



# HUTCHISON HARBOUR RING LIMITED

## 和記港陸有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：715)

截至二〇〇四年十二月三十一日止年度之經審核年終業績

### 業務摘要

	二〇〇四年 港幣百萬元	重新編列 二〇〇三年 港幣百萬元	變動
營業額－公司及附屬公司	<b>2,602.0</b>	2,192.3	18.7%
股東應佔溢利	<b>162.9</b>	142.7	14.2%
每股基本盈利	<b>2.43仙</b>	2.24仙	8.5%
每股末期股息	<b>2.0仙</b>	1.7仙	17.6%

- 未扣除利息支出及稅項前盈利(「利息及稅前盈利」)為港幣一億九千七百九十萬元，增長百分之十二點七。
- 科技部門錄得強勁增長，營業額達港幣六億三千六百九十萬元，利息及稅前盈利為港幣五千二百萬元，兩者分別增長百分之八十六及百分之一百九十一點三。
- 現金及流動投資總值為港幣二十億四千三百三十萬元。

### 主席報告書

#### 業績

集團於年內之營業額持續強勁增長，達港幣二十六億零二百萬元，較上年度增加百分之十八點七。股東應佔溢利增加百分之十四點二，達港幣一億六千二百九十萬元。每股基本盈利為港幣二點四三仙(二〇〇三年：港幣二點二四仙)。上述業績反映科技業務的擴展成果，其利好作用抵銷了塑膠價格和勞工成本持續上漲對玩具業務產生的不利影響。

#### 股息

董事會建議向二〇〇五年五月十七日登記在本公司股東名冊內之股東，派發二〇〇四年末期股息每股港幣二仙(二〇〇三年：每股港幣一點七仙)。本公司將於二〇〇五年五月十日至二〇〇五年五月十七日(首尾兩日包括在內)暫停股份過戶登記手續，擬派股息將於獲股東週年大會批准後，於二〇〇五年五月十八日派付。

## 營運

玩具業務提供穩定的收入來源，繼續對集團營業額作出最大的貢獻，佔集團二〇〇四年營業額的百分之六十八點四。然而，此項業務的盈利受到塑膠成本銳升的不利影響，而廣東省的供電及勞工短缺令問題更趨複雜。由於這些負面因素，在收入穩定的情況下，未扣除利息支出及稅項前盈利（「利息及稅前盈利」）仍下跌百分之二十九點二至港幣六千四百三十萬元。然而，集團已採取節流措施，並與客戶分擔增加的塑膠成本，使上述不利因素的影響得以紓緩。

在利好因素方面，集團的多元化策略方針開始帶來成果。科技業務急速擴展，其營業額銳增百分之八十六至港幣六億三千六百九十萬元，而利息及稅前盈利則增加百分之一百九十一點三至港幣五千二百萬元。此項成就，端賴科技業務成功落實發展專門產品的策略，憑藉與和記黃埔集團（「和黃集團」）成員公司和本身供應商的合作關係及協同效益，首先開發流動電訊設備配件。科技業務又貫徹另一項策略，成功發展本身的「i.Tech」品牌，藉此在科技業原創品牌製造（「原品牌製造」）業內奠定備受推崇的地位。

集團與 Warner Bros. Consumer Products Inc（「華納兄弟」）簽訂了一項特許經營及採購協議，開拓新的業務領域。集團將進一步把握特許經營、零售、分銷、採購和製造等整條價值鏈的無限商機。我們已在服裝、文具和禮品等廣泛領域發展出多達千項的新產品設計，並將於二〇〇五年推出市場。

地產業務受惠於上海對優質寫字樓與日俱增的需求，利息及稅前盈利增長百分之四點一至港幣六千四百六十萬元。於二〇〇四年，集團兩幢高級商廈「港陸廣場」和「港陸黃埔中心」的平均出租率維持於百分之九十六的高水平，而租金水平亦見上升。

憑著充裕之現金及審慎的財務政策，集團仍然資本雄厚。於二〇〇四年年底，集團的現金與現金等值連同其他流動上市投資，總值港幣二十億四千三百三十萬元，為集團把握市場機遇和提升競爭力創造了良好條件。

