

管理層討論及分析

本集團在2003年繼續加大開拓市場的力度，進行業務結構調整、資產重組和強化管理，降低成本，已實現扭虧為盈的目標。

2003年12月31日，本集團的總資產為港幣2,731,200,000元；總負債為港幣1,827,709,000元。在所有銀行貸款中，流動負債及非流動負債分別為港幣609,774,000元及港幣215,516,000元。或然負債為港幣4,450,000元，與2002年年底的數額相若。資產負債比率為67%，流動比率為1.03，與2002年年底的比率相若。

本集團的資金來源為內部資源及銀行信貸。截至2003年12月31日，現金及銀行結餘為港幣301,440,000元，主要為港元，其餘為人民幣和美元。

航天科技通信有限公司於2003年9月發行4,000萬股新股，淨集資約港幣1,140萬元；另於2004年3月發行一億股新股，淨集資約港幣4,000萬元。本公司持有航天科技通信有限公司的股權由51.22%減至44.16%。

本集團現有部份房地產及投資證券抵押予銀行以獲得貸款，貸款利息大多是以港元優惠利率來計算，按揭貸款餘下的年期約3年至10年不等。

本集團現有5,000多名員工，分佈在中國內地及香港。本集團將會進一步提高人力資源管理水平、提高考核質量和加強內部管理。