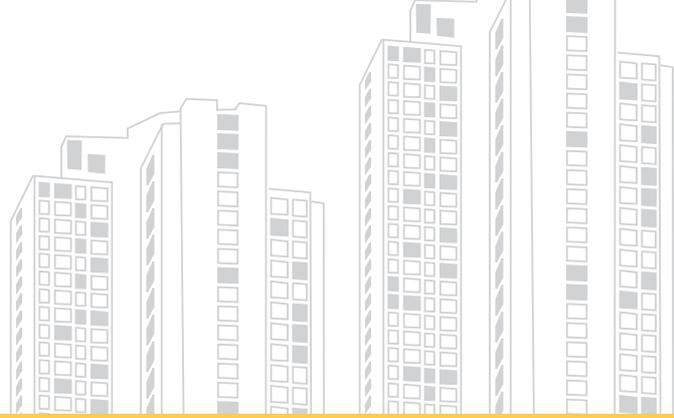




主席報告



- 中遠國際繼續貫徹落實於二零零二年初確立的策略定位，在二零零三年以加重開拓船舶服務業的力度和強化國內房地產為主要發展方向。根據目前的企業定位，中遠國際將迎著經濟向好的大趨勢，把業務推向新的台階。
- 目標成為香港資本市場上具有專業特色的實力股份。為達到此目標，本公司將採取下列的策略性舉措：
 - 積極強化船舶服務業，擴闊船舶服務業的領域，如船舶相關保險、船舶備件和配件及其他相關的服務行業，逐步建立「中遠船舶服務」品牌；
 - 構建中遠塗料行業平台，進一步尋找拓展塗料業務的契機，尋找技術性的合作夥伴，利用協同效應，務求發展成為塗料行業市場內的領先企業；
 - 鞏固房地產主業，加強工程項目管理，確保工程符合進度；同時積極推進銷售工作，並尋找邊際利潤高的房地產項目，擴大業務收入來源；
 - 鞏固現有基礎建設業務，尋找新項目以增創效益。



中遠國際繼續貫徹落實於二零零二年初確立的策略定位，在二零零三年以加重開拓船舶服務業的力度和強化國內房地產為主要發展方向。年內，在積極落實完成多個新項目收購工作的同時，本公司亦致力強化已有項目的管治基礎，完善了業務結構，使中遠國際在二零零三年整體資產質量取得明顯的提昇，為未來發展創建新的里程。

資產重整 輕裝上陣

為了進一步優化資產質量及清晰發展的方向，中遠國際於年內先後出售於深圳艾科創新微電子有限公司及中國遠洋網絡有限公司等非核心業務的權益。此外，中遠國際及其附屬公司近數年來一直也在處理由於一九九七年亞洲金融風暴及其他歷史遺留問題所帶來的影響，根據專業估值師的意見及今年的實際情況，本公司及其附屬公司需要為部份業務作出撥備。時到今天，隨著宏觀市場經濟的回升及中遠國際過去在經營上的成果，我們樂觀地認為若整體經濟情況沒有不利變化，中遠國際已闖過了最困難的時刻；由於整體資產質素已得到了適當的調整和顯著提升，預期各項業務的業績情況將會在二零零四年的財務報表上得以完全反映。

根據法規的要求，在存在累積虧損的情況下，本公司不能對股東進行派息。為了處理日後的可分配利潤，並視業務狀況考慮派發股息，為股東帶來實質性的回報，本公司董事會（「董事會」）建議以股份溢價進賬額沖銷累積虧損，及把股份溢價賬的餘下進賬額轉至實繳盈餘賬上，使股東權益結構得以一次性調整到位。此次行動不單顯示中遠國際進入





全新篇章，同時，亦能增加洽談併購新投資項目的法碼，預期能加大投資者及機構投資者的吸納興趣。

沖銷累積虧損只是治標的方法，要治本則一定要依靠優質的業務，提升整體的表現。故此，中遠國際計劃於年內，朝著開拓船舶服務業及鞏固國內房地產業的目標前進。在股東權益結構調整、資產質量紮實的情況下，配合核心業務的開拓發展，本公司有信心長遠發展具有光明前景。