## 展望

儘管集團於二〇〇五年將繼續面對二〇〇四年的挑戰，但也具備優勢締造強健的業績。

雖然營業額料將保持穩定，但玩具業務仍會繼續採取節流措施以提高盈利能力。隨著新的藍芽產品在全球的分銷網擴大，科技業務在新一年料會保持強勁的增長勢頭。集團正迅速提升業務檔次，除原創設備製造及原創設計製造業務外，現亦致力發展科技產品原品牌製造業務。隨著集團與和黃集團成員公司、聯營公司和業務夥伴的關係進一步加強，集團的營業額將會上升，產品種類更趨多元化。我們在英國設立了服務辦事處來強化歐洲分銷網絡，而現正進一步擴展此分銷網絡，以提升對和黃集團成員公司的服務水平，並與新客戶發展新的業務關係。另一方面，集團將會擴展特許經營及採購業務（包括與華納兄弟合作），為二〇〇五年帶來可觀商機。

此外，集團將會把中央採購制度擴展至所有業務範疇，繼續厲行節約。集團亦將物色具有潛力的領域，並作出投資以維持業務的增長和多元發展。

對集團各董事及員工去年盡心竭力為集團服務，本人深表謝意。

主席

霍建寧

香港，二〇〇五年三月二十一日

## 綜合損益表

截至二〇〇四年十二月三十一日止年度

	附註	二〇〇四年 港幣千元	重新編列 二〇〇三年 港幣千元
營業額			
公司及附屬公司		2,602,017	2,192,311
應佔聯營公司		8,501	16,051
	二	<u>2,610,518</u>	<u>2,208,362</u>
公司及附屬公司			
營業額	二	2,602,017	2,192,311
銷售成本		(2,273,072)	(1,895,780)
毛利		328,945	296,531
其他收益		59,210	47,075
其他淨收入		26,111	38,914
行政費用		(147,948)	(153,723)
銷售及分銷成本		(68,634)	(53,319)
營業溢利	三	197,684	175,478
應佔聯營公司溢利減虧損		171	106
未扣除利息支出及稅項前盈利		197,855	175,584
融資成本	四	(8,061)	(199)
除稅前溢利		189,794	175,385
稅項	五	(18,616)	(23,632)
除稅後溢利		171,178	151,753
少數股東權益		(8,295)	(9,062)
股東應佔溢利		<u>162,883</u>	<u>142,691</u>
股息	六	134,100	113,985
每股盈利	七	<u>2.43</u> 仙	<u>2.24</u> 仙

**綜合資產負債表**  
二〇〇四年十二月三十一日結算

	附註	二〇〇四年 港幣千元	二〇〇三年 港幣千元
<b>非流動資產</b>			
固定資產		919,120	913,300
於聯營公司之投資		3,844	8,817
持至到期之上市證券		1,458,034	1,558,980
非買賣證券		273	273
應收貸款		8,762	11,660
遞延稅項資產		11,117	12,309
		<b>2,401,150</b>	<b>2,505,339</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		290,669	224,841
應收貨款	八	351,582	289,087
按金、預付款項及其他應收款項		121,936	145,316
一年內到期之應收貸款		2,770	2,770
買賣證券		7	104
現金及銀行存款		585,271	488,397
		<b>1,352,235</b>	<b>1,150,515</b>
<b>流動負債</b>			
應付貨款	九	338,220	302,683
其他應付款項及應計項目		252,709	253,155
稅項		25,789	31,700
		<b>616,718</b>	<b>587,538</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>735,517</b>	<b>562,977</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>3,136,667</b>	<b>3,068,316</b>
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		48,303	43,333
少數股東權益		137,672	129,169
		<b>2,950,692</b>	<b>2,895,814</b>
<b>資本及儲備</b>			
股本		670,500	670,500
儲備		2,280,192	2,225,314
		<b>2,950,692</b>	<b>2,895,814</b>

附註：

一 編製基準

集團賬目乃根據香港普遍採納之會計原則及香港會計師公會發出之會計準則(包括適用之會計實務準則、若干以下描述之香港會計準則及香港財務報告準則)編製而成。除投資物業及證券投資(不包括持至到期日的證券)以公平價值呈報外，賬目乃根據原值成本法編製。

香港會計師公會頒佈了多項全新及經修訂的香港會計準則及香港財務報告準則。該等準則於二〇〇五年一月一日或以後開始之會計期生效。在編製綜合賬目時，集團提早採納香港會計準則第三十六號「資產耗蝕」、第三十八號「無形資產」和第四十號「投資物業」，以及香港財務報告準則第三號「業務合併」。

