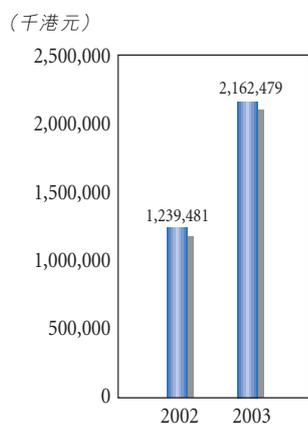
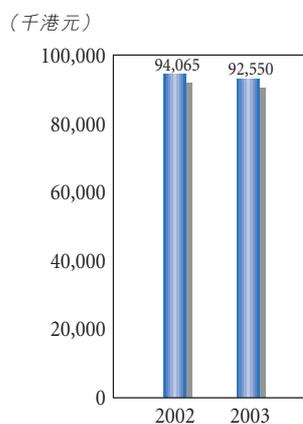


主席 報告書

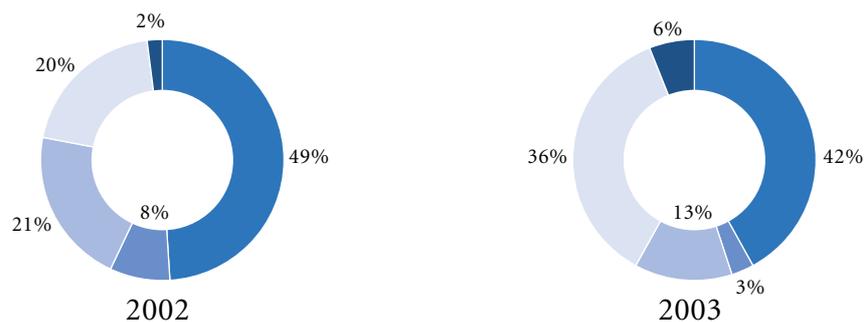
二零零二年及二零零三年
十二月三十一日之營業額



二零零二年及二零零三年
十二月三十一日之經營溢利

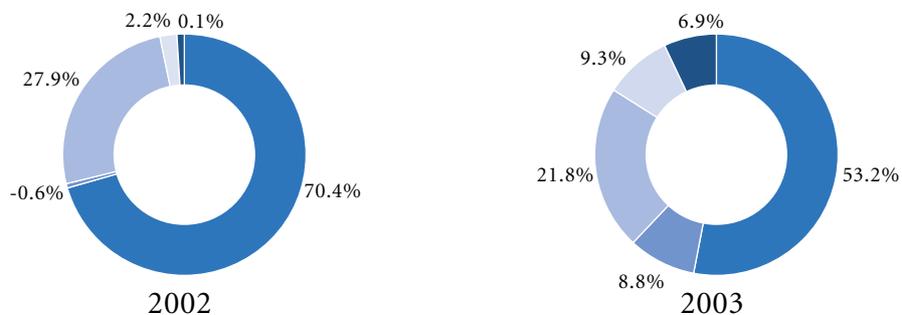


二零零二年及二零零三年按產品分類之營業額



- 鋼材及金屬產品生產
- 鋼材及金屬產品貿易
- 建築材料生產
- 建築材料貿易
- 其他

二零零二年及二零零三年按產品分類之溢利



- 鋼材及金屬產品生產
- 鋼材及金屬產品貿易
- 建築材料生產
- 建築材料貿易
- 其他

主席 報告書



管理層會繼續執行
其穩建及清晰之業務策略，
努力克服突發性負面
因素所帶來的短期困難，
並為股東爭取最大的利益。

本人欣然提呈高力集團有限公司（「本公司」）連同其附屬公司（「本集團」）截至二零零三年十二月三十一日之全年業績。

業務回顧

於二零零三年度，因有多個新項目投入及部份鋼材產品價格上升，本集團全年營業額錄得約達2,162,479,000港元（二零零二年：1,239,481,000港元）增幅約達74.47%。

於回顧期內，為配合業務重組而出售部份資產導致約23,088,000港元特別項目虧損，本年度溢利淨額約達12,647,000港元（二零零二年：38,676,000港元）下跌約67.30%。

二零零三年是充滿挑戰性的一年。儘管我們在業務重組和經營方面作了很大努力，但多項難以預料的突發事件發生，包括上半年爆發非典型肺炎令到大部份業務之營商環境變艱難，下半年鋼材價格急速上升及材料成本的增加卻無法全部轉至用戶，導致邊際利潤大幅降低，加上業務重組過程中產生了約23,088,000港元之非經常性虧損，使本集團之全年業績較預期遜色。

