



主席報告

截至二零零四年三月三十一日止年度，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）錄得溢利約13,500,000港元，而上一個財政年度則錄得虧損約24,300,000港元。本集團之營業額從去年約235,100,000港元下降至約166,500,000港元，跌幅為29.2%。

股息

董事不建議派發截至二零零四年三月三十一日止年度之末期股息。

業務回顧

業績有所改善，主要歸因於出售經營虧損之元綠壽司業務錄得收益，加上能有效控制成本，以及於二零零三年三月開展之漫畫出版業務有所貢獻。營業額下跌主要歸因於出售上述業務帶來之影響，加上爆發嚴重急性呼吸系統綜合症（「SARS」）導致經濟逆轉，令飲食業已見困難的經營環境雪上加霜。

元綠壽司

在爆發SARS疫症期間，餐廳之經營情況尤為困難。截至二零零三年十一月出售有關業務止期內，元綠壽司業務錄得高達8,700,000港元之經營虧損。有鑑於此，本集團出售元綠壽司全線業務，以減低進一步虧損。

水車屋日本料理

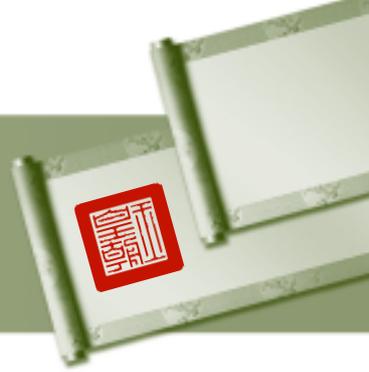
此日本料理於本年度之營業額下跌6.3%。為了減輕SARS疫症所帶來之不利影響，此日本料理於年內以優惠價格推出多款精選午餐、晚餐及自助餐。由於前景不明朗，故本集團已於其後在二零零四年六月出售水車屋日本料理業務。

環球欣葉台灣料理

年內，管理層投放大量時間及資源進行市場推廣及宣傳，並繼續推出各款新菜色及增設外賣服務，力圖吸引更多顧客。在多番努力下，儘管營業額微跌3.7%，惟虧損淨額已大幅減少，由去年的2,400,000港元，減至本年度的800,000港元。

毓民私房牛肉麵

為了克服挑戰重重之營商環境，以及滿足客戶日新月異之口味及餐廳業務之營運需求，本集團於二零零三年八月在九龍城開設新式麵店。



業務回顧（續）

漫畫出版

為了擴闊收入基礎，本集團分散業務至漫畫出版業務，並於二零零三年三月推出新創作漫畫雙周刊「四大名捕」。由於「四大名捕」深受市場歡迎，故其後改為以周刊形式出版。此後，「四大名捕」便成為本集團利潤最高的業務。

僱員人數及薪酬

於二零零四年三月三十一日，本集團共聘用72名長期僱員及3名兼職僱員。本年度之員工成本（包括董事其他酬金）約為53,600,000港元。所有長期僱員均按照薪酬政策支取固定月薪，另加酌情發放之花紅。

本公司於二零零二年十月七日採納之購股權計劃自二零零三年四月一日以來並無任何變動。截至二零零四年三月三十一日，本公司已向若干董事及顧問授出合共12,800,000份購股權。

流動資金及財務資源

於二零零四年三月三十一日，本集團之總資產約為64,300,000港元，分別以9,700,000港元之流動負債及54,600,000港元之股東資金撥支。

年內，董事一直採取積極措施改善本集團之流動資金情況。透過向獨立第三者配售61,500,000股新股份獲得約18,300,000港元之所得款項淨額，出售元綠壽司業務使本集團之流動外部貸款減少約81,700,000港元，而供股事項則帶來所得款項淨額約45,000,000港元。在年結日後，本集團透過補足配售70,000,000股新股份獲得約20,900,000港元之款項淨額。