集團於二〇〇四年一月一日開始採納香港會計準則第三十六號、第三十八號及香港財務報告準則第三號，對截至二〇〇四年十二月三十一日止年度之集團股東應佔溢利以及當日的資產淨值，並無構成任何重大的財務影響。

根據集團採納的香港會計準則第四十號，投資物業公平價值之變動乃於損益賬內確認。採納香港會計準則第四十號屬一項會計政策變動，並已追溯應用，而比較數字已據此重新編列。此會計政策轉變使截至二〇〇四年十二月三十一日及二〇〇三年十二月三十一日止年度的股東應佔溢利分別增加港幣3,317,000元及港幣14,471,000元。於二〇〇四年一月一日之期初保留溢利增加了港幣14,471,000元，而在二〇〇三年一月一日之期初保留溢利則不受影響。

集團已著手評估採納其餘全新及經修訂的香港會計準則及香港財務報告準則之財務影響，惟此等新的會計準則會否對集團的營運業績及財務狀況構成重大影響，至今仍未確定。

## 二 營業額及分部資料

營業額包括銷售玩具、電子消費品及配件之收入以及租金收入。年內已確認之各項重要收入類別之數額如下：

	二〇〇四年 港幣千元	二〇〇三年 港幣千元
貨品銷售	2,555,102	2,147,861
投資物業租金及服務收入	46,915	44,450
	<b>2,602,017</b>	<b>2,192,311</b>

分部資料乃按集團之業務及地區分部呈報，其中業務分部資料為主要呈報形式。集團之核心業務分部包括玩具業務、科技業務、特許經營及採購業務，以及地產業務。其他企業收入及費用、持至到期之證券及非營業用途現金均未分配到上述業務分部。

按業務劃分之主要分部資料：

	截至二〇〇四年十二月三十一日止年度					
	玩具業務 港幣千元	科技業務 港幣千元	特許經營及 採購業務 港幣千元	地產業務 港幣千元	抵銷 港幣千元	集團 港幣千元
營業額						
公司及附屬公司						
- 對外銷售	1,780,645	636,939	137,518	46,915	-	2,602,017
- 各分部間之銷售	29,445	4,177	768	-	(34,390)	-
	<b>1,810,090</b>	<b>641,116</b>	<b>138,286</b>	<b>46,915</b>	<b>(34,390)</b>	<b>2,602,017</b>
應佔聯營公司	8,501	-	-	-	-	8,501
	<b>1,818,591</b>	<b>641,116</b>	<b>138,286</b>	<b>46,915</b>	<b>(34,390)</b>	<b>2,610,518</b>
分部業績						
公司及附屬公司	63,828	51,969	1,557	64,900		182,254
其他企業收入及費用						15,430
						<b>197,684</b>
營業溢利						
應佔聯營公司溢利減虧損	440	-	-	(269)		171
	<b>64,268</b>	<b>51,969</b>	<b>1,557</b>	<b>64,631</b>		<b>197,855</b>
未扣除利息支出及稅項前盈利						(8,061)
融資成本						(18,616)
稅項						(8,295)
少數股東權益						
股東應佔溢利						<b>162,883</b>

分部資產	1,005,774	263,164	29,375	806,837	2,105,150
於聯營公司之投資	(3,197)	—	—	7,041	3,844
遞延稅項資產	9,867	—	1,250	—	11,117
未分配資產					<u>1,633,274</u>
總資產					<u>3,753,385</u>
分部負債	360,552	148,660	12,031	56,703	577,946
少數股東之貸款	7,035	—	—	39,326	46,361
稅項	(168)	3,179	786	21,992	25,789
遞延稅項負債	747	235	—	47,321	48,303
未分配負債					<u>12,983</u>
總負債					<u>711,382</u>
資本開支	39,284	12,689	609	84	52,666
折舊及減值	36,198	9,343	218	769	46,528
出售投資物業之收益	—	—	—	(6,227)	<u>(6,227)</u>

截至二〇〇三年十二月三十一日止年度(重新編列)

