

主席報告

本人欣然向各股東提呈本公司截至二零零三年十二月三十一日止年度之年報。

業務回顧

對於香港而言，二零零三年為充滿挑戰之一年。伊拉克戰事及三月爆發之嚴重急性呼吸道症候群（「非典型肺炎」），令香港及其他亞洲國家之經濟受到嚴重影響，以致上半年度更是困難重重。於上半年，股票及物業市場仍然淡靜。可幸的是非典型肺炎疫潮在年中減退，加上推行一連串刺激本地經濟增長之政策，包括簽訂更緊密經貿關係安排（「CEPA」）及中國大陸放寬以個人身份訪港之限制，均大幅提高本地信心及投資意欲。由於經濟條件改善，商業活動於下半年轉趨活躍。

在此環境下，截至二零零三年十二月三十一日止年度，本集團之股東應佔綜合溢利達203,000,000港元，而去年則錄得虧損252,000,000港元（經重新列賬）。本集團大部份主要附屬公司於本年度亦取得令人滿意之業績。

下半年，本地物業市場氣氛顯著改善。租金收入穩定，特別是住宅及零售物業之價格迅速反彈並開始平穩地回升。於本年度，本集團之本地投資物業保持非常高之租用率，而其租金收入維持穩定。位於中華人民共和國（「中國」）上海市淮海中路之甲級寫字樓及零售綜合大樓力寶廣場於本年度繼續接近全部租出，而且租金理想。為從上海強勁之物業市場獲益，本集團以具吸引力之價格出售力寶廣場其中四層寫字樓樓面及一個零售單位。本集團於該投資項目擁有66.5%之實際權益。

在香港，本集團於二零零四年三月以總代價110,000,000港元成功就出售重慶大廈世貿廣場內所有零售物業訂立一項買賣協議。本集團於該投資項目擁有37%之實際權益。

由於福建省電力需求強勁，本集團擁有25%權益位於中國福建省莆田市淨發電量724兆瓦之湄洲灣燃煤發電廠項目於本年度之整體運作令人滿意。於二零零三年十二月，項目公司與當地電力公司就電價、正式商業投產期間及其他條款訂立一項補充協議。於二零零四年首季，項目公司與中國當地若干銀行達成再融資安排，惟有關安排須受先決條件所限，而該等條件將盡快達成。

主席報告

爆發非典型肺炎及伊拉克戰事亦影響新加坡及其鄰近國家於上半年之經濟。然而，經濟條件於下半年顯著改善，令本公司於新加坡之上市附屬公司Auric Pacific Group Limited（「Auric」）能轉虧為盈。Auric於本年度之其股東應佔綜合溢利達7,200,000坡元，而二零零二年則錄得虧損17,300,000坡元。於二零零三年十二月，Auric之附屬公司完成收購馬來西亞Auric Chun Yip Sdn Bhd與Auric Pacific Food Processing Sdn Bhd 70%之權益，以及新加坡Chunex Pte Ltd 75%之權益。新收購之公司將對Auric現有之食品業務起輔助作用，並會擴大其地區批發及分銷網絡。

本公司之上市附屬公司Hongkong Chinese Limited（「HKCL」）及其附屬公司（「HKCL集團」）截至二零零三年十二月三十一日止年度之其股東應佔綜合溢利達106,000,000港元，而二零零二年則錄得虧損111,000,000港元。

香港經濟表現改善亦反映於HKCL之全資附屬公司力寶證券控股有限公司及其附屬公司之業務及表現。該等公司主要從事包銷、證券經紀、企業融資、投資顧問及其他有關金融服務。雖然上半年業務表現呆滯，但市況及投資氣氛於下半年顯著復甦，推動HKCL集團之證券業務。

HKCL擁有85%權益之附屬公司澳門華人銀行股份有限公司（「澳門華人銀行」）繼續為HKCL集團提供穩定之收入。猶如香港，澳門經濟於二零零三年上半年經歷困境，非典型肺炎顯著拖累當地旅遊經濟。然而，當二零零三年下半年經濟好轉，旅客人數激增及物業市場顯著復甦，令澳門經濟逐步改善。由於經濟復甦，業務營業額回升，澳門華人銀行貸款質素正在改善及澳門華人銀行於二零零三年取得較佳之整體經營業績。簽訂CEPA及澳門便利的地理位置將為澳門華人銀行帶來商機，讓其金融服務擴展至中國市場，尤其是大珠江三角洲地區。

儘管面對富挑戰性之營商環境，HKCL集團繼續開拓新的市場商機及收入來源，並尋找配合其長期增長策略之有潛質的收購及聯盟機會。

於二零零三年一月，HKCL集團收購香港最大獨立財務規劃服務集團之一之康宏理財集團之權益。是項聯盟將使康宏理財集團可善用本集團之多元化金融服務及廣泛之業務網絡，並因此而鞏固其於獨立財務規劃業之地位。HKCL集團於康宏理財集團之權益其後增加至約23%。

前景

展望未來，由於經濟復甦帶來動力，香港之商業活動及投資氣氛於二零零四年應會改善。自二零零四年年初以來，物業市場尤其是豪宅物業強勁反彈。CEPA將有助經濟復甦進程及為香港提供更多投資機會。

整體而言，本集團對其來年之業務前景持樂觀態度。憑藉其雄厚及穩健之財務狀況，本集團具備優良條件，可在商業活動進一步改善及中國經濟持續強勁增長中受惠。本集團將繼續採取審慎之政策，開拓合適投資機會，以增加其資產價值。

致謝

最後，本人欲藉此機會對各業務夥伴對本集團之長期支持，各董事同寅及本集團全體員工於過去一年的努力及對本集團之貢獻，致以深摯謝意。

名譽主席
李文正博士

二零零四年四月二十三日