,000元（二零零二年：港幣46,300,000元），流動比率保持在健康水平約4.3倍（二零零二年：3倍）。本集團年終之銀行及現金結餘約為港幣18,900,000元（二零零二年：港幣13,100,000元）。

本集團目前之收入及開支主要以港幣及坡幣計價，而借款以及銀行及現金結餘亦以上述兩種貨幣計價。本集團將定期檢討所面臨之外匯風險。

### 或然負債

本集團於結算日並無重大或然負債。

### 資產抵押

於二零零三年十二月三十一日，本集團抵押約港幣1,000,000元（二零零二年：港幣5,700,000元）之銀行存款，以獲授銀行融資。

### 人力資源

於二零零三年十二月三十一日，本集團於香港及新加坡僱用約30名僱員。

本集團按現行市場條件及個人表現支付酬金予僱員，並定期檢討酬金福利及政策。除薪金及銷售佣金外，亦會於評估本集團及個別僱員之表現後，向僱員發放酌情花紅。高級管理層可獲授購股權，作為對彼等所作貢獻之確認及激勵彼等之獎勵。