	玩具業務 港幣千元	科技業務 港幣千元	地產業務 港幣千元	抵銷 港幣千元	集團 港幣千元
營業額					
公司及附屬公司					
—對外銷售	1,805,379	342,482	44,450	—	2,192,311
—各分部間之銷售	45,105	—	—	(45,105)	—
應佔聯營公司	1,850,484	342,482	44,450	(45,105)	2,192,311
	7,384	—	8,667	—	16,051
	<u>1,857,868</u>	<u>342,482</u>	<u>53,117</u>	<u>(45,105)</u>	<u>2,208,362</u>
分部業績					
公司及附屬公司	90,200	17,842	62,512		170,554
其他企業收入及費用					<u>4,924</u>
營業溢利					175,478
應佔聯營公司溢利減虧損	558	—	(452)		106
未扣除利息支出及稅項前盈利	90,758	17,842	62,060		175,584
融資成本					(199)
稅項					(23,632)
少數股東權益					<u>(9,062)</u>
股東應佔溢利					<u>142,691</u>
分部資產	952,464	203,341	781,360		1,937,165
於聯營公司之投資	(2,010)	—	10,827		8,817
遞延稅項資產	9,289	3,020	—		12,309
未分配資產					<u>1,697,563</u>
總資產					<u>3,655,854</u>
分部負債	385,906	96,693	61,619		544,218
少數股東之貸款	7,026	—	39,326		46,352
稅項	2,306	3,703	25,691		31,700
遞延稅項負債	3,231	—	40,102		43,333
未分配負債					<u>11,620</u>
總負債					<u>677,223</u>
資本開支	21,970	19,906	443		42,319
折舊及減值	53,233	4,723	595		58,551
出售附屬公司之收益	(10,679)	—	—		<u>(10,679)</u>

按地區劃分之次要分部資料：

呈報按地區劃分之資料時，分部營業額乃基於運送貨物之目的地。分部資產及資本開支乃基於資產之所在地。

	營業額	分部業績	總資產	資本開支
	二〇〇四年	二〇〇四年	二〇〇四年	二〇〇四年
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
美國	1,084,302	26,317	289,655	—
歐洲	466,564	19,801	24,604	—
中國內地	103,518	69,499	1,359,613	48,500
香港	190,628	16,821	348,465	4,038
日本	448,740	33,773	45,823	128
韓國	117,580	10,008	28,115	—
其他地區	190,685	6,035	8,875	—
	<u>2,602,017</u>	<u>182,254</u>	<u>2,105,150</u>	<u>52,666</u>

其他企業收入及費用

15,430

營業溢利

197,684

於聯營公司之投資

3,844

遞延稅項資產

11,117

未分配資產

1,633,274

總資產

3,753,385

	營業額	重新編列	總資產	資本開支
	二〇〇三年	二〇〇三年	二〇〇三年	二〇〇三年
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
美國	1,113,731	46,579	56,686	—
歐洲	320,510	13,156	11,649	—
中國內地	65,888	76,463	1,293,568	39,450
香港	139,899	7,035	494,139	2,830
日本	370,658	19,866	75,844	39
韓國	5,965	245	—	—
其他地區	175,660	7,210	5,279	—
	<u>2,192,311</u>	<u>170,554</u>	<u>1,937,165</u>	<u>42,319</u>

其他企業收入及費用

4,924

營業溢利

175,478

於聯營公司之投資

8,817

遞延稅項資產

12,309

未分配資產

1,697,563

總資產

3,655,854

三 營業溢利

二〇〇四年  
港幣千元

二〇〇三年  
港幣千元

營業溢利已計入及扣除下列項目：

計入

出售附屬公司之收益

—

10,679

出售投資物業之收益

6,227

出售非買賣證券之收益

4,000

來自投資物業公平價值調整之收益

11,490

23,888

扣除

出售貨品之成本

2,263,080

1,885,987

折舊及減值

46,528

58,551

#### 四 融資成本

		二〇〇四年 港幣千元	二〇〇三年 港幣千元
銀行透支利息		255	199
少數股東貸款之利息(毋須於五年內全部償還)		7,806	—
		<b>8,061</b>	<b>199</b>

年內，集團同意就一位少數股東提供的貸款支付每年百分之三的利息，並由該筆貸款借予集團在內地的兩家地產合資企業之首日起開始計息。在作出此等安排之前，來自少數股東的全部貸款為免息貸款。

