擁有權架構 *於二零零四年十二月三十一日*

香格里拉(亞洲)有限公司

經營中之酒店

中華人民共和國

香港

- 港島香格里拉大酒店 80%
- 九龍香格里拉大酒店 100%

中國國內

- 北京 香格里拉飯店 49%
- 北京 中國大飯店 50%
- 北京 國貿飯店 50%
- 上海 波特曼麗思卡爾頓酒店 30%
- 杭州 香格里拉飯店 45%
- 深圳 香格里拉大酒店 51.30%
- 西安 香格里拉金花飯店 100%
- 北海 香格里拉大飯店 97%
- 長春 香格里拉大飯店 90%
- 瀋陽 商貿飯店 100%
- 青島 香格里拉大飯店 100%
- 大連 香格里拉大飯店 90%
- 上海 浦東香格里拉大酒店 100%
- 哈爾濱 香格里拉大飯店 95%
- 武漢 香格里拉大飯店 92%
- 中山 香格里拉大酒店 51%
- 北京 嘉里中心飯店 23.75%

菲律賓

- 馬尼拉 麥卡蒂香格里拉大酒店 100%
- 馬尼拉 艾沙香格里拉大酒店 100%
- 宿霧 香格里拉麥丹島酒店 100%

馬來西亞

- 吉隆坡 香格里拉大酒店 52.78%
- 檳城 香格里拉大酒店 31.67%
- 檳城 香格里拉沙洋大酒店 52.78% [1]
- 檳城 香格里拉金沙大酒店 52.78%
- 沙巴香格里拉莎利雅酒店・Dalit Bay Golf & Country Club 64.59%
- 哥打基納巴盧 香格里拉丹絨亞路酒店 40%

緬甸

- 仰光 商貿飯店 59.16%

新加坡

- 香格里拉大酒店 100%
- 香格里拉聖淘沙大酒店 100%
- 商貿飯店 40.75%

泰國

- 曼谷 香格里拉大酒店 73.61%

印尼

- 雅加達 香格里拉大酒店 25%
- 泗水 香格里拉大酒店 10%

斐濟

- 香格里拉斐濟酒店 71.64%
- 斐濟馬金堡酒店 71.64%

物業

中華人民共和國

- 北京 中國國際貿易中心及世紀公寓 40%-50%
- 上海商城 30%
- 大連 世紀大廈住宅 100%
- 北京 嘉里中心 23.75%
- 上海 嘉里中心 24.75%

新加坡

- 香格里拉閣 100%
- 香格麗閣 100%
- 東陵坊 40.75%
- 東陵大廈 40.75%

馬來西亞

- 吉隆坡 UBN Tower 52.78%
- 吉隆坡 UBN Apartments 52.78%
- 新山 Part of City Square 35.83%

泰國

- 曼谷 Chao Phya Tower 73.61%

發展中項目

中華人民共和國

中國國內

- 福州 香格里拉大酒店 100% [2]
- 上海 浦東香格里拉大酒店（第二期） 100%
- 成都 香格里拉大酒店 80%
- 廣州 琶洲香格里拉大酒店 100%
- 寧波 香格里拉大酒店 100%
- 深圳福田 香格里拉大酒店 100%
- 桂林 香格里拉大酒店 100%
- 西安 香格里拉大酒店 100%
- 青島 香格里拉大飯店（第二期） 100%
- 溫州 香格里拉大酒店 100%
- 內蒙古 包頭香格里拉大酒店 100%
- 內蒙古 呼和浩特香格里拉大酒店 100%
- 上海市靜安區綜合發展項目 擬擁有權益48.5% [3]
- 北京 中國國際貿易中心（第三期） 40%

蒙古人民共和國

- 蒙古 烏蘭巴托香格里拉大酒店 60%

泰國

- 清邁 香格里拉大酒店 73.61%

菲律賓

- 長灘島 香格里拉大酒店 100%

英國

- 倫敦機 香格里拉大酒店（經營租賃）

持作日後發展土地

中華人民共和國

中國國內

- 天津 90%

斐濟

- Natadola土地 71.64%

馬來西亞

- Palm Beach土地 52.78%

酒店管理

- SLIM International Limited 科克群島 100%
- 香格里拉國際飯店管理有限公司 香港 100%
- 香格里拉飯店管理咨詢（上海）有限公司 中華人民共和國 100%
- Shangri-La International Hotel Management Pte Ltd 新加坡 100%

附註：
1 該渡假酒店自二零零四年十二月一日起因重建而停止營業。
2 福州香格里拉大酒店於二零零五年一月二十五日開業。
3 於二零零四年十二月三十一日，本集團於一幅土地持有99%權益，現正擬與嘉里建設有限公司進行共同發展項目，其中本集團將擁有48.5%權益。

香港港島香格里拉大酒店－栢翠餐廳