

# 營運統計及收入分析

酒店	本集團之實際權益		年度			
	(於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	二零零二	二零零一	二零零零
中華人民共和國						
香港						
九龍香格里拉大酒店	100%					
平均可用房數目		700	706	723	725	725
入住率		71.1%	39.2%	59.4%	61.1%	75.8%
平均暫住客房價(美元)		183	177	164	172	167
港島香格里拉大酒店						
平均可用房數目	80%	565	565	565	565	565
入住率		70.6%	51.3%	74.9%	70.6%	82.7%
平均暫住客房價(美元)		238	197	204	228	219
中國國內						
北京香格里拉飯店						
平均可用房數目	49%	528	657	657	657	655
入住率		41.4%	32.7%	70.2%	58.7%	65.7%
平均暫住客房價(美元)		96	65	67	75	74
北京中國大飯店						
平均可用房數目	50%	716	716	716	729	736
入住率		71.9%	40.0%	25.3%	57.5%	68.8%
平均暫住客房價(美元)		151	128	112	123	109
北京國貿飯店						
平均可用房數目	50%	567	552	552	552	552
入住率		84.4%	64.7%	83.8%	72.5%	82.7%
平均暫住客房價(美元)		83	78	74	77	69

酒店	本集團之實際權益 (於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	年度 二零零二	二零零一	二零零零
中國國內(續)						
上海波特曼麗思卡爾頓酒店	30%					
平均可用房數目		578	564	564	564	564
入住率		81.1%	61.1%	80.1%	74.7%	72.9%
平均暫住客房價(美元)		174	152	147	138	118
杭州香格里拉飯店	45%					
平均可用房數目		383	384	384	384	385
入住率		80.8%	74.8%	74.3%	65.1%	49.4%
平均暫住客房價(美元)		108	89	90	89	97
深圳香格里拉大酒店	51.3%					
平均可用房數目		522	522	522	522	522
入住率		76.3%	61.7%	80.6%	76.5%	83.6%
平均暫住客房價(美元)		85	80	80	87	88
西安香格里拉金花飯店	100%					
平均可用房數目		416	417	421	423	423
入住率		70.8%	40.4%	67.5%	68.5%	75.0%
平均暫住客房價(美元)		61	55	59	62	58
北海香格里拉大飯店	97%					
平均可用房數目		362	362	362	363	362
入住率		40.9%	38.6%	44.1%	38.9%	47.6%
平均暫住客房價(美元)		41	39	37	39	39

## 營運統計及收入分析

酒店	本集團之實際權益 (於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	年度 二零零二	二零零一	二零零零
中國國內(續)						
長春香格里拉大飯店	90%					
平均可用房數目		458	458	458	458	458
入住率		75.9%	68.5%	67.0%	61.8%	57.3%
平均暫住客房價(美元)		73	65	62	64	58
瀋陽商貿飯店						
平均可用房數目	100%	588	588	588	588	588
入住率		65.2%	54.9%	57.0%	62.2%	64.4%
平均暫住客房價(美元)		40	42	43	53	53
青島香格里拉大飯店						
平均可用房數目	100%	502	482	420	420	420
入住率		78.4%	66.4%	78.4%	64.8%	67.0%
平均暫住客房價(美元)		81	69	64	66	73
大連香格里拉大飯店						
平均可用房數目	90%	562	562	562	562	562
入住率		75.9%	58.2%	67.6%	63.3%	68.0%
平均暫住客房價(美元)		72	67	67	71	66
上海浦東香格里拉大酒店						
平均可用房數目	100%	606	606	606	609	612
入住率		81.0%	68.8%	83.5%	70.8%	76.5%
平均暫住客房價(美元)		166	137	134	134	112