#### 五 稅項

	本期稅項 港幣千元	遞延稅項 港幣千元	二〇〇四年 總額 港幣千元	本期稅項 港幣千元	遞延稅項 港幣千元	重新編列 二〇〇三年 總額 港幣千元
香港 附屬公司	8,554	1,597	10,151	5,552	(716)	4,836
香港以外地區 附屬公司	3,788	4,565	8,353	4,756	13,973	18,729
聯營公司	112	—	112	67	—	67
	<b>12,454</b>	<b>6,162</b>	<b>18,616</b>	<b>10,375</b>	<b>13,257</b>	<b>23,632</b>

香港利得稅已根據本年度估計應課稅之溢利按稅率百分之十七點五(二〇〇三年：百分之十七點五)作出撥備。香港以外之地區的稅項則根據估計應課稅之溢利按有關國家之現行稅率作出撥備。

#### 六 股息

擬派末期股息 — 每股普通股港幣2.0仙 (二〇〇三年：港幣1.7仙)	二〇〇四年 港幣千元	二〇〇三年 港幣千元
	<b>134,100</b>	<b>113,985</b>

於二〇〇五年三月二十一日舉行之會議上，董事宣布派發末期股息每股普通股港幣2.0仙。就二〇〇四年擬派之末期股息乃根據於二〇〇四年十二月三十一日之6,705,000,263股已發行股份計算。此項擬派股息並無以應付股息反映在此等賬目內，而將列作截至二〇〇五年十二月三十一日止年度之保留盈利分配。

就二〇〇三年擬派之末期股息乃根據於二〇〇三年十二月三十一日之6,705,000,263股已發行股份計算，而派付之港幣113,985,000元乃根據本公司股東名冊於二〇〇四年五月二十日記錄之6,705,000,263股已發行股份計算。

#### 七 每股盈利

每股盈利乃根據股東應佔溢利港幣162,883,000元(二〇〇三年重新編列：港幣142,691,000元)以年內已發行之6,705,000,263股普通股(二〇〇三年加權平均數：6,366,000,263股)計算。

#### 八 應收貨款

集團應收賬款之平均信貸期主要介乎三十日至六十日之間。於十二月三十一日，以發票日期為準之扣除撥備應收貨款賬齡分析如下：

	二〇〇四年 港幣千元	二〇〇三年 港幣千元
0-30日	175,498	168,695
31-60日	97,838	78,764
61-90日	50,820	12,121
90日以上	27,426	29,507
	<b>351,582</b>	<b>289,087</b>

#### 九 應付貨款

於十二月三十一日，應付貨款之賬齡分析如下：

	二〇〇四年 港幣千元	二〇〇三年 港幣千元
0-30日	184,396	217,486
31-60日	108,400	56,891
61-90日	19,091	11,664
90日以上	26,333	16,642
	<b>338,220</b>	<b>302,683</b>



## 業務回顧

### 財務總覽

集團二〇〇四年之營業額為港幣二十六億零二百萬元，較上年度增加百分之十八點七。玩具製造為集團之主要業務，佔集團總營業額百分之六十八點四。集團截至二〇〇四年十二月三十一日止年度之經審核綜合股東應佔溢利為港幣一億六千二百九十萬元，較二〇〇三年之港幣一億四千二百七十萬元增加百分之十四點二。

年內科技業務持續急速擴展，為收入和盈利提供增長動力，帶動集團取得強勁表現。

### 玩具業務

玩具業務仍為集團之主要收入來源，年內營業額達港幣十七億八千零六十萬元，與去年相若。然而，中國珠江三角洲的生產基地勞工短缺，加上塑膠價格急升，使未扣除利息支出及稅項前盈利（「利息及稅前盈利」）下跌百分之二十九點二至港幣六千四百三十萬元。

由於華南地區勞工供應緊張，刺激勞工成本急升，對盈利帶來重大影響。勞工短缺是由於政府改變政策，導致農村流入的工人減少。為解決這個問題，管理層計劃從較偏遠的省份招聘勞工。

珠江三角洲的經濟增長，超出了省當局的估計，使發電裝機容量不敷應用。管理層早已為此作好準備，作出投資提升後備發電容量，即使因此增加成本，但卻較能控制停電事故帶來的負面影響。

