



**建設香港** 注入發展動力

**供電無間** 晝夜不停服務

**服務至上** 訂定更高標準

**優秀員工** 不斷提升表現

**關懷社群** 履行社會責任

**擴闊投資** 邁向國際市場

## 董事局主席報告

二零零四年，對香港電燈集團之本地業務而言，是富挑戰的一年；其海外業務，則充滿商機。本港經濟已從二零零三年非典型肺炎爆發所造成十分嚴重的影響中復原，內地對香港的援助措施，如自由行旅客大量增多使本港經濟獲益良多。公司錄得系統最高需求量達二千五百八十八兆瓦，刷新以往紀錄，較二零零三年增長百分之六點一。公司之供電可靠程度亦表現出色，自一九九七年起持續保持在99.999%水平。然而，於年內所面對的成本大幅增長實遠非公司所能控制：燃煤價格較二零零三年的水平上升超過一倍半；運費上升兩倍；且差餉大幅上調。此外，由於下半年的天氣異常清涼，以致耗電量遜於預期，未能配合最高需求量的增長。上述因素，以及公司凍結二零零四年電費的決定，導致公司本港業務盈利低於管制計劃協議的准許利潤水平。海外方面，集團的澳洲業務繼續強勁增長，而透過收購英國北部氣體分銷網絡百分之十九點九的股權，集團將其國際投資組合拓展至英國市場。

### 業績

集團截至二零零四年十二月三十一日止年度經審核之除稅後綜合溢利淨值為港幣六十二億八千萬元（二零零三年為港幣六十億五千七百萬元），上升百分之三點七，其中包括集團海外業務所佔溢利港幣七億五千九百萬元（二零零三年為港幣四億三千七百萬元）。

### 末期息

董事局將建議派發末期息每股港幣一元一角九分，連同中期股息每股五角八分，全年之股息為每股港幣一元七角七分（二零零三年每股股息港幣一元七角一分）。

### 香港業務

年內，燃煤及貨運市場波動，引致營運成本增加，並對公司的營運構成嚴重影響。燃煤價格（包括運費）由二零零三年夏季每公噸二十九美元，一度升至二零零四年同期的每公噸七十二美元。雖然公司已經以較有利的價格簽訂數份長期合約，減少價格暴漲帶來的影響，但仍需

由二零零四年四月一日起減少燃料折扣每度兩分，以收回二零零四年燃料成本的增加。有關調整是一項按管制計劃協議反映實際成本的措施。

由於經濟表現回升，加上六月下旬的潮濕及炎熱天氣，系統最高需求量錄得二千五百八十八兆瓦的新紀錄，較二零零三年錄得之二千四百四十兆瓦增加百分之六點一。然而，由於七、八月的氣溫較為清涼，以致耗電量未能達致同步增長。二零零四年的總售電量僅較二零零三年微升百分之一點七，加上差餉大幅上調，導致公司的盈利較管制計劃協議下的准許利潤水平為低。

最高需求量飆升正好證明，在需求增長之前，進行必要的電力基建長遠投資尤為重要。亦進一步引證南丫發電廠第九台新機組須如期於二零零六年投產。該項目繼續取得滿意進展，首台300兆瓦發電機組的打樁工程已於期內完成，上蓋建築亦於二零零四年三月動工。主廠房及275千伏開關站的工程進展順利，發電機設備亦在建造當中。

## 董事局主席報告

由於公司未來的發電機組將採用天然氣作為燃料，公司於二零零四年四月在北京與天然氣公司簽訂了一份長期供氣合約。該座位於深圳的廣東液化天然氣接收站正在興建，預計將於二零零六年年中開始供氣。有關興建全長九十三公里由深圳至南丫島的海底氣體管道工程合約已於二零零四年五月批出，而管道鋪設工程將於二零零五年初展開。此外，供應及安裝天然氣接收站的工程合約已於二零零四年十二月批出。

公司一向對環境保護的重視及承擔獲太平洋盆地經濟理事會（PBEC）認同，於六月獲頒 PBEC 環保獎，為亞太區內首家獲此殊榮的電力公司。該獎旨在表揚公司為實現環保效益及可持續發展所採取的獨特措施，如安裝煙氣脫硫裝置及採用低氮氧化物燃燒器，分別清除煙氣中逾九成的二氧化硫及減少三分之二的氮氧化物。

在支持再生能源發展方面，公司於南丫島興建風力發電站的撥地申請已於二零零四年十一月獲得批准。供應一台 800 千瓦風力發電渦輪機的合約已於二零零四年十二月批出，以實現二零零六年年初的投產目標。南丫風力發電機組為公司探討風力發電踏出第一步，而作為一項試驗計劃，可為公司提供重要的實踐經驗。

