

主席 報告書

本人謹代表董事局（「董事局」），欣然呈報香港飲食管理有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2004年3月31日止年度之年報。

業績

於截至2004年3月31日止財政年度，本集團轉虧為盈，儘管綜合營業額減少1.6%至約938,800,000港元（2003年：約953,700,000港元），仍錄得股東應佔溢利約28,400,000港元，對比去年淨虧損約為58,200,000港元。

股息

於2004年1月28日，已就每股普通股派付中期股息1.0港仙（2003年：無）。董事建議宣派末期股息每股3.5港仙（2003年：1.5港仙）予於2004年8月26日名列本公司股東名冊之股東。待股東於即將舉行之股東週年大會批准後，末期股息將於2004年9月7日左右派付。

業務回顧

食肆業務

嚴重急性呼吸系統綜合症（「非典型肺炎」）之爆發對本財政年度第一季之業績表現投下陰影。客戶對公共衛生出現信心危機以致減少外出。各行各業均受到嚴重打擊。然而，憑藉業務夥伴與職工之大力支持，本集團能於此艱苦時期，力保生存空間。為保存財務資源，本集團將營運欠佳並位於滙景廣場的百福大酒樓結束。本集團亦將三間翻新食肆之重開日期押後至2003年5月，即非典型肺炎疫情最終受控制之時。與去年第一季相比，整體食肆銷售額減少近32%。

其後，市場情緒一直負面，直至香港政府在第二個財政季度推出一系列振興本土經濟政策，當中包括自由行計劃，政府鼓勵內地遊客到香港這個著名的購物天堂旅遊。在內地遊客強勁之購買動力帶動下，零售及酒店業率先受惠。儘管食肆業並無直接受惠於表現回穩的零售業，惟物業市場在第三季反彈以致本地消費信心提升，某程度上令經濟前景漸趨樂觀，本集團業務亦隨之得到逐步改善。本集團成功收復第一季之部分失地，惟全年食肆銷售額仍平均下跌12.5%。

於結束經營虧損之食肆以精簡業務組合後，本集團得以改善食肆業務之盈利能力，於本年度錄得除稅前溢利約9,900,000港元，而去年之除稅前虧損則約為67,400,000港元。

主席 報告書

業務回顧 (續)

食肆業務 (續)

對不少企業家而言，飲食業極具吸引力，從來不乏願意承受資本風險而進軍本地市場之新加入者。客戶期望亦因而有所轉變，不斷追求新鮮的「城中熱店」。嶄新的環境及積極的市場推廣，初期很容易令客戶蜂擁而至，惟食肆經營競爭白熱化，要不時保持客戶的興致實在令不少經營者費索思量。本集團旗下食肆組合約於兩年前展開大型翻新計劃，並已接近完成階段，惟上海綠楊邨酒家及一間小型粥店之翻新工程預期於2004年9月方可完成。儘管已提升硬件裝置，本集團之粵式食肆繼續受到競爭者採取傳統割喉式折扣掙扎求生所威脅。本集團之滬式食肆亦因為新市鎮開設了不少小型精緻食店而導致競爭漸趨熾熱。

飽餅店業務

儘管早前爆發非典型肺炎，影響全港大部分業務，本集團飽餅店業務隨著中央政府引入多項有利香港經濟復甦之政策而迅即復甦。鑑於經濟環境有所改善，本集團推出多項大型市場推廣活動，並成功提升本集團飽餅店業務之營業額，尤其是一般西餅及麵飽產品。受惠於深圳生產線之成本減省效益，本集團可向顧客提供更大折扣優惠。雖然毛利率由71.0%輕微下降至70.6%，惟整體營業額增加8.7%，加上本集團致力維持固定成本水平，此經營部門之除稅前溢利貢獻增至歷史新高約46,200,000港元。

即使中國店舖數目維持不變，來自中國業務之營業額貢獻仍繼續上升。中國業務之整體營業額增加70%，主要來自銷售本集團月餅產品。隨著獲得「名牌月餅」及「國家質量衛生安全全面達標食品」等多項國內殊榮，本集團品牌備受國內廣泛認同。事實上，中國市場已為本集團盈利帶來正面貢獻。

主席 報告書

展望

本地經濟漸露復甦跡象，惟本集團預見通脹壓力亦將隨之而來。全球商品價格飆升，本集團食物成本亦無可避免地受到影響。物業市場近日升勢必促使業主於洽談租約時持進取態度，從而影響本集團之租金成本。另一方面，自2003年4月起，消費者已恢復信心，惟競爭仍然激烈，於可見未來，消費者的議價能力仍佔上風。因此，儘管本集團財政狀況穩健，惟目前並無計劃積極擴充於香港之食肆業務，但會於策略性地點擴充飽餅店業務。

本集團之飽餅店業務已在廣州建立基地，並將於來年開設更多聖安娜店舖。本集團有信心「聖安娜」將成為當地其中一個著名品牌。

本集團抓緊目前市況利好之機會，變現本集團物業的資本收益。本集團自2003年11月起共出售七項物業，出售所變現之溢利估計約57,000,000港元，當中約7,200,000港元已於本年度業績內反映。於2004年8月完成所有出售後，本集團之手頭現金將約為350,000,000港元。董事局正積極物色與飲食相關且可提升股東回報之業務的直接投資機會。

致謝

隨著本人之家族信託就收購本公司控股權益而提出之現金收購建議取得成功後，本人於本公司之實際權益現已增至55.83%。本人對本集團之承諾將進一步推動其發展，此並有賴各位員工及業務夥伴繼續給予支持，共同完成目標。

主席

陳偉彰

香港，2004年7月8日

