

願景



bossini



# 主席報告書



集團能取得驕人成績，有賴  
管理層及全體員工所發揮的團隊  
精神，亦是集團採取以擴闊盈利  
空間及提升營運效率和效能之  
業務策略的成果。

對堡獅龍而言，二零零三／二零零四年財政年度成果豐碩，是值得紀念的一年。本集團在年內推行了一系列策略性改革，令業績顯著轉虧為盈，大大提高了盈利能力，並增強了其在國際服裝市場上的競爭力。

#### 盈利高速增長

儘管在過往數年全球經濟備受種種不明朗因素影響，本集團之營業額仍然錄得平穩增長。綜合營業額達港幣18億元，較去年同期增長5.4%。

本集團於回顧年度內全力整頓銷售網絡、嚴格控制成本及管理存貨與邊際利潤，因此得以成功轉虧為盈，並令盈利創下歷史新高。股東應佔淨溢利為港幣1.18億元（二零零三年：淨虧損港幣7.4千萬元）；毛利率於回顧年內亦突破過往之紀錄，達47.3%，較去年上升5.9%。每股盈利為港幣15.93仙（二零零三年：虧損港幣14.41仙）。

更值得鼓舞的是，本集團在香港、中國大陸、台灣及新加坡等各核心市場經過兩年的艱苦歲月後，業績表現終於全面轉強。

因應理想之財務表現，董事局建議派發二零零三／二零零四財政年度末期現金股息每股港幣6仙，及按每持有1股現有股份，可獲發1股新股之基準派發紅股。

# 清晰的 產品定位

## 清晰明確之業務策略

本集團能取得驕人成績，是管理層及全體員工發揮團隊精神，共同努力的成果。管理團隊進一步之重組與強化，有助本集團引進新思維及寶貴經驗，並制定以擴闊盈利空間及提升營運效率和效能為重點，清晰明確之業務策略。

於回顧年度內，本集團在採購、物流安排、市場推廣以至零售店舖樓面使用等不同層面上，均採取了嚴謹的成本控制措施。經全面評估所有零售店舖的盈利表現後，本集團謹慎地重整了網絡。這些措施令營運成本得以大幅減少，並為未來的業務發展奠下穩固的基礎。

## 銳意提升顧客價值

本集團深信，品牌管理能力是零售服裝業最寶貴的資產之一。因此，我們根據本集團內部「品牌手冊」（其內列明有效品牌管理的標準及指引）規定之反樸歸真原則，令「**bossini**」及「**sparkle**」的品牌定位更加明確。

「**bossini**」品牌為顧客提供舒適、容易配襯及物超所值的服裝產品，而於二零零二年推出之另一品牌「**sparkle**」，則為中國大陸市場內，追求設計同樣年青而又充滿活力，而價格更相宜之服裝顧客而設。隨著「**sparkle**」的市場認受性日漸提高，我們預期「**sparkle**」將成為新的收入來源，亦為推動本集團長遠增長之主要潛力。

堡獅龍以客為先，並銳意提升顧客價值。我們的設計部人員與各採購專才密切合作，以優質、簡約、舒適為核心宗旨，進行產品開發工作。我們亦縮短生產至付運時間，力求緊貼瞬息萬變的市場趨勢，及時滿足顧客需求。

我們知道，消費者購買的，不僅是我們優質的產品，亦包括我們所提供卓越的顧客服務，兩者結合起來，為消費者帶來愉快的購物體驗。於回顧年度內，本集團悉心改善店舖裝璜及產品陳列方式，為顧客提供更佳之購物空間。我們亦持續為所有前線人員提供專業培訓課程，以發展及提高其有效溝通和顧客服務技能。





為提升股東價值，本集團將  
全力以赴，務求以穩定的  
派息政策及持續豐碩之回報，  
回饋股東。

#### 加強企業管治及深化企業文化

在企業改革的一年當中，我們根據「堡獅龍之道」，為全體員工明確制訂了一套企業宗旨、策略、原則和措施，作為整體管理和營運的穩固基礎和框架，此舉有助強化我們的企業管治。在此基礎上，本集團對不同崗位和職責的員工進行重點培訓，以推廣企業文化，保持工作團隊積極主動、活力充沛，務求體現堡獅龍的核心價值。

#### 光明前路：進軍全球

「bossini」品牌服裝已遍及世界不同角落。展望未來，我們的目標是進一步加強全球各地的業務。在回顧年度內，本集團為進一步提升品牌在全球的競爭力，對環球業務發展團隊作出重組。本集團將會評估各地市場發展潛力，並持審慎之態度，把握增長時機，增加海外店舖數目。

#### 矢志提升股東價值

展望未來，堡獅龍將繼續提供物超所值之產品，並致力為全球各地的顧客帶來愉快的購物體驗。此外，我們將繼續強化企業各層面之營運系統和內部監控。

為求進一步提升效率，我們正考慮配置一套世界級的資訊系統，以更新集團的基本配套設施。我們預期這項投資落實後，將有助提升內部運作及溝通的效率和效能。

# 精益求精

我們深信，二零零三／二零零四財政年度業績轉虧為盈僅是一個開始。本集團將全力以赴，務求讓股東得享豐碩之回報。在提升股東價值方面，我們的最終目標是在往後每年，營業額及盈利皆取得雙位數字的增長。同時，為答謝股東們持續不斷的支持，董事局亦建議採納每年派息率不少於30%之穩定股息政策。

## 致謝

倘若沒有全體員工努力不懈、全情投入地為推動堡獅龍的持續成長而作出奉獻，本集團實在無法取得如此令人鼓舞的佳績。藉此機會，本人謹代表董事局，不僅再次向我們的股東和顧客，亦向我們的管理層及員工，為彼等對集團過往一年之突出表現所作出的貢獻，表達衷心之謝意！本人誠心盼望，在往後日子裡，所有權益持有人皆因堡獅龍持續取得驕人成績而受惠。

## 羅家聖

主席

香港

二零零四年六月二十九日