酒店	本集團之實際權益 (於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	年度 二零零二	二零零一	二零零零
中國國內(續)						
哈爾濱香格里拉大飯店	95%					
平均可用房數目		346	346	346	346	346
入住率		79.4%	69.2%	71.9%	60.7%	67.0%
平均暫住客房價(美元)		61	57	52	57	53
武漢香格里拉大飯店						
平均可用房數目	92%	476	500	505	505	507
入住率		71.3%	55.5%	62.9%	48.2%	60.5%
平均暫住客房價(美元)		63	59	55	63	57
北京嘉里中心飯店						
平均可用房數目	23.75%	487	483	487	487	487
入住率		78.0%	59.6%	79.5%	68.4%	71.3%
平均暫住客房價(美元)		124	111	113	118	98
中山香格里拉大酒店						
平均可用房數目	51%	259	不適用	不適用	不適用	不適用
入住率		69.6%	不適用	不適用	不適用	不適用
平均暫住客房價(美元)		62	不適用	不適用	不適用	不適用

## 營運統計及收入分析

酒店	本集團之實際權益 (於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	年度 二零零二	二零零一	二零零零
<b>菲律賓</b>						
馬尼拉麥卡蒂香格里拉大酒店	100%					
平均可用房數目		<b>697</b>	699	699	703	702
入住率		<b>75.0%</b>	59.0%	47.2%	41.6%	69.8%
平均暫住客房價(美元)		<b>111</b>	104	122	144	144
<b>馬尼拉艾沙香格里拉大酒店</b>						
平均可用房數目	100%	<b>652</b>	649	649	650	651
入住率		<b>64.8%</b>	59.1%	65.0%	56.8%	68.6%
平均暫住客房價(美元)		<b>71</b>	67	69	81	87
<b>宿霧香格里拉麥丹島酒店</b>						
平均可用房數目	100%	<b>543</b>	543	543	543	543
入住率		<b>72.4%</b>	60.3%	62.9%	58.5%	72.8%
平均暫住客房價(美元)		<b>118</b>	104	92	107	108
<b>馬來西亞</b>						
吉隆坡香格里拉大酒店	52.78%					
平均可用房數目		<b>695</b>	695	705	714	717
入住率		<b>74.4%</b>	64.7%	56.1%	59.4%	69.8%
平均暫住客房價(美元)		<b>76</b>	73	63	61	57
<b>檳城香格里拉大酒店</b>						
平均可用房數目	31.67%	<b>440</b>	440	441	445	445
入住率		<b>70.1%</b>	54.6%	50.9%	54.2%	67.6%
平均暫住客房價(美元)		<b>40</b>	38	39	41	42

酒店	本集團之實際權益 (於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	年度 二零零二	二零零一	二零零零
<b>馬來西亞 (續)</b>						
<b>檳城香格里拉沙洋大酒店</b>	52.78%					
平均可用房數目		<b>512</b>	512	514	514	514
入住率		<b>58.9%</b>	50.6%	60.2%	68.6%	82.6%
平均暫住客房價 (美元)		<b>83</b>	77	77	79	74
<b>檳城香格里拉金沙大酒店</b>						
平均可用房數目	52.78%	<b>395</b>	395	395	395	395
入住率		<b>79.4%</b>	58.0%	66.8%	61.2%	80.5%
平均暫住客房價 (美元)		<b>56</b>	56	55	54	50
<b>沙巴香格里拉莎利雅酒店</b>						
<b>Dalit Bay Golf &amp; Country Club</b>	64.59%					
平均可用房數目		<b>328</b>	328	328	330	327
入住率		<b>78.7%</b>	64.1%	54.5%	61.8%	79.4%
平均暫住客房價 (美元)		<b>57</b>	46	51	52	47
<b>哥打基納巴盧香格里拉丹絨亞路酒店*</b>						
平均可用房數目	40%	<b>495</b>	495	495	495	495
入住率		<b>79.4%</b>	52.4%	56.7%	63.0%	78.4%
平均暫住客房價 (美元)		<b>66</b>	52	52	51	51
<b>緬甸</b>						
<b>仰光商貿飯店</b>	59.16%					
平均可用房數目		<b>403</b>	403	392	392	392
入住率		<b>48.2%</b>	36.8%	38.6%	35.6%	34.9%
平均暫住客房價 (美元)		<b>33</b>	34	34	40	41