由於作為玩具主要原材料的塑膠價格上漲，玩具業務的邊際利潤受到顯著影響。集團已為玩具業務設立中央採購辦事處，以助減低原材料成本。中央採購辦事處享有大規模運作的經濟效益，預期可以向供應商取得較高之採購量折扣。

玩具業務主要屬於原創設備製造（「原件製造」），為全球領先的玩具品牌和佔獨特市場的玩具業商，提供涵蓋產品開發至生產的「一站式」服務。憑著品質優異、起貨準時、服務完善和成本效益的信譽，集團繼續獲得客戶垂青。玩具業務與客戶保持緊密的溝通聯繫，故得以力拒市場壓力而維持強大的成本競爭力。

集團於二〇〇三年重新推出少年忍者龜及於二〇〇四年重新推出椰菜娃娃，引起市場的殷切需求。此外，集團亦將業務擴展至家居用品領域，為英國一家行銷全球的大型家庭用品公司供應大量由電池操作的空氣清新噴霧器。

### 科技業務

承接二〇〇三年首個完整營運年度之佳績，集團之科技業務於二〇〇四年更上一層樓，營業額增加百分之八十六至港幣六億三千六百九十萬元，利息及稅前盈利增加百分之一百九十一點三至港幣五千二百萬元。

科技業務成功推出「i. Tech」品牌，加上市場對原件製造及原創設計製造（「原設計製造」）服務的需求持續強勁，帶動收入強勁增長。

在藍芽手機帶動下，「i. Tech」產品的銷量急升，而曾獲獎項的虛擬鍵盤亦開始吸引需求。集團於二〇〇四年十二月推出數碼收音機，使產品種類更趨多元化。年內，集團又成功開發具有藍芽功能的虛擬鍵盤，料會使此項高科技產品更受歡迎。集團在主要市場加強宣傳，包括銷售點陳列以至廣告等，使「i. Tech」品牌的認知度提高，更受市場歡迎。

集團繼續為客戶提供優質產品與具競爭力的價格，使原件製造及原設計製造業務的收入穩定增長。通過進一步發展原設計製造及原創品牌製造業務，集團更加緊貼客戶的設計要求，並增加產品特色，使競爭優勢進一步提升。流動電話配件的銷售，增長尤其強勁。集團憑著規

模效益，加上專注本身具有較強優勢的業務領域，得以保持堅穩的邊際利潤。

和黃首選集團為其全球3G流動多媒體供應商，以供應部分流動電話配件，集團憑著此日益鞏固的地位，並獲推薦與和黃集團之業務夥伴進行合作，使旗下的品牌及非品牌業務大大受惠。年內集團之主要客戶包括LG、NEC以及歐洲、亞洲及北美洲多間流動電話分銷商。

### 特許經營及採購業務

集團旗下特許經營及採購業務的營業額為港幣一億三千七百五十萬元，而利息及稅前盈利則為港幣一百六十萬元。集團於二〇〇四年設立特許經營及採購業務，並與Warner Bros. Consumer Products Inc (「華納兄弟」)訂立主要覆蓋香港、中國內地及澳門的協議，為集團由採購、分銷以至品牌特許經營的價值鏈奠定一塊基石。集團於年內取得一項突破，透過公開競投取得一份重大合約，為英國一家大型零售連鎖集團採購華納兄弟特許權玩具產品。

除與華納兄弟合作外，特許經營及採購業務亦與NEC和LG訂立供應協議。為進一步發展業務與開拓市場，該業務已擴充銷售及市場推廣小組以及市場研究部門。

### 地產業務

集團的地產業務於二〇〇四年的營業額為港幣四千六百九十萬元，利息及稅前盈利為港幣六千四百六十萬元，兩者均較二〇〇三年改善。於二〇〇四年，集團出售深圳一項工廠物業，獲利港幣六百二十萬元。

上海地產市場於二〇〇四年蓬勃增長。隨著上海發展為中國主要的商業及金融中心，外來資金不斷流入，刺激對優質寫字樓的需求。因此，集團兩幢物業港陸廣場及港陸黃埔中心於年內的平均出租率維持在百分之九十六的高水平，加上租金上升和成本保持穩定，使利息及稅前盈利增加。