船舶服務 前景開闊

憑藉中遠國際的母公司中國遠洋運輸(集團)總公司(「中遠集團總公司」)於航運業的領導地位，締造本公司開拓船舶服務業的優勢。船舶服務業基本上是指為船舶提供服務的業務，主要包括：船舶買賣及租賃服務、船舶相關保險、船舶備件及配件供應，和塗料供應等服務。船舶服務業的範圍非常廣泛，所涉及的需求量龐大，就以塗料行業為例，目前中國對塗料產品的年需求量已達220萬噸，並且每年以高達6%的速度增長。有鑑於船舶服務業的發展空間非常廣闊，並且前景向好，本公司目標在盡快進入相關行業的同時，亦會擴大其在市場上的佔有率。

房地產業 穩步向前

除了開拓船舶服務業外，中遠國際亦積極鞏固在內地的房地產業務。回顧年內，本公司的若干全資附屬公司已啟動瀋陽的房地產開發及完成收購中遠房地產開發有限公司（「中遠房地產」）經擴大註冊資本後的20%權益。二零零四年，中遠國際積極尋找邊際利潤合理的房地產項目，增強創利能力。

經濟復蘇 迎接曙光

展望二零零四年，外在經營環境在經歷過低沉的一年後預期將會好轉。根據國際貨幣基金組織的最新預測，二零零四年世界經濟將會復蘇，全球經濟增長為4.6%，而中國的經濟增長為8.5%；根據香港特區政府最新的財政預算案預測，二零零四年香港的經濟增長為6%，展望中國各行各業未來經濟發展將會持續向好。在根據目前的企業定位，本公司將順應經濟向好的趨勢，把業務推向新的台階。

策略部署 增創盈利

憑籍實力雄厚的母公司中遠集團總公司作後盾，並積極利用自身獨特業務的發展優勢，中遠國際一方面增強核心業務的競爭力，提高創利能力；另一方面將根據業務發展定位，積極開拓新投資項目，尋找提升資產質量的機會；目標成為香港資本市場上具有專業特色的實力股份。為達到此目標，本公司將採取下列的策略性舉措：

- 積極強化船舶服務業，擴闊船舶服務業的領域，如船舶相關保險、船舶備件和配件及其他相關的服務行業，逐步建立「中遠船舶服務」品牌；
- 構建中遠塗料行業平台，進一步尋找拓展塗料業務的契機，尋找技術上的合作夥伴，利用協同效應，務求發展成為塗料行業市場內的領先企業；
- 鞏固房地產主業，加強工程項目管理，確保工程符合進度；同時積極推進銷售工作，並尋找邊際利潤高的房地產項目，擴大業務收入來源；及
- 鞏固現有基礎建設業務，尋找新項目以增創效益。

秉承宗旨 目標為本

一如既往，本公司會秉承中遠集團總公司的總體指導思想，圍繞「一主（運輸主業）、兩重（航運和物流業）、五支柱（貿易、工業、金融、資訊科技和上市公司）」的發展策略，建造高效優質的企業實體，以達到以下企業目標：

- 爭創效益，提供實質性及持續性的價值回報予股東；

- 提升企業管治水平，建立具高透明度及具問責性的企業文化，以保障股東的利益；
- 加強財務管理及風險管理，積極控制成本，保持在資本市場運作的競爭力；
- 完善內部管理體制，加強企業的營運效率；及
- 提升員工的生產力，培養一支精銳能幹、專業進取、睿智奮進及團結盡責的管理隊伍。

總結

最後，本人謹代表董事會向全體員工就過去一年所付出的辛勞和努力致以衷心的感謝，同時盼望各人在未來堅守崗位，努力不懈，以股東利益最大化為前提。此外，本人亦非常感謝本公司的客戶、合作夥伴、往來銀行、供應商、顧問以及股東對中遠國際所給予的支持及信賴。今後我們將繼續努力，爭創效益，以良好的業績回報股東。

主席

魏家福

北京，二零零四年四月十六日



GOAL
International