\* 於二零零二年被本集團收購之酒店。

## 營運統計及收入分析

酒店	本集團之實際權益 (於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	年度 二零零二	二零零一	二零零零
<b>新加坡</b>						
香格里拉大酒店	100%					
平均可用房數目		750	758	760	760	760
入住率		73.8%	54.2%	65.0%	67.5%	75.5%
平均暫住客房價(美元)		149	135	139	143	140
<b>香格里拉聖淘沙大酒店</b>						
平均可用房數目	100%	459	459	459	459	459
入住率		74.3%	58.2%	71.2%	70.9%	78.4%
平均暫住客房價(美元)		95	91	88	88	88
<b>商貿飯店</b>						
平均可用房數目	40.75%	546	546	547	547	547
入住率		82.1%	56.6%	69.0%	75.1%	85.0%
平均暫住客房價(美元)		77	79	85	89	88
<b>泰國</b>						
曼谷香格里拉大酒店	73.61%					
平均可用房數目		799	840	843	850	850
入住率		80.8%	57.2%	59.8%	57.3%	67.7%
平均暫住客房價(美元)		111	103	96	98	99

酒店	本集團之實際權益 (於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	年度 二零零二	二零零一	二零零零
<b>印尼</b>						
雅加達香格里拉大酒店	25%					
平均可用房數目		<b>668</b>	668	668	668	668
入住率		<b>47.4%</b>	39.1%	35.5%	20.8%	43.9%
平均暫住客房價(美元)		<b>94</b>	92	101	104	112
<b>泗水</b>						
泗水香格里拉大酒店	10%					
平均可用房數目		<b>389</b>	389	389	389	389
入住率		<b>56.7%</b>	46.3%	46.3%	39.6%	49.6%
平均暫住客房價(美元)		<b>61</b>	60	63	65	65
<b>斐濟</b>						
香格里拉斐濟酒店	71.64%					
平均可用房數目		<b>436</b>	436	436	436	436
入住率		<b>63.6%</b>	62.7%	72.8%	61.4%	38.9%
平均暫住客房價(美元)		<b>112</b>	104	85	69	92
<b>斐濟馬金堡酒店</b>						
平均可用房數目	71.64%	<b>128</b>	128	128	128	128
入住率		<b>71.7%</b>	63.2%	69.7%	68.4%	66.8%
平均暫住客房價(美元)		<b>53</b>	52	47	44	47

## 營運統計及收入分析

物業	本集團之實際權益		年度			
	(於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	二零零二	二零零一	二零零零
中華人民共和國						
中國國內						
中國國際貿易中心						
第一期	40%					
商業						
平均實際可出租面積(平方米)		21,444	21,397	21,401	21,099	20,959
租用率		98.9%	99.5%	98.3%	97.1%	90.1%
每月每平方米之平均租金(美元)		50	47	44	40	34
辦公室						
平均實際可出租面積(平方米)		63,774	63,915	63,906	63,464	63,875
租用率		97.8%	95.4%	94.4%	95.2%	95.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		34	35	35	30	28
服務式公寓						
平均實際可出租面積(平方米)		50,167	31,696	48,115	41,654	38,016
租用率		60.2%	62.6%	59.5%	62.5%	78.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		26	28	30	31	29
第二期	43%					
商業						
平均實際可出租面積(平方米)		6,206	6,187	6,398	5,780	5,803
租用率		99.2%	98.3%	95.8%	95.3%	85.2%
每月每平方米之平均租金(美元)		48	45	40	37	36
辦公室						
平均實際可出租面積(平方米)		52,525	50,903	51,006	50,686	51,175
租用率		99.2%	90.6%	96.7%	97.9%	79.2%
每月每平方米之平均租金(美元)		34	33	28	27	16
租金收入總額(千美元)		75,211	68,006	70,011	62,563	51,482