於二零零四年，公司繼續改善及加強配電及輸電網絡，共四十七個新配電站落成啟用，令配電站總數增至三千五百七十個。上述發展連同新近鋪設總長度逾一百八十公里的電纜，提升了公司向客戶家居及辦公地點有效供電的能力。

自一九九七年起，公司的供電可靠程度一直達 99.999% 水平，超越承諾的標準。亦於年內達至或超越其他服務標準，並在年內更新兩項服務標準，及增設一項新的承諾。客戶的讚揚信數量再創新紀錄，反映客戶對公司服務滿意程度之高。

公司繼續秉承其主要目標之一，積極參與社會服務。由六百多名員工組成的港燈義工隊，利用公餘時間服務市民，公司更特別推出多項以長者為對象的服務計劃。

繼前年成功開展智「惜」用電計劃後，公司於二零零四年年底將計劃推廣至小學生，並舉辦一連串教育推廣活動，向他們灌輸電力的重要性及幫助他們培養良好的用電習慣。此外，數千名中學生亦參與了二零零四年智「惜」用電計劃的各項活動，期間共有三十八間學校獲得港燈專業工程師提供能源審核服務。

### 海外業務

集團於澳洲的業務繼續表現良好。客戶數目之增長、售電量上升，加上非電力業務盈利增加及生產力提升，均使當地業績表現強勁。Powercor 及 CitiPower 配電網絡的供電可靠性表現極佳，取得歷來最好的成績。

此外，Powercor 在澳洲新的合併稅項法則下獲一次過減免遞延稅項負債，進一步加強其在二零零四年的財務表現。

在泰國，公司於二零零四年二月落實容量達 1,400 兆瓦燃氣電廠項目的財團股權安排。集團持有該項計劃百分之二十五權益，為最大的

外資股東。融資工作現正進行，整項工程預計如期於二零零八年投產。

二零零四年十二月，集團與長江基建集團有限公司（長江基建）達成協議，收購英國北部氣體分銷網絡百分之十九點九的股權。該項投資使集團與長江基建之間成功的合作關係進一步拓展至英國。集團在管理及營運受監管的配電網絡上，擁有豐富經驗，應有助在氣體輸送業務上取得成功。集團亦有信心是次收購可作為進一步在歐洲投資的平台。

年內，集團全資擁有的港燈協聯工程有限公司，在利比亞、菲律賓及泰國取得三個新的顧問工程合約。

## 展望

中期展望，公司對香港復甦中的經濟感到樂觀。然而，非公司所能控制的燃煤及貨運市場將繼續表現波動。我們會竭盡所能與供應商議定最低可能的煤價，亦會繼續致力按照與政府簽訂的管制計劃協議，以最低的電費水平確保客戶繼續享有可靠的電力供應，以滿足現在和未來的需求。

長遠來說，政府最近已展開第一階段公眾諮詢工作，務求制訂管制計劃協議在二零零八年十二月到期後的監管架構模式。我們歡迎此項工作，並將參與制訂有關架構模式之理性討論，使其繼續適當地平衡股東對作出長遠投資及就所擁資產能收取合理回報的期望，及客戶對供電高度可靠性的訴求，並配合具經濟效益的營運開支及改善環境質素。我們相信諮詢過程會

對現時行之有效的管制計劃給予適當的評價。除平衡用戶和投資者的利益外，該計劃亦確保供電可靠及嚴格遵守環保規定，並為政府提供一個監管資本開支、營運成本和電費的機制。

香港用戶過往一直享有極之可靠的電力供應，以致市民忽視供電不穩定的機會及影響。維持可靠電力需要長遠投資，若有任何措施影響投資意欲，將帶來深遠的後果。世界各地的經驗顯示，屆時才作出補救將非常困難及所費不菲。

集團在海外的投資業務，相對而言風險較低而可預測性較高，為集團提供持續盈利增長。集團將繼續充份利用現有的資源及專業經驗，積極物色新的投資機會及專注發展所選定的市場，在可接受的風險下為集團提供穩定收益。

在公司的企業抱負、使命和信念指引下，董事局同寅和全體員工繼續保持卓越的供電可靠程度、不斷改善客戶服務質素並提高日常營運的成本效益。他們辛勤工作，努力創新，為客戶及投資者帶來裨益，本人謹此致謝。



主席

麥理思

香港，二零零五年三月十日