

董事長報告



徐名文
董事長

致各位股東：

本人謹此提呈本公司截至二零零三年十二月三十一日止年度(「本年度」)報告，並代表本公司董事會(「董事會」)及全體員工向各位股東致意。

在本年度中，本公司董事會進行了換屆改選，選舉產生了第四屆董事會成員，在第四屆董事會第一次會議上，全體本公司董事(「董事」)再次選舉本人為本公司董事長(「董事長」)。我對各位董事給予我的信任深表謝意，並代表第四屆董事會向第三屆董事會的各位董事為本公司的發展和維護本公司股東(「股東」)的利益所做出的努力和成績表示感謝。

二零零三年，對本集團經營而言，困難較多，主要是：全球通訊產業和IT產業增長緩慢，雖然國內通訊市場保持一定的發展速度，但是線纜行業持續低迷，銅纜的原材料銅杆的價格大幅上漲，光纖和光纜的價格在低位徘徊，主導產品價格較低以及市場競爭不斷加劇，本公司於本年度的業務量比上一年有所增加，但是受行業環境的影響，投資收益不理想，導致本集團整體收益仍然為虧損。

本公司於本年度之生產經營面臨了諸多困難，通過採取各種管理方式和措施，在市場銷售的拓展、改善公司內部管治、產品結構調整、降低生產成本、強化質量控制等方面，卓有成效；在拓展新業務以尋求新的經濟增長點方面也已取得了可喜進展，新的項目也正在積極的洽談之中，程控交換機電纜(「程控電纜」)的銷售量大幅增長，取得了超過預期的業績；雖然本集團的盈利情況仍為虧損，但是與上一年度比較，本集團之虧損額已大幅減少。

二零零四年，全球經濟復蘇的步伐加快，我國經濟處於重要的戰略發展機遇期，國民經濟得到持續快速增長，為本公司的加快發展提供了良好的發展空間。但在宏觀形勢看好的同時，我們也注意到，線纜行業供需矛盾仍在激化，原材料價格的不斷上漲，產品價格的獲利空間普遍下降，致使市場競爭進一步加劇。

面對嚴峻形勢，我們將強化危機意識，以創新為動力，以發展為主線，加快本公司生產系統的技術改造，快速提高公司的綜合競爭力，增強有效抵禦和化解風險的能力。堅持以市場為導向，積極優化產品結構，開發新的產品，加大程控電纜的市場份額，完善銷售體制，強化營銷管理，著力改善售前和售後的服務工作。積極推進本公司內部改革，逐步健全和完善適應市場競爭的企業運行機制，抓住可能的機會實施低成本擴張，進一步擴大公司的經營優勢。積極探尋有利於本公司持續發展的重組手段，密切關注資本市場和行業調整的機會，適時引入戰略投資者，對本公司進行業務結構的戰略性調整，拓展公司業務，提高盈利能力，實現本公司業務轉型，以增強本公司的持續發展能力。

在經過對本公司目前的生產經營狀況及面臨的困難認真檢討和分析後，新一屆董事會相信，抓住通訊業發展的重要機遇期及國家電訊持續發展而帶來之機遇，在有效的公司管治和清晰的發展方向下積極穩妥地發展現有之核心業務，拓展業務範圍，強化資本經營、轉化經營機制、發揮自身優勢，為股東的效益作出更大的成績。

最後，我代表董事會向各位股東及本集團全體員工在過去一年裡對本公司的支持及信任致以感謝！

徐名文
董事長

二零零四年四月十五日