

## 業績表現

本集團截至二零零四年十二月三十一日止年度之純利為港幣135.0百萬元，與二零零三年之港幣87.2百萬元比較，上升54.7%。溢利增加主要來自本集團在西區海底隧道之投資溢利貢獻。每股盈利為港幣0.53元，而二零零三年度則為港幣0.37元。

## 末期股息

董事會已建議派發第四次及末期股息每股港幣0.10元，倘獲股東通過，本年度之每股股息總額將為港幣0.25元，與二零零三年度比較，增加25%。本年度已付及建議之股息總額將為港幣66.8百萬元。

## 業務回顧及展望

於回顧年度，在出口貿易持續蓬勃、訪港旅客激增、以及因美元疲弱和市場憧憬人民幣升值令熱錢不斷湧入而致資金充裕等因素支持下，香港經濟已告復甦。由於近年與中國內地之更緊密伙伴關係，內地已成為香港最大之直接外資流入及訪港旅客來源。內地遊客佔訪港旅客總人次差不多六成，較二零零三年上升接近45%，為本地零售市道及勞動市場提供除內部消費復甦外之額外動力。本年度之本地生產總值估計可達7.8%。受到前景向好及強勁投資氣氛帶動下之住宅物業市道亦已扭轉六年以來之跌勢，平均樓價攀升超過25%。總括而言，營商信心恢復及個人消費上升標誌著香港經濟再度活躍。

展望二零零五年，預期本地及外圍因素將積極推動香港經濟，縱然會因去年之強勁升勢而在一定程度上趨於緩和。就內部而言，利率低企，資產價格回升，加上通縮壓力紓緩，及就業情況改善等因素，將有助加強本地消費，物業市道復甦有望接力帶動失業率再度回落。就外圍而言，經過多年急速增長後，內地之經濟動力將仍能維持強勁，尤其是珠江三角洲地區，但於緊縮政策下，步伐將略為放緩。更重要的是，隨着香港日益依賴內地為其商業及輸出專業服務之市場，內地因素於二零零五年及以後將繼續對香港之經濟表現帶來更多影響。而於今年九月在大嶼山開幕之香港迪士尼主題公園，應可進一步吸引訪港旅客及帶旺零售業。

儘管如此，不明朗因素仍然存在，如港元息率相對於美元息率之走勢，及油價之不穩定；然而，在無任何逆境（諸如「沙士」疫症）出現下，應無其他因素足以令香港嚴重偏離其增長軌道。內地之蓬勃貿易及經濟前景無疑為香港帶來龐大商機，並繼續肩負推動香港經濟增長。

## 駕易通有限公司(「駕易通」) – 佔有70%權益

### 快易通有限公司(「快易通」) – 實益擁有35%權益

由駕易通擁有50%股權之快易通，所提供之電子收費設施覆蓋香港十條不同收費道路及隧道，目前營運中之自動收費行車線為四十八條。隨着營商氣氛好轉，及採取積極之市場推廣策略如提供更多增值服務，去年度之用戶數日以緩慢步伐輕微增長。長遠而言，鑑於來自其他電子付款系統之競爭加劇，及本地以至國內對智能運輸系統之需求日增，快易通正準備由「單一地區之單一產品供應者」轉型為「多個地區之科技服務支援者」—即嘗試將其服務範圍拓展至運輸及物流管理，並同時伸展至香港以外之其他國內市場。為達致此一長期目標，快易通已調配資源以提高營運能力，並開拓市場潛力以應用新科技。而旨在向公司客戶提供車隊管理服務之「全球定位系統」於去年七月試驗性推出後即廣受歡迎。

## 香港駕駛學院有限公司(「香港駕駛學院」) – 佔有70%權益

面對充滿挑戰之營商環境，駕駛課程需求比對去年略為下跌。然而，憑着廣泛銷售策略及靈活成本結構之雙管齊下方法，香港駕駛學院在去年再次錄得理想業績，營運邊際利潤更有所改善。此外，與「中港互認駕駛牌照計劃」有關之新駕駛課程自去年五月推出以來亦廣受歡迎。

雖則經濟復甦，然而非指定駕駛學校經營者及私人教授者之市場滲透率日漸增加，再加上其「割喉式」定價策略，在過去數年嚴重威脅香港駕駛學院之競爭力。為了在劇烈競爭中超越對手，並同時維持在駕駛學校業務上之領先地位及品牌形象，香港駕駛學院將繼續透過連串服務質素改善計劃及控制成本措施，令生產力及員工表現得以提升。

## 香港西區隧道有限公司(「西隧公司」) – 佔有37%權益

由於過海交通總流量之表現回復，西區海底隧道(「西隧」)自啟用以來之交通流量雖然仍較預期為低，但已回升至「沙士」疫症爆發前之水平。為增加收入，西隧公司已由二零零四年七月四日起實施第三次增加收費。雖然西隧公司已連續兩年對若干類型車輛增加收費，但大部份車輛類型之收費仍遠較已刊憲之收費水平為低。由於隧道費收入增加及利息支出下降，西隧公司在去年之表現令人鼓舞。

# 主席報告書

於二零零五年，在大量內地旅客抵港及迪士尼主題公園開幕之帶動下，西隧公司預期可賺取穩定回報，此乃由於西隧位處西九龍填海區之策略性位置，為赤鱗角機場及香港島提供直接方便之連繫而從中受益。長遠而言，西九龍填海區之住宅項目發展迅速（雖然文娛區發展項目最近備受爭議）、泛珠三角地區之經濟擴展及建議興建之港珠澳大橋無疑對車輛交通以及過海服務之需求有所增加，然而香港特區政府為未來十年所定之長遠鐵路發展計劃，對日後西隧使用量之提升仍存在威脅。

## 香港隧道及高速公路管理有限公司（「隧道管理公司」）－佔有37%權益

隧道管理公司為根據一項管理合約管理紅磡海底隧道之聯營公司，於回顧年度維持穩定收入。為期兩年之合約已於二零零四年八月三十一日屆滿，該合約已再續期二十四個月至二零零六年八月三十一日。

## 前瞻

新時代意味着接踵而來之新挑戰。唯有懷着與時並進之創造力及熱誠，方能轉危為機，創造財富。鑑於市場前景一片光明及過去一年各行業回復表現，我們相信本集團在來年將可繼續為股東締造穩定之投資收益。

## 致意

本人謹藉此機會對各董事之領導及員工全人之竭誠服務、努力不懈及貢獻，致以深切謝意。最後，本人並衷心感謝各股東歷年來對本集團之支持。

主席  
張松橋

香港，二零零五年三月十一日