



## 主席報告

二零零三年是特別之一年。於首六個月內，香港之經濟狀況仍然低迷，伊拉克戰爭及非典型肺炎之爆發對本集團之營商環境造成更多負面影響。然而，在下半年簽署之《內地與香港關於建立更緊密經貿關係之安排》及中國政府允許更多遊客到香港旅遊，直接或間接地有利於在一個相對較短時間內改善經濟。

### 經營業績

截至二零零三年十二月三十一日止年度之除稅後虧損淨額為港幣27,700,000元。二零零二年之除稅後虧損淨額為港幣74,900,000元。

二零零三年之未計利息、稅項、折舊及攤銷之盈利(EBITDA)為港幣17,000,000元，而二零零二年之負EBITDA為港幣15,900,000元。

二零零三年之每股虧損為港幣6.76仙，而二零零二年之每股虧損為港幣18.3仙。

### 股息

並無派發中期股息(二零零二年：無)，而董事會並不建議派發回顧年度任何末期股息(二零零二年：無)。

### 業務回顧

#### 經營回顧

於回顧期內，隨著經濟狀況轉變，下半年之業務營業額較上半年增長約53%。本集團於以往年度在減省成本上所作之努力開始在本年度賬目上得以反映，儘管該影響在某種程度上被原料油成本急速增加攤薄。

在香港，本公司之市場佔有率較二零零二年有所增長。本公司榮獲二零零三年/二零零四年度商界展關懷標誌，獅球嘜榮獲香港超級品牌榮譽獎及香港十大名牌榮譽獎項。就後者而言，獅球嘜相信是迄今為止榮獲該榮譽獎項之首個食油產品。

在中國，本集團專注於有較佳盈利銷售區域之策略開始產生積極效果，自下半年起，中國市場經營已產生正EBITDA。

營運資金管理方面，本集團透過重新調配銷售活動，繼續提升應收賬款質量，二零零三年應收賬款為港幣24,000,000元，二零零二年為港幣31,000,000元，二零零一年為港幣51,000,000元。

### 撥備及撇銷

於二零零二年，本集團作出撥備港幣39,000,000元，其主要為已付予一家中國公司作為採購原料之按金而作出。自此，本集團已就收回該款項而採取行動，有關事宜現交由本集團之律師處理。

### 財務回顧

#### 股本

於二零零三年十二月三十一日已發行409,152,938股(二零零二年十二月三十一日：409,125,738股)每股面值港幣0.10元股份。於回顧年度，本公司股本因27,200份認股權證獲行使而增加27,200股。於二零零三年十二月三十一日，本公司有81,782,687份認股權證尚未行使，每份認股權證附帶權利可於截至二零零五年四月三十日前隨時按初步認購價每股港幣0.27元認購合共81,782,687股本公司每股面值港幣0.10元新股份。

截至年結日，授予若干合資格僱員可認購23,492,677股本公司股份之購股權尚未行使。尚未行使之購股權詳情載於財務報表附註26。

#### 流動資金及負債比率

本集團於二零零三年四月二十四日完成銀行貸款再融資，因此，於二零零三年十二月三十一日之流動資產淨值為港幣41,000,000元(於二零零二年十二月三十一日之流動負債淨額：港幣99,000,000元)。

於結算日，本集團之銀行借貸總額減已抵押現金存款為港幣303,000,000元(二零零二年十二月三十一日：港幣295,000,000元)。於銀行借貸總額中，港幣53,000,000元須於一年內償還，餘額須於兩至五年內償還。於二零零三年十二月三十一日，本集團之負債比率(即長期銀行借貸除以股東資金及長期銀行借貸之百分比)為38%(二零零二年十二月三十一日：18%)。負債比率上升乃主要由於新增銀行借貸及因進行債務再融資而將銀行貸款由流動負債重新分類為長期負債所致。

本年度之利息開支淨額為港幣16,000,000元(二零零二年：港幣18,600,000元)。是項減幅主要歸因於回顧年度償還銀行貸款及利率下調所致。

本集團之銀行借貸為港幣及人民幣借貸，而本集團繼續採用以外幣資產對沖外幣負債之政策。



## 主席報告

### 酬金政策及購股權計劃

酬金包括薪酬及按個別人員表現派發之花紅。本集團於回顧年度支付之僱員酬金總額(包括退休金成本及董事酬金)為港幣38,000,000元(二零零二年：港幣42,000,000元)。於二零零三年十二月三十一日，本集團共有222名(二零零二年：379名)僱員。

根據本公司購股權計劃所授出之購股權詳情載於財務報表附註26。

### 分類資料

於回顧期間，本集團之中國食油業務仍為本集團營業額之主要來源。

分類資料之詳情載於財務報表附註4。

### 或然負債

或然負債之詳情載於財務報表附註31。

### 資產抵押

資產抵押之詳情載於財務報表附註28。

### 展望

由於經濟狀況持續改善，董事會預測市場情況亦能隨之好轉，並已採取步驟就此方面作出部署。

此外，本集團已聘請一家專業機構作為顧問，協助檢討本集團業務之未來整體發展策略。有關檢討可能導致或不導致本集團業務重組。

### 致謝

吾等謹此對所有顧客、供應商、業務聯繫人士及往來銀行於二零零三年一直給予之支持致以衷心感謝，亦感謝所有管理層成員及員工於年內努力不懈工作。

主席  
洪克協

香港，二零零四年四月二十七日