



澳門於二零零四年經歷重大轉變。訪澳旅客總數在自由行計劃推動下達到破紀錄的16,700,000人次，現時內地旅客人數佔訪澳旅客總數逾57%。澳門博彩市場的規模亦錄得高達44%的大幅增長，達到51億美元，並取代了大西洋城成為全球第二大的博彩市場，緊隨拉斯維加斯之後。

年內，美資興建的首家拉斯維加斯式娛樂場於澳門開業，澳門旅遊娛樂過去四十年享有的專營權亦隨之結束，翻開澳門博彩業的新篇章。澳門此前葡萄牙殖民地於回歸後步入前所未有的高速發展期，賭枱數目不消一年便已倍增，各方亦紛紛公佈多項新娛樂場及新酒店發展計劃。

時至今日，娛樂場營辦商已再不能指望僅靠提供一張百家樂枱便可以客似雲來，本人深信，於此新時代，只有提供最佳的產品及優質服務、擁有世界級的品牌及市場推廣實力者才能夠脫穎而出。

當此之際，新濠於二零零四年六月收購了首項博彩業資產－摩卡角子。二零零四年九月，我們宣佈計劃在氹仔興建澳門首幢六星級酒店連娛樂場，旨在吸納高注碼客戶（又稱豪客）。及於二零零四年十一月成功地與澳洲傳媒及博彩綜合企業巨擘Publishing and Broadcasting Limited「PBL」（市值80億美元）組成以獨家形式成立各佔一半權益的合營公司，攜手拓展亞洲的博彩業務。



董事總經理報告書

新濠與PBL的合營公司對本集團今後的發展意義重大。借助PBL的財務資源及國際經驗，再加上我們在中澳兩地的廣泛地方聯繫，集團已佔據有利位置，大力發展澳門此高速增長而競爭日趨激烈的市場。

放眼澳門以外地區，博彩業商機亦紛紛湧現。新加坡已邀請集團在內等國際博彩公司，共謀建立一個博彩、休閒、購物及娛樂設施俱備的「綜合式渡假村」。泰國亦有可能於不久將來把博彩業合法化。

亞洲博彩業的前景一片美好及蓬勃，機會之多實為前所未見。本人相信，憑藉與合營夥伴PBL共同努力，新濠當可於未來數年間成為亞洲區內規模最大及最具盈利的博彩業集團之一，股東價值亦會大幅提升。

集團能夠取得今日的成就，一眾員工實在功不可沒。本人謹對員工一直以來的盡心、盡力及全力以赴的精神致以衷心感謝。

承董事會命

何猷龍先生
集團董事總經理

香港，二零零五年四月七日