### 資本及流動資金

集團於二〇〇四年維持穩健之財務狀況。於二〇〇四年十二月三十一日結算時，現金及現金等值加其他流動上市投資的總值達港幣二十億四千三百三十萬元(二〇〇三年為港幣二十億四千七百五十萬元)。集團於二〇〇三年及二〇〇四年年底均無任何負債。

### 庫務政策

於二〇〇四年十二月三十一日結算時，集團並無承受外匯、利息或外幣掉期或其他財務衍生工具之重大風險。

### 抵押及或有負債

於二〇〇四年十二月三十一日結算時，集團沒有抵押固定資產。於二〇〇三年十二月三十一日結算時，集團其中一間附屬公司作擔保，為集團於中國的物業之買家取得共計港幣七十萬元之按揭貸款融資。集團於二〇〇四年十二月三十一日結算時並無或有負債。

### 人力資源

於二〇〇四年年底，和記港陸之僱員總數為二萬二千零九十九人，較二〇〇三年年底多一千四百三十七人，其中並未包括聯營公司之僱員。年內之僱員成本總額，包括董事酬金，共計港幣四億零一百九十萬元，二〇〇三年之僱員成本為港幣三億七千一百五十萬元。

集團會確保僱員之薪酬及福利具有競爭力，也會根據內部之薪酬及花紅制度，獎勵僱員之個別表現。僱員之薪酬及福利每年評估一次。

集團十分著重培訓，以確保僱員擁有所需的技術訓練，有助實現共同目標。

## 展望

集團預期科技業務以及特許經營和採購業務的營業額將於二〇〇五年進一步增長。

雖然集團以擴大業務的市場地域作為二〇〇五年的主要目標，但同時繼續致力節省成本，並通過進一步的電腦化來提升運作效率。

雖然全球玩具市場的競爭仍然激烈，但集團與客戶維持緊密關係，加上享有準時付運和品質優異的聲譽，應有助保持在市場的領導地位。集團現正致力運用訂價策略與客戶分擔主要原材料價格波動的影響，從而改善邊際利潤。

科技業務來年料會持續強勁增長。該項業務將繼續發展新的藍芽產品，包括以藍芽支援的虛擬鍵盤。集團將擴大此等產品的全球分銷網絡，並應會獲得包括LG在內的現有客戶不斷增加的生意額支持。「i.Tech」品牌與有關產品愈來愈受歡迎，亦是推動業務發展、提高營業額和盈利的動力之一。

集團最近成立的特許經營及採購業務，將繼續物色增長機會。跟華納兄弟及其特許權持有人在特許經營、零售、分銷、採購及製造等方面的合作，將會提高營業額，並有助落實多元化策略，以維持強勁的業務增長。集團現正考慮與中國的分包特許權持有人合作，以便進一步發展零售業務。集團亦會開發可供環球分銷的其他產品，例如服裝、文具和電子產品。目前，集團正與其他企業探討特許經營安排的可行性。

中國經濟的持續增長，以及上海的進一步發展，應會使集團兩幢物業的出租率及租金水平保持高企，繼續為集團提供穩定的收入來源。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

年內，本公司及其任何附屬公司概無購買或出售任何本公司之上市證券。此外，本公司於年內亦無贖回其任何上市證券。

## 企業管治常規守則

本公司符合於二〇〇五年一月一日起生效之香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四所載之企業管治常規守則條文之規定。

## 一般資料

本公司及其附屬公司截至二〇〇四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，已經由本公司之審核委員會審閱，並由本公司之核數師羅兵咸永道會計師事務所審核。無保留意見的核數師報告書將載於向股東寄發的年報內。

## 股東週年大會

本公司之股東週年大會擬於二〇〇五年五月十七日舉行。股東週年大會通告將於稍後時間刊發並寄發予股東。

於本公佈日期，本公司之董事為：

**執行董事：**

霍建寧先生 (主席)  
黎啟明先生 (副主席)  
陸地先生 (副主席兼副董事長)  
高月明先生 (董事長)  
周胡慕芳女士  
周偉淦先生  
施熙德女士  
陳雲美女士  
遠藤滋先生  
張詠嫻女士  
譚裕民先生

**董事長**

**高月明**

香港，二〇〇五年三月二十一日

請同時參閱本公佈於星島日報刊登的內容。

**非執行董事：**

夏佳理先生

**獨立非執行董事：**

鄭明訓先生  
關啟昌先生  
林家禮博士

\* 僅作識別之用