物業	本集團之實際權益 (於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	年度 二零零二	二零零一	二零零零
中國國內(續)						
北京世紀公寓	50%					
服務式公寓						
平均實際可出租面積(平方米)		31,639	31,646	31,802	31,802	29,152
租用率		47.5%	43.0%	53.2%	62.3%	44.6%
每月每平方米之平均租金(美元)		11	12	13	14	14
租金收入總額(千美元)		1,993	1,890	2,648	3,370	2,187
上海商城	30%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		7,204	6,997	6,971	7,102	7,109
租用率		95.7%	100%	96.8%	86.0%	91.3%
每月每平方米之平均租金(美元)		57	51	50	52	49
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		30,825	30,534	26,398	25,993	23,945
租用率		93.4%	83.6%	89.5%	92.0%	95.7%
每月每平方米之平均租金(美元)		27	24	24	24	33
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		39,780	39,780	39,780	39,780	39,780
租用率		81.9%	77.5%	81.5%	77.7%	79.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		40	37	35	38	42
租金收入總額(千美元)		28,934	24,585	23,529	25,492	29,166

## 營運統計及收入分析

物業	本集團之實際權益 (於二零零四年十二月三十一日)	年度				
		二零零四	二零零三	二零零二	二零零一	二零零零
中國國內(續)						
長春香格里拉大飯店	90%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		1,573	1,498	1,175	1,119	1,076
租用率		94.1%	91.2%	86.3%	94.5%	86.7%
每月每平方米之平均租金(美元)		17	19	29	32	29
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		4,900	4,983	4,175	4,006	3,923
租用率		79.4%	68.9%	72.6%	69.4%	61.3%
每月每平方米之平均租金(美元)		16	18	19	19	20
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		4,759	4,073	4,073	4,073	4,073
租用率		87.7%	77.1%	62.0%	56.3%	63.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		30	29	24	30	32
租金收入總額(千美元)		2,588	2,145	1,771	1,866	1,912
大連世紀大廈住宅						
服務式公寓	100%					
平均實際可出租面積(平方米)		28,549	28,549	28,549	28,565	28,611
租用率		65.4%	59.2%	49.1%	40.6%	38.1%
每月每平方米之平均租金(美元)		13	14	15	16	16
租金收入總額(千美元)		3,158	2,974	2,624	2,275	2,146

物業	本集團之實際權益 (於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	年度 二零零二	二零零一	二零零零
中國國內(續)						
北京嘉里中心	23.75%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		12,675	12,675	12,675	12,675	12,675
租用率		97.4%	96.9%	95.6%	85.4%	56.7%
每月每平方米之平均租金(美元)		14	13	12	11	9
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		83,963	84,076	84,189	80,485	80,485
租用率		95.8%	91.2%	90.3%	95.0%	92.7%
每月每平方米之平均租金(美元)		24	24	24	20	18
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		33,718	33,718	33,718	33,718	33,718
租用率		65.3%	69.5%	73.8%	81.2%	88.1%
每月每平方米之平均租金(美元)		19	22	25	27	27
租金收入總額(千美元)		29,830	28,215	27,276	26,946	22,893
上海嘉里中心	24.75%					
商業						
平均實際可出租面積(平方米)		5,635	5,635	5,635	5,809	5,868
租用率		90.6%	90.9%	92.1%	75.4%	50.7%
每月每平方米之平均租金(美元)		29	27	25	21	23
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		34,396	34,396	34,396	34,396	34,396
租用率		98.4%	97.9%	94.3%	96.4%	97.8%
每月每平方米之平均租金(美元)		22	21	18	15	14
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		16,671	16,671	16,671	16,671	16,671
租用率		77.8%	72.7%	73.8%	70.3%	76.4%
每月每平方米之平均租金(美元)		26	26	27	29	32
租金收入總額(千美元)		15,259	14,398	13,462	11,754	11,604

