

本人欣然代表董事會向各股東提呈環球動力控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（合稱「本集團」）截至二零零三年十二月三十一日止財政年度之年報。

業績

本集團截至二零零三年十二月三十一日止年度錄得的經審核綜合營業額及溢利淨額分別為205,083,000港元（二零零二年：9,230,000港元）及4,443,000港元（二零零二年：虧損淨額95,921,000港元）。

業務回顧

雖然二零零三年年初爆發非典型肺炎（沙士）事件，令整體經濟放緩，但對本集團來說，二零零三年無疑是令人鼓舞的一年。本集團把握下半年經濟復蘇的勢頭而轉虧為盈，此乃新管理層致力在整體上重組集團結構及將集團重新定位之成果。

本集團本年度之綜合營業額約為205,083,000港元，較二零零二年度上升21倍；而本年度之溢利淨額為4,443,000港元，比對二零零二年之虧損95,921,000港元有顯著改善，實屬可喜。

令本集團成功轉虧為盈的因素，包括管理層在本年度實施有效之成本控制措施，以及透過重組集團結構及將集團重新定位，令營運效率提高。

本集團在上海浦東之惠揚大廈住宅單位銷情十分理想，帶來55,000,000港元之可觀除稅前溢利，並對改善本集團現金流量有顯著貢獻。

另一個表現不俗的業務部門為北京中唐網數碼科技有限公司（「中唐數碼」），該公司為專注於中國政府與企業電子資訊系統應用程式之供應商。經過多年發展後，該聯營公司已開始對本集團作出貢獻。

本集團於本年度之重組行動包括若干出售及收購事項。出售分別在中國廈門及張家口經營並出現虧損之附屬公司之交易已於二零零三年三月完成，並錄得溢利11,000,000港元。惠揚（黑龍江）實業有限公司（本公司一家全資附屬公司，持有黑龍江亞布力滑雪場度假村）之20%股權經已出售，而買家可選擇在二零零四年八月十二日或之前購買其餘80%股份，或將該20%股權售回本集團。

本公司於本年度透過發行股份收購中國湖北省南漳一間度假村酒店。然而，該項目於本年度仍未對本集團有所貢獻。

本年度作出之另一項投資為收購一個佔地4,416平方米之位置優越地段之70%權益，該幅土地位於黑龍江省哈爾濱市商業中心區之上佳位置，此舉將進一步增加本公司作商業用途之土地投資組合，並鞏固本公司在中國之地產業務之盈利基礎。

前景及展望

董事相信，香港經濟情況好轉及大陸經濟迅速增長，將繼續為本集團之持續增長及發展提供不可多得機會。

管理層將乘着惠揚大廈住宅單位銷售成績理想的氣勢，密切注視將大廈其餘部分(包括商用單位、購物商場及停車位)推出發售之適當時機。

現仍處於籌劃階段之哈爾濱土地項目，將發展為一個高檔購物中心。該個優越地盤在落成後，若然出售預期會帶來理想回報。

憑着在中國之廣闊客戶層面，中唐數碼透過為客戶成功進行系統集成而聲譽卓著。該公司之旗艦軟件「天才系列」及「中唐系列」穩佔該類產品之市場相當佔有率。董事會相信中唐數碼可把握此一優勢，在日後為本集團帶來更多貢獻。

除手頭上之項目外，董事會將繼續物色其他具盈利潛力之投資機會，並將其收入來源分散，以開拓更多商機及發展現有業務。董事會將特別集中在有穩定收入及現金來源之項目，藉以進一步改善本集團之財政表現及擴闊其盈利基礎。董事會將會緊守一貫之宗旨，力求有效運用本集團之資源，並為本公司謀求最大之增值。

流動資金、財政資源、資產抵押、資本與負債比率及資本承擔

本集團於二零零三年十二月三十一日的流動資產及流動負債分別為251,740,000港元及218,855,000港元。本集團的銀行貸款及其他借貸總額為31,334,000港元。

於二零零三年十二月三十一日，本集團之主要資產抵押包括固定資產1,300,000港元、發展中物業31,400,000港元及銀行結餘1,000,000港元。

主席報告

於二零零三年十二月三十一日，本集團之資本承擔主要為惠揚大廈項目之建築成本約71,000,000港元。

本集團於二零零三年十二月三十一日之資本與負債比率為61%，該比率乃按本集團之負債總額除以其資產總值計算。

董事會相信本集團手上之現金、流動資產值、日後收益及可用信貸將足以支付其資本開支及應付其營運資金之需要。

外匯風險

由於本集團主要在中國經營業務，而所有資產及負債均以人民幣、港元或美元計算，因此董事相信本集團業務所承受的匯率風險並不重大。

或然負債

為用家提供按揭融資之銀行要求物業發展商提供購回擔保，以確保借款人履行合約，一向是國內的慣常做法。於二零零三年十二月三十一日，本公司已向銀行提供購回擔保約154,000,000港元，使本集團上海物業項目之買家獲得按揭貸款。

僱員及酬金政策

本集團共僱用約80名員工，員工薪酬乃按工作性質及市況而釐定，並於年度增薪評估內設有表現評估部分，以推動及獎勵個人工作表現。本集團已參加強制性公積金計劃。本集團亦會不時向員工提供在職訓練。本集團目前並無為員工設立任何購股權計劃。

致謝

董事會同人、管理層各成員及全體僱員為達成本集團之目標而專心致志，大力承擔，本人謹此衷心致謝。此外，本集團得到各股東、投資者及業務夥伴不斷支持及信賴，本人亦一一表示謝意。

梁建華

主席兼行政總裁

香港，二零零四年四月二十日