

董 事 長 報 告



集團業績

在回顧的財政年度，原油價格飆升，美元加息周期開始令人關注通貨膨脹的重臨及經濟放緩，但全球宏觀經濟相對依然平穩向上。中國政府的宏觀經濟調控，雖然使部份過度投資的行業冷卻下來，但對零售市道影響不大。期間成衣出口價格下滑，加上出口配額在二零零五年取消所引起的不明朗因素，影響了出口業務的表現。幸管理層早已將集團發展重點聚焦在零售業務上，故能將不明朗因素的影響大幅降低。零售業務在本財政年度，不論在中國或澳洲市場均取得令人欣喜的表現。零售佔綜合銷售總額從去年的55.48%上升至63.56%，而出口所佔百分比則從38.26%下降至31.94%。雖然出口額對比去年減少了9.63%，但集團綜合純利仍能保持雙位數的升幅。新開拓的QUIKSILVER及I.T零售業務進展順利，均能取得預期的成效，並能使集團的零售業務覆蓋面擴至香港及台灣；初步落實了集團地區性多品牌的零售策略，豐富了產品的品牌和檔次，從而進一步擴大了集團所佔的市場份額。

在回顧的財政年度內，集團財政狀況良好，存貨處於健康水平。於二零零四年十二月三十一日，手持淨現金增至1,122,548,000港元（二零零三年：929,582,000港元），加上未動用之信貸額，管理層相信集團有足夠財力資源拓展業務及進行適當的收購。截至二零零四年十二月三十一日止的財政年度內，集團綜合營業總額達3,583,751,000港元（二零零三年：3,310,309,000港元），而股東應佔純利為220,075,000港元（二零零三年：165,025,000港元），對比去年分別上升了8.26%及33.36%。

股息

董事局已議決向股東建議派發截至二零零四年十二月三十一日止年度末期股息每股10.50港仙（二零零三年：7.50港仙）。末期股息總額為105,061,000港元；須經由股東在二零零五年五月十三日（星期五）舉行之股東週年大會上批准。倘獲股東通過，末期股息預期約於二零零五年五月二十日（星期五）派發予二零零五年五月十三日（星期五）登記於股東名冊之股東。

董 事 長 報 告

業務回顧

零售業務

在回顧期間，零售業務發展良好，並能達到管理層的策略要求，成為推動集團整體業績持續增長的主要動力。存貨維持在健康水平，存貨可供銷售日為57日(二零零三年：56日)。

集團零售網絡在二零零四年底時，有店舖1,278間(二零零三年：986間)，其中包括特許經銷店473間(二零零三年：269間)。截至二零零四年十二月三十一日止的財政年度，集團零售業務錄得總銷售額達2,277,659,000港元(二零零三年：1,836,446,000港元)，對比去年上升了24.03%，佔集團綜合營業額的63.56%。

(1) 在中國

i. 真維斯

集團在中國的零售業務，仍以真維斯品牌為主。面對激烈的競爭，真維斯的策略是透過全面提升產品的設計和質素，並同時以物超所值的價格，優良的服務爭取顧客的支持。期內管理層著意加大品牌投資的力度，除一貫的推廣活動，如舉行全國性的服裝設計比賽－「真維斯杯」及「真維斯全國極限運動大師賽」外，更首次獨家贊助及組織全國模特兒大賽－「真維斯中國模特大賽」，以進一步提高品牌的知名度。為使顧客能在趨時而又舒適的環境購物，真維斯的店舖均作定期更新，並開設特大的旗艦店，以作品牌宣傳作用。顧客對該等新店反應熱烈，其銷售成效亦佳，進一步提升了品牌形象。全年真維斯在中國的銷售額錄得1,477,645,000港元(二零零三年：1,251,322,000港元)，同比去年上升了18.09%。

在二零零四年十二月三十一日，真維斯在中國有店舖982間(二零零三年：773間)，其中包括特許經銷店417間(二零零三年：263間)，覆蓋超過250個城市。

ii. 旭日宜泰 (GSit)

二零零三年十一月期間，集團與I.T集團組成聯營公司－旭日宜泰(G.S.i.t Limited)，進軍大中華零售市場(香港特別行政區除外)銷售I.T集團名下和代理的品牌產品，業務進展達到管理層的期望。二零零四年底旭日宜泰在中國內地有店舖89間，並透過佔51%股權的分公司在台灣開設了店舖12間，合共有店舖101間。雖然旭日宜泰的業務仍處於投資階段，但發展勢頭理想，有望在未來一、兩年內開始為集團提供盈利貢獻。

董 事 長 報 告

iii. 旭日極速 (QUIKSILVER GLORIOUS SUN)

