

# 主席報告



集團經營多項公用事業，具穩定的現金流，然而我們並不滿足於成為傳統的公用事業，矢志開拓商機，追求卓越，不斷為股東增值。

各位股東：

新創建集團於2003年1月完成重組，其後即面臨「沙士」疫症襲港。在此艱難時期，集團以服務、基建和港口三大業務為支柱的架構，充份發揮其互補作用，即使其中一項業務表現受影響，仍可由其餘兩項業務彌補。

2004財政年度是集團首次將三大業務的全年盈利貢獻納入業績內。新創建集團於2004財政年度錄得純利15.382億港元，較去年同期增長29%。良好業績反映集團重組成功，並充份發揮協同

效益，為集團發展締造了有利條件。

集團目前的業務組合產生了穩定而強勁的現金流，使本財政年度末之淨負債大幅減少33%至46億港元，槓桿比率也由64%下降至44%。

## 創建佳績

新創建集團具備平穩的業務架構以及審慎的管理團隊，但我們並不就此滿足於現狀或固步自封。集團不斷發掘新的投資機會，同時果斷地出售未能達致投資目標

的項目，並把資金轉投回報較佳的新項目。就此，集團已先後出售或正安排出售肇慶路橋項目、天津永和大橋、武漢橋樑項目、四川犍為大利電廠、順德德勝電廠及蘇州惠蘇碼頭項目。

集團亦繼續積極拓展多元化業務。香港方面，我們全資購入在香港國際機場和本港多個主要渡輪碼頭銷售免稅煙酒的天傳有限公司。此外，集團與周大福企業有限公司共同成立各佔五成股權的Merryhill Group Limited，在香港、中國內地和澳門經營多元化的巴士和渡輪業務。

中國內地方面，集團在雲南省昆明市成立的合營公司——昆明新世界第一巴士服務有限公司——已投入服務；水務項目則擴展至海南省三亞市和天津市塘沽區；協興建築(中國)有限公司及新創機電工程有限公司在北京成立了獨資公司，並獲建設部頒發建築業企業資質證書，全力進軍龐大的內地市場。

除上述的新投資項目外，集團也正在物色合適的電廠、收費公路和港口投資機會。我們剛投資了京珠高速公路(廣珠北段)，預計於2005年年底通車。集團具備雄厚的資本和穩定的現金流，足以應付未來的擴展計劃，而每項重大投資都會經由執行委員會仔細審核方才落實。

### 超越同儕

新創建集團雖重組僅18個月，卻擁有眾多經驗豐富的專業人才。集團經營多項公用事業，具穩定的現金流，然而我們並不滿足於成為傳統的公用事業，矢志開拓商機，追求卓越，不斷為股東增值。

以會展中心為例，其場地旺季期間往往不敷應用。面對展覽和會議需求日益殷切，香港貿易發展局倡議的中庭擴建方案，將為集團的設施管理業務開拓更多商機。會展中心將進一步提升其首屈一指的服務水平，以便擴建工

程完成後舉辦更大型的活動。隨著活動數目和規模擴大，餐飲和其他相關服務亦將受惠。

### 全力奮進

香港經濟逐漸復甦，中國內地經濟穩步上揚，都有利集團各項業務的表現。

我們對中國的經濟前景感到樂觀，但在商業競爭持續激烈的情況下，投得具合理回報率的新項目愈來愈困難。儘管如此，集團與中國內地政府建立已久的良好關係以及在當地投資的優秀往績，均有利於集團競投回報較佳的新項目。

香港的港口項目則面臨嚴峻的考驗，一方面流失了主要客戶，同時面對深圳港口的激烈競爭，業績大受影響。雖然中國內地港口項目增長可觀，但並不足以完全抵消香港港口業務所受到的負面影響，故此我們對整體港口業務的前景未敢過份樂觀。

### 服務為本

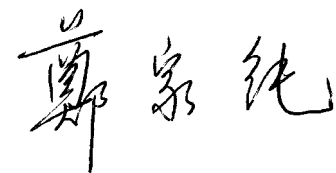
集團一直致力提供優質服務，各項業務均與香港、中國內地和澳門人民的生活息息相關。例如，會展中心在2004財政年度舉辦了1,890項活動，總入場人次達480萬；集團旗下的物業管理公司為本港18萬住戶和2,000萬平方呎的工商物業提供管理服務；我們的

道路和橋樑項目每日的車流量達35萬架次。電廠每年發電約一萬吉瓦時；水務及廢物處理項目每日可處理最多395萬立方米的食水及污水和六萬噸廢料；港口設施每年可處理高達540萬個標準箱。

集團的成功有賴每位認真專業的員工。我們將繼續透過師友計劃和個人發展及晉升計劃培養優秀人才，為集團的長遠發展奠下基礎。

履行企業公民責任，也是集團的核心價值之一，這信念亦得到員工的充份支持。他們熱心參與社會服務，更為集團贏取多項殊榮和各界認同。我為他們這份無私奉獻、樂助社群的精神感到十分自豪。

最後，我謹代表所有董事會成員，感謝同事們盡心盡力、努力不懈，在這關鍵的一年，為集團開展新的一頁，不斷創建佳績。



主席  
鄭家純博士

香港，2004年10月15日