

老豆

家姐





主席

報告書



在二零零三年，儘管非典型肺炎之爆發，大大拖慢了上半年的經濟活動，中國大陸全年的經濟增長，依然強勁如昔，國內生產總值錄得9.1%的升幅。國內蓬勃的經濟發展，牽動全球原料市場的表現，尤以能源及基建相關產業為甚，令石油及鋼鐵的價格攀上新高。

致列位股東：

對眾多從事製造業的公司來說，過去一年極度艱困，苦於原料價格不斷攀升，卻無法及時為產品價格作出相應的調整。製造商要面對開支不斷上漲，加上市場競爭激烈，毛利本已薄弱，原材料價格的問題，更令毛利進一步被削。

通達工業的業務本質，需耗用大量原材料，業績表現因而於本回顧年度受累下挫，實難以避免。截至二零零四年三月三十一日止年度，股東應佔溢利下跌93%，從去年港幣一千八百一十萬元滑落至港幣一百三十萬元。此乃直接受累於本集團採用的兩種主要原料－塑膠及鋼鐵－價格急升多達四成之故。營業額亦由去年的港幣五億二千三百四十萬元下跌10%至港幣四億七千零八十萬元，主要乃受到非典型肺炎疫症衝擊、及美國市場表現呆滯所影響。每股基本盈利為港幣0.15仙（2003年：港幣2.09仙）。



董事局建議，截至二零零四年三月三十一日止年度內，不派發股息。

重視研究與開發

儘管受到上述種種不利的外圍因素影響，本集團內部運作，仍取得多項突破性進展，預期可為通達工業帶來長遠利益增長。

面對競爭日益激烈的業界環境，我們深知致勝的關鍵，已不是單純取決於產品的定價，更有賴產品質素及服務水平，因而我們在數年前，已著手提昇研究及開發部門之實力。過去數年來，我們的研究團隊，不斷在產品概念及技術方面鑽研，推陳出新，開發了多項極受歡迎的產品，包括可循環再用的即棄貯存盒及易潔烤焙器。今年，我們的研發人員又成功開發一系列具新功能之烤焙器具，可同時適用於傳統焗爐及微波爐。

近年來，微波爐在中國大陸日漸流行，本集團的微波爐廚具銷售額，亦連年上升。順應此一趨勢，我們已開

展了多項新式微波爐用具的研究工作，以鞏固本集團在家居用品供應市場上的領導地位。經過長期深入及仔細的相關技術研究，研發人員終於開發了一系列可供微波爐使用的金屬製烤焙器，並以「叮叮盤」品牌推出市場。

市面一般的微波爐容器皆以塑膠製造，主要作解凍及加熱食物之用，甚少用於烤烘食品。「叮叮盤」以金屬製造，具特殊的易潔處理技術，能抵受攝氏220度高溫，除適用於傳統焗爐外，在微波爐中亦能安全使用。「叮叮盤」之先進設計，能確保烹煮食物時，熱力得到均衡輸送，縮減煮食時間。舉例來說，與傳統的烤焙器具相比，以「叮叮盤」烘焙曲奇餅及義大利薄餅，能大大節省煮食時間。

「叮叮盤」所採用的科技及技術設計，標誌著微波烤焙器的一大突破，我們已在全世界各地申請專利權，並已成功在中國大陸、德國及西班牙取得專利註冊。於二零零四年第二季，本集團在法國及中國大陸推出了「叮叮

盤」，即獲好評如潮，來自北美、歐洲、澳洲及日本等地分銷商的查詢，亦十分踴躍。由於「叮叮盤」的定價，比較市面一般烤盤為高，故此我們相信這款產品，對本集團未來數年的盈利，將極有助益。

注重品牌塑造

除研發工作外，本集團素來注重塑造品牌，並將其列為核心長遠發展策略之一。早於一九九四年，我們已經推出一系列以「櫻櫻」品牌為名的產品，專攻中國大陸市場。近年，隨著國內生活水平提高，加上沿海及內陸大城市中產階層人數持續上升，令知名品牌的價值及可信賴程度，日益受到追捧，對許多顧客來說，品牌等同優越品質和社會地位。另一方面，中國大陸不斷出現劣質

產品含有毒質之報導，令大眾追求品質及誠信保證的意識，大大提高，消費者亦更為趨向選購著名品牌產品。

在回顧的年度中，本集團曾就中國大陸發展主題商店的構思，作可行性研究，之後，已於深圳開設了一家"Magic Home"專櫃，另在當地百貨公司設立四家「櫻櫻」專櫃。我們把深圳主題商店及專櫃，列為重點實驗性項目，並計劃繼續把此零售模式，引入國內其他城市。

在回顧的年度中，我們亦加強與地方夥伴的合作，在各地零售網點，進行許多聯合推廣活動，以增加品牌知名度。我們透過與分銷商及零售商的緊密合作，不單增加了自身對個別市場特質的了解，更因而能有效調整某些市場的產品主銷策略。由於我們能迎合處於較為富裕沿海城市消費者的口味和喜好，本集團產品在當地的銷售額，顯著上升，並能憑精美設計、多功能及極具競爭力的價格，突圍而出。

壯大財務實力

通達工業今年的財政狀況，大有改善，在二零零三年九月二十七日，獲得中國銀行深圳市分行寶安支行（「中銀深圳」）批出港幣一億元的三年期貸款，此外，本集團更在二零零三年九月二十四日，獲得萊利銀行提供港幣三千五百萬元的貿易信貸。隨著上述財務安排的落實，



本集團已在二零零三年十一月六日，提早向債權人償還二零零零年十一月十日簽訂之債務重組契約中的結餘欠款，共約港幣一億四千五百八十萬元，同時向荷蘭銀行償還全部營運資本限額結餘，約港幣一千五百八十萬元。本集團透過提早償還債務重組契約所涉債項，從而向銀行債權人回購其所持的有抵押可換股債券。

中銀深圳的新貸款，令本集團更可進一步減低財務成本。由於目前市場利率處於低水平，此筆新貸款的利息，低於以前債務重整契約所訂的四厘息有抵押可換股債券的息率。所以，此項新借貸安排，可為通達工業奠下更穩健的財務基礎，有助本集團來年穩定增長。

致意

我們在回顧的年度內，致力改善業務營運，深信已令通達工業得以做好充份準備，有能力克服眼前及未來市場狀況轉變，以及隨時出現的新挑戰，有利集團提昇盈利能力，塑造更美好的業務前景。

本人希望藉此機會，感謝旗下員工的支持，他們不斷的耕耘和努力，促使本集團近年快速成長，實在教人感到欣喜與驕傲。今後，我們將再接再勵，為股東創造更豐厚的回報。

江益明

主席

香港

二零零四年七月十六日

