

經銷高檔汽車及重型機械、物業發展及投資、商品貿易、金融投資及服務等五大業務均取得令人鼓舞之增長。

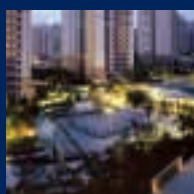
截至二零零三年十二月三十一日止年度，利星行有限公司之總營業額及股東應佔溢利分別為91億9千2百萬港元及2億3千4百萬港元。



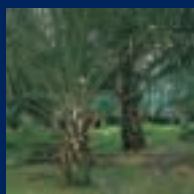
汽車部



機械部



物業部



貿易部



金融投資及服務部

汽車部

高檔品牌



本部門於東北亞地區經銷一系列高貴典雅之高檔汽車品牌。

本部門為經濟起飛之中國市場之平治經銷商，亦在韓國市場經銷平治及保時捷，以及在台灣市場經銷平治、佳士拿、吉普車及微型轎車等一系列汽車。

於回顧年內，儘管亞洲區爆發非典型肺炎，加上美伊戰爭及歐元兌亞洲貨幣持續升值，削弱歐洲汽車之競爭力及利潤，惟本部門仍能取得理想業績，汽車部營業額較二零零二年增加62%。

中國

於二零零三年，本地生產總值錄得9.1%之增長，其中第四季更高達9.9%，顯示中國強勁之發展動力，生活質素及消費能力不斷提升。去年，入口汽車數目超逾100,000輛。過往三年內，高檔汽車之銷量增長三倍以上，預期仍會持續迅速增長。

隨著中國經濟發展蓬勃及增長強勁，加上推出私人汽車融資計劃，本部門於回顧年內繼續取得佳績。中國加入世貿後，汽車業於二零零三年連續第二年獲准調低入口關稅。

此外，本部門於二零零三年初推出全新S級型號，為汽車銷售額帶來可觀收入。隨著本部門之市場佔有率不斷提高，零部件銷售亦錄得理想業績。



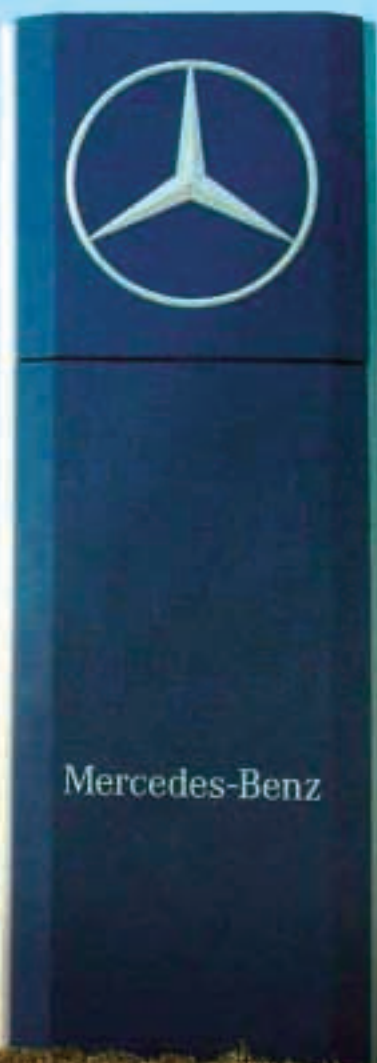
於二零零三年，本部門致力進一步鞏固其市場地位及提高客戶服務水平。本部門之上海多功能旗艦大廈之建築及發展工程進展順利，預期將於二零零四年第二季落成及投入服務。本部門亦於多個主要城市設立全新之陳列室及服務中心，擴大銷售覆蓋面，為客戶提供增值服務及便捷之售後服務。為進一步提高競爭力及技術水平，本部門已成立銷售專責小組，並加以適當培訓，確保本部門所有零售門市員工均保持高水平之服務質素。



預測二零零四年中國經濟增長率為8.5%。展望未來，本部門仍會審慎處理潛在人民幣升值之壓力及自二零零五年一月一日起取消入口配額及執照管制等不明朗因素。

台灣

本部門在台灣透過聯營公司中華賓士汽車股份有限公司經銷平治產品與及佳士拿及微型轎車等戴姆勒克萊斯勒品牌汽車，亦透過與DaimlerChrysler AG合資成立之合營企業台灣戴姆勒克萊斯股份有限公司經銷佳士拿、微型轎車及吉普車等戴姆勒克萊斯勒品牌汽車。