雖然期內業績受到多項負面因素影響，但營業額仍有約74.47%之強勁增長，除稅前溢利約達41,464,000港元，可見本集團目前業務之根基穩固。

主席 報告書

鋼材及金屬產品

1. 卷鋼加工

廣東省東莞及香港大埔工業邨的卷鋼加工中心受到上半年非典型肺炎事件影響，出口廠商之訂單減少，表現遜於去年。雖然環境困難，但此項業務仍能為本集團提供理想的回報。本集團對此項業務之前景及經驗豐富的管理層充滿信心。

2. 線材加工（鋼絲、鋼絲繩及鋼絞線）

廣東省鶴山的鋼絲繩廠及天津的電梯用鋼絲繩廠業務均能保持平穩和提供正常盈利。由於此兩廠的產量已達到現有設備之最大生產能力，本集團於未來一年內會更新部份設備以進一步提高生產力及產品之增值力。

天津的預應力鋼絞線廠新生產線自3月投產後，便遇到突發性之非典型肺炎事件，業績未能如意。雖然如此，本集團對其業務未來前景仍非常樂觀。由於中國在未來10年將會投入大量資源以建造鐵路及公路，產品之市場需求量將非常龐大。

回顧期內，線材產品原料價格急漲導致成本增加，邊際利潤未能達到預期目標。由於本集團於年內已調整了銷售策略，情況明顯受到改善，預計未來一年將可回復理想業績。

建築材料產品

香港建築業持續不景氣，令建築材料業務業績未如理想。本集團在期內成功將前景較不明朗之業務出售，使本集團在建築材料業務上更能專注於發展建築用鋼材分銷和混凝土這兩大項目。

1. 鋼材倉儲及分銷

本集團目前是香港其中一家主要的建築用鋼材供應商。期內建築用鋼材之進口價遇到20年以來最大漲幅，此漲幅部份未能轉至用戶上，令邊際利潤受到影響。在鋼材價格回復平穩後，本集團有信心此項業務必能帶來理想之盈利回報。

2. 混凝土製品

香港大嶼山的混凝土廠在第四季度正式投產，目前已開始為迪士尼及大嶼山部份建設項目提供混凝土。隨著未來大嶼山地區將會有包括「航天城」等多個基建項目投入建設，預計此混凝土廠將會受惠。

本集團在廣州的混凝土廠屬於廣州地區內其中一家最具規模之混凝土廠，目前運作正常且能提供盈利。本集團在期內致力於優化管理，為進一步發展打好基礎。

主席 報告書

流動資金及財務資源

回顧年內，本集團之資本及借貸結構並無重大變動。於二零零三年十二月三十一日，本集團之現金及銀行存款達147,571,000港元。於二零零三年十二月三十一日，本集團之流動比率（流動資產與流動負債相比）為1.23:1。於二零零三年十二月三十一日，本集團之利息借貸約為663,701,000港元。

本集團之資產幣值主要為港元、人民幣及美元。由於港元與美元兌換率固定，加上港元與人民幣兌換率的變動較少，本集團相信外匯風險影響不大。

資本結構

回顧期內，本公司之股本並無任何變動。於二零零三年十二月三十一日，股東資金達至424,695,000港元。

於二零零三年十二月三十一日，淨資產負債比率（利息借貸減現金及銀行存款與股東資金加少數股東權益相比）為0.97。

僱員及薪酬政策

截至二零零三年十二月三十一日止，本集團在香港及中國共有1,463員工。本集團亦提供強積金給予香港員工。

展望

未來一年，本集團將會繼續積極發展過去多年均能為本集團提供穩定回報之鋼材加工業務。珠江三角洲、長江三角洲及京津一帶已成為世界工業產品加工基地。中國在未來10年將進入城市交通建設發展高峰期，為我們在東莞的卷鋼加工中心和天津的預應力鋼絞線廠提供了龐大的市場基礎。

建築材料業務，本集團將會繼續鞏固目前在香港鋼材和混凝土的市場地位，進一步發展中國龐大的市場。近期香港物業價格上升，反映物業市場已漸漸復甦。預期香港房屋建築業將會轉好，本集團在香港的鋼材和混凝土業務亦會受惠。

本集團對未來的前景表示樂觀，並相信於二零零四年可恢復盈利增長。管理層會繼續執行其穩健及清晰之業務策略，努力克服突發性負面因素所帶來的短期困難，並為股東爭取最大的利益。

鳴謝

本人藉此機會對各員工及董事們過往之貢獻及努力，致萬二分感謝。此外，本人亦非常感謝一直支持我們的客戶、股東、銀行及業務友好。由於市場有復甦的跡象，本人期望可帶領本集團不斷成長，為股東於下個財政年度帶來美滿的成果。

主席
彭德忠

香港，二零零四年四月十五日