窺準中國內地及香港時尚滑板服裝之龐大潛在市場，旭日極速於二零零四年初開設多間銷售 Quiksilver 及 Roxy 品牌服飾之店舖，年底時在中國內地有 5 間，香港 5 間，合共已達 10 間。所設店舖均位於時尚購物熱點和著名百貨公司。

雖然面對市場尚需時間認識 Quiksilver 品牌，但由於產品設計形象鮮明、店舖裝修別具特色，加上一系列宣傳推廣效應，在香港銷售因而相當理想；而在中國內地，Quiksilver 的國際級品牌地位及其獨特之風格亦逐漸為消費者所認識。本年度業績能達到預算的指標，並已為未來發展建立了良好的基礎。

(2) 在澳洲

澳洲 Jeanswest 零售業務在二零零四年有良好的業績，銷售額大幅度地增長，存貨流轉率亦加快，商品減價促銷大幅減少。能夠取得上述佳績，除了貨品質量因澳元購買力增強而大幅提升外，衣飾的設計亦較前趨時，款式種類更為豐富；資訊管理系統強化後，其他協調工作能緊密配合無間，從而使管理層能按市場變化而靈活地調整策略，使顧客有更滿意的產品和服務。集團在當地的市場佔有率因而增大。

截至二零零四年十二月三十一日止的財政年度，銷售額達 800,014,000 港元（二零零三年：585,124,000 港元），同比去年上升 36.73%。在二零零四年十二月三十一日澳洲零售網絡有店舖 185 間（二零零三年：183 間），其中包括 6 間特許經銷店（二零零三年：6 間）。

出口業務

二零零四年美國零售市道相對暢旺，但因出口配額將於二零零五年全面取消，出口價格下滑提前出現，成衣出口市場由買家主導，期間出口價格平均下跌逾 10%。雖然管理層早有準備，並在數年前已加強生產成本控制以保持競爭力，但因受出口配額所限，不能增加出口量，故二零零四年的出口業務難免受到一定的影響。截至二零零四年十二月三十一日止的年度內，出口銷售額下降 9.63% 至 1,144,528,000 港元（二零零三年：1,266,510,000 港元），佔集團綜合銷售總額之 31.94%（二零零三年：38.26%）。

董 事 長 報 告

其他業務

其他業務主要是布匹買賣。在回顧期內，共錄得銷售額 161,564,000港元（二零零三年：207,353,000港元），與去年相比下跌了22.08%。

財務狀況

本集團的財務狀況日益健康。正如前文所述，淨現金額及存貨水平均於本回顧期內繼續趨向更好方面發展。

期內本集團亦有訂立外匯期貨合約，用以穩定澳元收入之匯兌風險。至於本集團的或然負債仍以貼現可追溯之出口票據為主，於二零零四年十二月三十一日，該項或然負債是104,086,000港元（二零零三年：7,537,000港元）。

人力資源

於二零零四年十二月三十一日，本集團之僱員總數約31,000人（二零零三年：28,000人）。本集團僱員之薪酬組合略優於市場平均水平。此外，本集團亦按業績及僱員表現給予花紅及購股權。

社會責任

我們深信為股東爭取最高利潤的同時，亦應對社會盡責。管理層除遵從優良企業的守則運作外，更透過管理層成立的慈善基金及員工的自發參與，期內為中國內地貧困地區興建了11所希望小學，以作為扶貧和「希望工程」工作的一部份。

展望

展望下年度，管理層對集團零售業務依然樂觀，而對出口業務則持審慎態度。全球宏觀經濟在二零零五年將稍為放緩，估計對出口市道不會有重大影響，但因出口配額取消而引起的不明朗因素，估計最快也要到下半年才會漸次澄清，而出口價格或許仍會輕微下調。故預期出口業務佔集團綜合銷售額將會進一步減低。

董 事 長 報 告

二零零五年中國、香港、台灣及澳洲等地的經濟仍將有不錯的增長，故預期零售市道會持續良好，而真維斯業務不論在中國內地或澳洲均處於上升軌中，故管理層將以較進取的態度發展零售業務，並部署相關的策略，提高品牌綜合素質，鞏固和擴大顧客忠誠度，進一步增大市場份額和利潤。旭日宜泰將繼續增開店舖，計劃在二零零五年內將店舖數目增至200間。預計到年底時集團零售網絡中的店舖數量將增加至約1,500間。集團零售業務所佔的比例將會進一步提升。

如無不可預料的重大事故，管理層有信心二零零五年的業績將會繼續增長。

致謝

本人謹代表董事局，藉此機會就股東之鼎力支持，管理層及全體員工的真誠合作致以深切謝意。

楊釗 太平紳士

董事長

香港，二零零五年四月十一日