## 營運統計及收入分析

物業	本集團之實際權益 (於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	年度 二零零二	二零零一	二零零零
新加坡						
新加坡香格里拉閣	100%					
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		9,661	9,981	9,981	9,981	9,981
租用率		89.3%	79.1%	73.1%	81.7%	89.9%
每月每平方米之平均租金(美元)		50	46	47	50	51
租金收入總額(千美元)		4,780	4,004	3,725	4,688	5,204
新加坡香格麗閣	100%					
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		10,684	10,684	10,684	10,684	10,684
租用率		87%	79.4%	79.8%	87.5%	95.2%
每月每平方米之平均租金(美元)		31	29	28	28	28
租金收入總額(千美元)		3,354	2,941	2,833	3,068	3,383
新加坡東陵坊	40.75%					
商業						
平均實際可出租面積(平方米)		11,285	10,339	11,270	11,330	11,384
租用率		98.0%	99.0%	100.0%	94.0%	99.1%
每月每平方米之平均租金(美元)		41	42	44	43	42
租金收入總額(千美元)		5,361	5,136	6,094	5,636	5,711

物業	本集團之實際權益 (於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	年度 二零零二	二零零一	二零零零
新加坡 (續)						
新加坡東陵大廈	40.75%					
商業						
平均實際可出租面積 (平方米)		1,073	1,069	1,069	1,069	1,069
租用率		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100%
每月每平方米之平均租金 (美元)		36	35	34	34	35
辦公室						
平均實際可出租面積 (平方米)		2,116	2,116	2,116	2,116	2,128
租用率		76.0%	75.0%	92.0%	83.0%	71.0%
每月每平方米之平均租金 (美元)		21	23	22	23	25
租金收入總額 (千美元)		920	914	973	925	920
馬來西亞						
吉隆坡UBN Tower	52.78%					
商業						
平均可出租面積 (平方米)		2,064	2,045	2,035	2,027	2,027
租用率		79.8%	91.0%	87.7%	77.5%	71.5%
每月每平方米之平均租金 (美元)		24	27	27	28	29
辦公室						
平均可出租面積 (平方米)		30,639	30,639	30,639	30,639	30,639
租用率		40.6%	42.1%	44.5%	50.3%	61.3%
每月每平方米之平均租金 (美元)		14	14	14	14	14
租金收入總額 (千美元)		2,499	2,686	3,214	3,444	3,681

## 營運統計及收入分析

物業	本集團之實際權益 (於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	年度 二零零二	二零零一	二零零零
馬來西亞(續)						
吉隆坡UBN Apartments 服務式公寓	52.78%					
平均可出租面積(平方米)		8,834	8,867	8,867	8,867	8,867
租用率		70.6%	58.1%	58.7%	56.8%	62.6%
每月每平方米之平均租金(美元)		7	7	7	7	7
租金收入總額(千美元)		504	421	420	549	652
新山Part of City Square 商業	35.83%					
平均實際可出租面積(平方米)		12,614	12,094	11,776	11,330	10,545
租用率		96.2%	98.9%	99.0%	95.9%	97.4%
每月每平方米之平均租金(美元)		24	21	19	17	15
辦公室						
平均實際可出租面積(平方米)		1,898	1,898	1,898	1,898	1,898
租用率		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		12	12	11	11	11
租金收入總額(千美元)		3,814	3,266	2,915	2,432	2,133

物業	本集團之實際權益 (於二零零四年十二月三十一日)	二零零四	二零零三	年度 二零零二	二零零一	二零零零
泰國						
曼谷Chao Phya Tower	73.61%					
商業						
平均實際可出租面積(平方米)		476	476	476	1,359	1,359
租用率		100.0%	100.0%	93.8%	84.9%	83.3%
每月每平方米之平均租金(美元)		9	8	8	5	6
辦公室						
平均實際可出租面積(平方米)		7,348	7,400	7,496	6,592	6,637
租用率		88.1%	57.8%	67.4%	49.8%	59.3%
每月每平方米之平均租金(美元)		5	5	4	4	7
租金收入總額(千美元)		471	277	269	240	391
曼谷香格里拉大酒店	73.61%					
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		2,669	不適用	不適用	不適用	不適用
租用率		70.5%	不適用	不適用	不適用	不適用
每月每平方米之平均租金(美元)		15	不適用	不適用	不適用	不適用
租金收入總額(千美元)		212	不適用	不適用	不適用	不適用