



## 主席報告

### 業績回顧

#### 股息

董事不建議本年度派發任何股息。

#### 財務回顧

本集團截至二零零四年三月三十一日為止錄得港幣158,903,000元之營業額，而上年度則錄得營業額為港幣255,343,000元。股東應佔虧損為港幣11,039,000元。每股虧損為港幣3.2仙(二零零三年：11.9仙)。

自去年三月下旬爆發之嚴重呼吸系統綜合症(「非典型肺炎」)，飲食業在本年度受到嚴重影響，其後因中國內地旅客之自由行政策自二零零三年七月份推出關係，集團業務亦受惠於訪港旅客增加而有明顯改善。

食肆成本經過近年不斷加強控制後，本年度毛利比率穩定保持在64%水平內。由於銀行利率仍處於低水平，除有助集團改善現金流量外，亦加強內部資源調配。

#### 食肆業務

跑馬地分店由於租約屆滿關係，於二零零三年四月份結束業務。

銅鑼灣分店由於地處商業區，除受區內同業低價促銷競爭外，亦於本年度受非典型肺炎肆虐影響，集團為保持長期營運利潤，故此議決在二零零三年六月份結束分店業務，隨即將上址單位租予第三者，以增加集團長期穩定收益。

由於近期消費市場氣氛明顯改善，故集團與獨立人士合作，並於二零零三年十二月上旬在將軍澳新都城中心開設茶餐廳分店，集團持有其百分之三十三股權。

九龍城茶居由於在租約上未能與業主達成協議，本集團於本年度最終決定在租期屆滿後終止業務。

由於日式風味食品在港一直大受歡迎，故集團於二零零四年四月份在觀塘找到合適位置，故嚐試開設日式拉麵，名為「仁氣拉麵居食屋」，以迎合不同階層食客。

雖然火鍋飲食潮流已風行一段不太短日子，但依然獲得不少顧客垂青，集團本著開拓多元化飲食品牌，因而嚐試與獨立第三者合作投資創新潮流火鍋，以「有骨氣」品牌營運，集團之投資佔百分之三十三股權，同時亦配合集團發展策略方向，緊貼市場步伐。

### 物業投資

由於香港經濟已脫離谷底，物業市場正重現生機，本集團已積極尋找機會以合理價出售其投資物業。於二零零四年一月十五日同意出售位於觀塘廣場物業，其位於九龍開源道68號觀塘廣場15樓A部分及16樓全層（不包括接連15樓及16樓之內部樓梯及樓梯平台，但包括上述樓梯及樓梯平台底部之面積及空間），作價為港幣63,130,000元，本集團已將出售事項所得款項淨額約62,000,000港元（經扣除印花稅、法律費用、估值費用、印刷費及雜項開支）作以下用途：

1. 約50,000,000港元用於償還本集團之未償還借貸；及
2. 約12,000,000港元作為本集團現有業務之額外營運資金。（有關詳情可參考二零零四年二月五日之通告）

董事相信出售事項乃本公司以合理價出售物業之良機，使本集團可減少其借貸及未來利息開支和改善其營運資金狀況。

### 現金流量及財政資源

由於集團為提高穩健資金水平及加強長期營運能力，於二零零三年七月經配售代理配售新股份60,000,000股，每股股份作價港幣0.105元，配售股份佔本公司原有股本約19.98%及經配售所得淨額港幣約6,200,000元，已撥作一般營運資金。

於二零零四年三月三十一日，本集團之銀行結存及現金（包括已抵押銀行存款）維持於約港幣12,289,000元（二零零三年：港幣18,666,000元）之水平，較上年度之結存減少約34.2%，處於穩健水平狀況。

截至二零零四年三月三十一日，本集團以部份物業作抵押，取得銀行及其他貸款共港幣282,770,000元（二零零三年：港幣275,746,000元）。股東資金為港幣59,993,000元（二零零三年：港幣54,887,000元）。非流動負債相對股東資金比率為3.35（二零零三年：4.39）。

本集團之現金及借貸主要以港元結算，因此並無匯兌風險。

### 或然負債

於結算日，本集團共提供為數2,620,000港元（二零零三年：3,776,000港元）之銀行擔保，用以替代公用服務費用及物業租金按金。

### 僱員人數及酬金政策

於二零零四年三月三十一日，本集團僱員人數超過370名，有關薪酬制度乃參照市場實際情況於每年持續例行檢討。



## 主席報告(續)

### 前景

自去年經過三月份下旬爆發之非典型肺炎後，董事局一直加強食肆內衛生，務求令客人安心使用店內服務設施，在舒適環境內品嚐美食佳餚，另一方面為迎合內地旅客之增加，各食肆均精心挑選精巧菜式，及不斷提高員工優質服務給與顧客，令服務水準持續提升。

經過近年香港經濟急劇變化，面對未來市場激烈競爭，集團須努力加強風險管理，亦會經常留意市場發展動向，保持物色投資機遇，積極保持競爭能力，以達至集團一貫服務宗旨，為港人提供優質飲食服務。在物業方面，董事相信在可見未來若有合適機會亦可出售物業，以減低借貸比例和改善集團營運資金。

承董事會命

主席

**陳樹傑**

香港，二零零四年六月二十八日

