



主席連宗正

業務回顧

業績概覽

本集團錄得股東應佔經審核之綜合虧損淨額92,710,000港元，較去年所報虧損淨額68,800,000港元增加約34.8%。

本年度之營業額從去年的176,280,000港元減低至97,800,000港元，跌幅為44.5%。營業額減低主要由於娛樂節目收入及分銷版權費收入下降，但部份跌幅為廣告收入及化妝品銷售之增加所抵銷。年內，其他收入顯著減少主要乃由於損失富麗華酒店企業有限公司（「富麗華」）尚欠之1,500,000,000港元債項之利息收入所致。

在計入本集團終止經營酒店管理服務業務所產生13,350,000港元溢利後，本年度除稅及少數股東權益前虧損錄得89,580,000港元，而去年則錄得虧損69,460,000港元，主要乃因為衛星電視業務錄得虧損及來自富麗華之利息收入損失。

主席報告書

業務回顧(續)

業績概覽(續)

如回顧年度內本公司公佈之中期報告所述，於二零零三年一月二十九日，本公司之控股股東麗新發展有限公司(「麗新發展」)要求本公司董事向非為麗新發展集團成員之本公司股東提出有關本公司私有化之建議，方式為根據百慕達一九八一年公司法第99條，透過安排計劃按每股本公司股份0.28港元之價格進行(「該計劃」)。計劃股東會議已按百慕達最高法院指示於二零零三年四月三十日召開，惟批准該計劃之決議案未能按百慕達公司法及香港公司收購及合併守則之有關規定得到通過。該計劃因而未能落實並已失效。

本集團出售其於HKATV.com Limited之全部權益予麗新發展，經削減之代價約為33,580,000港元，出售已於二零零三年七月二十五日完成。本集團就是次出售錄得收益30,290,000港元。

二零零三年十月，本集團出售於越南胡志明市Caravelle Hotel酒店管理合約內之全部權益予麗新發展。是項出售後，本集團不再擁有酒店管理合約之任何權益。

衛星電視業務

本年內繼續維持嚴格之成本控制措施，並已達至本年度之預定目標。然而，本年度之經營業績受到固定資產減值撥備21,010,000港元之不利影響，因此，此項業務於本年度錄得67,070,000港元虧損，而去年則錄得60,660,000港元虧損。

東亞衛視有限公司(「東亞衛視」)製作之節目自二零零三年第四季度起供應香港電訊盈科有限公司之NOW寬頻電視在香港之登記用戶以月費方式收看。迄今為止，用戶反應令人鼓舞。

於澳門特別行政區之東亞衛視電視城的建築工程進度較預期緩慢，主要由於對整體設計作出新的改進，以迎合市場變動趨勢。預計該項目之竣工日期或會略有延遲。

業務回顧 (續)

電影製作及分銷

寰亞控股有限公司(「寰亞」，本集團擁有49.77%權益之聯營公司)乘「無間道」成功之勢，於二零零三年底推出該電影之兩部續集。雖然該兩部電影的票房紀錄未如首部電影突出，但票房記錄仍較業內平均水準為高。

除寰亞之業務外，本集團亦積極分銷庫存電影版權賺取收入。於二零零三年八月，本公司向寰亞收購31套電影之永久版權、所有權及權益，總代價為124,000,000港元，並以現金分期付款支付。本集團目前的庫存包括127套電影之全球及永久版權。

娛樂

儘管於二零零三年上半年沙士爆發帶來相當的負面影響，娛樂業在下半年相對而言迅速復甦。惟東亞娛樂有限公司(「東亞娛樂」)在二零零三年的業務卻較二零零二年為低。其間該公司曾主辦三項表演及與其他方另外合辦十二項表演。除了在兩個活動中錄得輕微虧損外，其他所有活動均錄得盈利。

分銷版權費收入從去年的18,320,000港元減低至13,780,000港元，但與去年產生虧損相比，今年卻獲得921,000港元的毛利。

整體而言，本集團之傳媒及娛樂業務於年內錄得溢利1,560,000港元，較去年虧損25,550,000港元大有改善。

主席報告書

前景展望

東亞衛視將繼續進行其業務發展計劃，同時等待內地當局批出衛星電視落地牌照。東亞衛視將會嚴格執行兩個主要政策，包括進一步提高東亞衛視製作的節目質素，及改善每個步驟的成本效益。倘若NOW寬頻電視用戶訂閱東亞衛視節目之趨勢持續，預計東亞衛視之顧客群將較預期提早到達群聚效應。