雖然爆發非典型肺炎及歐元升值，但台灣於二零零三年之本地生產總值仍錄得3.5%之增長，與去年(二零零二年：3.6%)相若。然而，入口汽車市場總值則較二零零二年減少3%。

相對二零零二年，惟歐元升值使汽車利潤下跌，二零零三年溢利貢獻倒退。佳士拿及吉普車型號銷售理想，而微型轎車亦廣受市場歡迎。



預測二零零四年台灣本地生產總值之增長率將為4.6%。台灣政府於二零零四年推出鞏固當地需求及刺激資本開支之金融措施。然而，不明朗之政局或會抵銷上述有利因素。台灣政府將於未來五年耗資5,000億元新台幣，在當地進行10項龐大建築項目，預期將有助振興當地經濟及加強消費者信心。

韓國

於回顧年內，本部門在當地之營業額較二零零二年有所增長。位於水原之新落成平治陳列室已於二零零三年投入運作，見證了本部門對客戶之服務承諾，同時亦提升平治之品牌價值。

為促進業務發展及提升本部門在韓國市場之知名度，本部門對外透過推出別樹一格之陳列室，從而擴大市場佔有率；對內則提供力臻完美之客戶服務、不斷提升整體管理水平，並透過持續培訓課程提高員工效率，致力提高本部門之競爭力。本部門有信心當地消費將在出口帶動下有所增長，造就整體入口汽車市場，從而令高檔汽車市場受惠。

於回顧年內，本部門之營業額較二零零二年增加62%。

穩固根基



憑藉穩固之業務根基，本部門成為全球首屈一指之水力挖掘機經銷商。本部門經銷一系列履帶式產品，包括重型設備、發電系統及發動機，並為華東市場之大型發展項目提供技術支援服務。

本年度，水力挖掘機之總銷售量超逾28,000部，與採購自韓國之產品之競爭尤其激烈。年內，本部門擴大市場佔有率，成為全球首屈一指之卡特彼勒水力挖掘機經銷商，並成功推出在當地採購之卡特彼勒D7G/D6G履帶式拖拉機，銷售成績令人鼓舞。

二零零三年，發動機業務表現理想，銷售收益較去年增加30%。全國電力短缺亦為冬季發電機銷售締造良機。氣油業務保持穩定增長，年底海運業務之訂單錄得增長。年內，客戶服務、零部件業務及技術服務部均由新委任之總經理領導。預期重組將為日益增長之機械及發動機用戶提供快捷有效之售後支援服務。

由於預計重型機械及設備之需求日趨殷切，本部門於二零零三年在江蘇省無錫市、浙江省湖州市及臺州市增設三間分公司，擴大本部門之銷售網絡。年底，本部門在其經營區域已設立了16間分公司。為提高員工之工作效率及實力，本部門於二零零三年四月在全公司推出6-Sigma計劃。第一階段培訓計劃經已完成，所有僱員已採用全新營運文化。



展望未來，由於中國政府重點發展華東地區基建項目將持續刺激公眾消費，建造機械業之前景仍然樂觀。然而，二零零三年第四季採取收緊信貸之措施或會減慢來年之增長。目前之電力短缺於二零零四年大有可能仍然持續，而去年年底接獲之大量訂單顯示發電機銷售額進一步增長。為維持機械業務與零部件及服務業務之強勁發展，本部門透過當地分公司致力增強產品支援，從而為與日俱增之機械用戶提供全面支援服務。

展望未來，由於中國政府重點發展華東地區基建項目將持續刺激公眾消費，建造機械業之前景仍然樂觀。



物業部

本部門主要在北京及上海等一級城市
從事優質物業開發及投資。

和諧生活

北京

隨著國家經濟迅速繁榮發展，加上人均收入不斷上升及人民日漸注重優質生活，北京物業市場百花盛放。

於回顧年內，北京住宅市場競爭日趨激烈，加上突如其來之非典型肺炎疫情，使整體物業銷售受到打擊，而本部門佔地40萬平方之寶星園項目第一期亦不能幸免。然而，政府推出一連串支援政策，以減輕對物業市場之不利影響，當中包括將120平方米及以上單位之物業稅由2.0%調低至1.6%，而北京市住房資金管理中心於二零零三年六月至八月期間亦將最高貸款上限由30萬人民幣調高至40萬人民幣，以刺激非典型肺炎期後之銷售。