董事認為，本集團具備充裕營運資金，足以應付業務所需，且具備充裕財務資源，可在未來合適業務投資良機出現時，提供所需資金。

由於本集團之借貸、銀行結餘及現金均以港元計值，故所面對之匯率變動風險有限。



主席報告

資本架構

年內，本公司透過配售，按每股0.31港元之價格，發行了61,500,000股每股面值0.002港元之新股份，所得款項淨額約為18,300,000港元。此外，本公司透過供股，按每持有3股股份可獲配發一股供股股份之基準，以每股0.33港元之價格，發行了139,500,000股每股面值0.002港元之新股份，所得款項淨額約為45,000,000港元。

於年結日後，本公司透過補足配售事項，按每股0.31港元之價格，發行了70,000,000股每股面值0.002港元之新股份，所得款項淨額約為20,900,000港元。

此外，董事公佈，將於應屆股東週年大會上提呈決議案，把本公司股份溢價賬截至二零零四年六月三十日錄得之進賬約286,000,000港元全數轉撥至繳入盈餘賬，並從繳入盈餘賬劃撥約236,900,000港元以抵銷累計虧損。

資產抵押

於二零零四年三月三十一日，本集團並無質押任何資產。

展望

由於香港飲食業競爭激烈，加上爆發SARS及禽流感疫症，本集團遂多元化發展業務，在本港及國內發展新業務及尋找投資良機，以提升本集團股東之價值。本集團首先發展的新業務是漫畫出版業務，憑藉部分董事之經驗及專業知識，本集團於二零零三年三月成功創作並出版漫畫周刊《四大名捕》。新業務為集團帶來盈利，並符合本集團之利益。

為了加快提升股東價值，本集團正致力出售或結束不大可能於可見未來轉虧為盈之業務或前景不明朗之業務。為此，本集團分別於二零零三年十一月及二零零四年六月成功出售元祿壽司全線業務及水車屋日本料理。此外，本集團一直致力開拓可擴闊收入基礎之新業務及投資良機。由於新漫畫周刊《四大名捕》成績理想，故本公司認為，從事漫畫出版及相關業務的Jade Dynasty Holdings Limited(「JDH」)，對本集團分散業務至漫畫出版及相關業務極為重要。於二零零四年四月完成收購交易後，本公司目前持有JDH全部已發行股本51%。倘時機出現，且對本集團股東有利的話，本公司亦會考慮收購JDH已發行股本餘下49%。



展望 (續)

JDH之業績持續增長，足以反映其盈利潛力。董事認為，JDH在漫畫出版業較其對手更具競爭優勢，優勝之處在於其創作總監黃振隆先生（別名黃玉郎）（「黃先生」，亦為本公司之控股股東）提供之專有服務，漫畫創作人員廣受大眾歡迎且才華洋溢，管理隊伍擁有豐富經驗及專業知識、分銷網絡廣闊，以及有能力繼續出版受歡迎的漫畫集。此外，JDH集團目前擁有多項註冊標誌及獨家製作權及商標，以及一系列漫畫集的版權，可用作發展動畫及其他衍生產品之用。董事認為，JDH具備穩健之業務模式，具有深厚發展潛力，尤其是在發展國內文化事業方面。基於上述原因，董事認為，收購事項可為本集團的未來收入帶來貢獻，而收購JDH 51%權益，更可為本集團帶來長遠的投資良機，使本集團得以在發展業務之同時，亦可提升盈利能力。本公司的目標是要將JDH發展成為建基於中國，具有中國特色的一級漫畫王國。

為了反映本集團在進行出售餐廳業務之重大交易後及在進行收購漫畫出版及相關業務之重大交易之主要業務變動，董事公佈將於應屆股東週年大會上提呈決議案，把本公司之名稱由「Jade Dynasty Food Culture Group Limited」改為「Jade Dynasty Group Limited」，並建議本公司採納「玉皇朝集團有限公司」為新中文名稱，取代現有中文名稱「玉皇朝飲食文化集團有限公司」，以供識別用途。

致謝

本人謹代表董事會全人，就全體股東及同業友好所給予之鼓勵、支持及協助致以深切謝意，並衷心感謝本集團各努力不懈之員工，致力為本集團提供優質服務及貢獻。

主席

陳港生