寰亞已為二零零四年度制訂緊湊的製作時間表，並計劃藉本地電影業之復甦，製作八至十部電影。內地與香港於二零零三年簽訂「更緊密經貿關係安排」及進一步放寬內地居民訪港之限制，對寰亞之業務將帶來有利之影響。

東亞娛樂於二零零四年將繼續積極參與流行音樂演唱會及娛樂表演之製作。相信預期來自大陸之訪港遊客數目增加，及本地消費者信心增強兩大因素，將對東亞娛樂未來一年之經營業績產生良好影響。

富麗華結欠本集團約1,500,000,000港元之債項「該債項」，本應於二零零二年十二月三十一日償還，至現時為止仍未清償。麗新發展於二零零三年三月三十一日後未能償付其可換股債券及可交換債券，自二零零三年四月一日進入非正式之暫緩還款期。於本期內，上述債券持有人及包括本公司在內之麗新發展之其他債權人，在保留彼等之一切權益之同時，在涉及麗新發展及其所有債權人之債務重組有結果前不擬採取任何行動強制執行各自相關之抵押。麗新發展尚未與其所有債權人就該債務重組之條款達成協議。本公司之董事將繼續尋求收回該債項。

流動資金、財政資源、資產抵押、負債比率及資本承擔

於二零零三年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值項目為22,450,000港元，當中超過60%以港元列值。

於二零零三年十二月三十一日，須於一年內及第二年內償還之銀行貸款分別為19,000,000港元及5,000,000港元，乃以本集團賬面淨值合共70,162,000港元之土地及樓宇作抵押，並按香港銀行同業拆息加2.25厘之年利率計息。此外，本集團亦有一年內到期償還之其他貸款45,200,000港元，均為無抵押且按1厘之月利率計息。一間有關連公司之貸款12,712,000港元為無抵押，按滙豐銀行最優惠年利率計息且無固定償還期，惟當中212,000港元貸款為免息。董事貸款88,108,000港元為無抵押，按滙豐銀行最優惠年利率計息且無固定償還期，惟當中7,358,000港元貸款為免息。此外，於二零零三年十二月三十一日，本集團有應付融資租賃35,000港元及42,000港元，分別於一年內及超過一年至五年內到期。

本集團的負債比率屬偏低，負債比率(借貸總額與總資產淨值所成之百分比)僅為10%。於二零零三年十二月三十一日，本集團並無作對沖用途之金融工具，或以貨幣貸款或其他對沖工具對沖之外幣投資淨額。

日後之資本支出主要包括在澳門路氹城興建東亞衛視影城之土地及建築成本。於二零零三年十二月三十一日，就該項目已訂約之資本承擔為21,979,000港元(二零零二年：42,441,000港元)。

本集團相信現時持有之現金、流動資產價值、日後收益以及可動用之銀行備用額及其他貸款應可足以應付資本支出及營運資金所需。

主席報告書

僱員及酬金政策

於二零零三年十二月三十一日，本集團合共僱有約156名（於二零零二年十二月三十一日：137名）職員。人員增加主要是由於收購廣州麗信化妝品有限公司所致。本年度之僱員總成本（包括公積金供款淨額）約為47,157,000港元（當中並不包括董事酬金）。僱員之薪金水平不比其他公司遜色，並會因應員工表現而加薪及分發花紅。其他員工福利包括免費住院保險計劃、醫療津貼和資助在外進修及培訓計劃等。本公司於一九九六年十一月二十五日採納一項供董事及僱員參與的購股權計劃。

或然負債

於結算日，本集團或然負債之詳情載於財政報告附註37。

管理層與員工

於回顧年度內，本地經濟經歷近數年來最為劇烈的轉變。董事會各同事及本人向全體管理人員及員工在如此艱難時期中的努力堅持不懈致以謝意，並感謝本公司股東及業務夥伴一直以來的理解及支持。

主席

連宗正

香港

二零零四年四月十六日