憑藉設計新穎、選料上乘及第一期設備完善之專貴會所，本部門之寶星園第一期吸引不少國內及海外買家，銷售成績令人鼓舞。第二期將發展為綜合物業項目，包括住宅單位，以及學校、超級市場、零售店及一級國際管理之健身中心等完備公共設施。第二期之設計工作進展良好。



上海

上海是本部門銳意開發物業業務之另一主要一級城市。本部門於延安西路之發展項目於回顧年內開始施工，預計將於二零零五年前落成。

中國政府透過實施縮減土地供應、收緊對物業預售之條件及銀行貸款等財政政策，避免中國經濟過熱。本部門將利用穩健之財政狀況，審慎經營中國物業發展業務。

本集團銳意為中上層市場
創造優質生活及融洽
和諧之居住環境。



光明前景

由於大中華地區及亞洲新興市場發展理想，故此貿易業務穩步增長。本部門有信心可以掌握發展迅速之市場所蘊含之商機，創造光明前景。

貿易部

貿易及商品價格與全球經濟氣候一直息息相關。

於回顧年內，本部門之貿易業務表現理想，較去年錄得22%之增長。本部門大部份貿易商品之營業額有所增長。

木材貿易於本年度困難重重，多個出口國出現供過於求之情況，導致價格及溢利下跌。然而，預期隨著中國中產階層購置新居或裝修舊居帶動需求上升，加上北京及上海為籌備二零零八年奧運及二零一零年世界博覽會而進行大型基建及土木工程項目，該業務於二零零四年將會有所改善。

本部門之手錶零件業務因大部份入口國通縮持續而受挫。手錶業務之前景將直接受到全球經濟(尤其是歐美)之復甦步伐及購買力所影響。此外，中國採取積極措施刺激中港兩地旅遊及貿易(CEPA)亦令該業務受惠不少。

本部門於二零零二年預計料銷售表現最為理想，年內一直維持上揚走勢，成績超出預期。增長持續是由於欄油及可可豆等商品價格穩定



及具吸引力，使生產國馬來西亞繼續受惠所致。棕櫚油仍為全球最廉價之油，而愈來愈多國家入口棕櫚油作為食油及工業用油。因此，預期棕櫚油及可可豆價格來年仍會上升。本部門有信心肥料於二零零四年之銷售額將會繼續取得理想成績。鑑於越南及印尼之農業發展潛力龐大，本部門亦正積極在該等新興市場發掘商機。

本部門之業務表現理想，營業額較去年增長22%。

金融投資及服務部

本部門獨具慧眼，緊貼市場脈搏，掌握股票、投資組合管理、證券買賣、外匯買賣、貸款融資及汽車融資等多個範疇之黃金機會，從而為個人帶來財富增值。

黃金機會

儘管二零零三年上半年發生一連串突發事件，打擊全球(尤其是亞洲)市場，惟於回顧期內，香港股市之平均每日成交量仍有57%之顯著增長，由二零零二年之65億港元增至二零零三年之102億港元。六月非典型肺炎疫情受控後，投資氣氛於二零零三年下半年迅速回升。政府亦實施多項措施振興經濟，加快香港經濟復甦，其中包括公佈落實CEPA、放寬大陸訪港旅客之旅遊限制，以及放寬規例，容許中國內地投資者投資港股。

有見潛在商機無限，本部門率先著手加強客戶服務小組，以把握更多業務機會，為客戶提供更佳服務，從而滿足客戶要求及帶來最高之回報。此外，本部門亦會於二零零四年第二季

推出專線網絡系統，加強通訊及處理能力。基於金融服務市場競爭日趨激烈，本部門之業務將重點提供全面而便捷之服務及爭取可觀之投資回報。

雖然目前各地面對恐怖襲擊威脅、兩岸政局不穩、全球市場催促中國重訂人民幣價值，加上美元、歐元及日圓全球三大貨幣持續波動，但本部門仍對來年達到營業額及溢利適度增長審慎樂觀。

**本部門之業務將重點提供
全面而便捷之服務及
爭取可觀之投資回報。**