



根基穩固

發展無限

“**長江集團**穩固的業務根基，配合中國內地宏觀經濟的有利條件，將提供堅固發展平台，使業務展現更強盛的增長動力。”



全年盈利

本集團截至二零零四年十二月三十一日止年度經審核之綜合股東應佔溢利為港幣一百二十三億八千萬元（二零零三年（重列）— 港幣八十七億零八百萬元）。每股溢利為港幣五元三角五分（二零零三年（重列）— 港幣三元七角六分）。

本集團經審核之綜合股東應佔溢利為港幣一百二十三億八千萬元，增長百分之四十二。

股息

董事會現建議開派二零零四年度末期股息每股港幣一元四角二分給予二零零五年五月十九日已登記在股東名冊內之股東。上述股息連同年度內已派發之中期股息每股港幣三角八分，二零零四年全年合共派息每股為港幣一元八角（二零零三年全年每股派息港幣一元六角八分）。上述二零零四年度末期股息，如獲股東週年大會通過，將於二零零五年五月二十四日派發。

業務展望

業務表現

“集團年內積極開拓，持續穩健發展，管理層審慎規劃及有效營運，各核心業務在經濟穩步復甦下，沿增長軌道持續擴展。”

地產業務

隨著環球經濟穩步改善及中央政府多項優惠政策支持下，香港經濟去年持續強勁復甦，出口及零售增幅可觀，帶動全年經濟實質增長百分之八點一，漫長通縮週期隨內部需求上升而結束，失業情況亦見緩和。

本地樓市年中經歷數月整固期，惟全年成交量及價格維持平穩增長，反映物業市場需求殷切，進入復甦週期。隨著經濟逐步向好，加上各項利好因素如土地供應保持穩定、賣地成績理想、實施九成半按揭，以及負資產宗數持續下降等，預期樓市前景將更趨樂觀，樓價亦具穩步上升空間。

物業市場競爭日益加劇，集團地產業務維持表現穩健，無論在項目設計、建築、銷售以至成本控制各方面，均有極大進展。集團去年售樓收入理想，財務管理亦取得滿意收益。於二零零四年度，集團攤佔和記黃埔集團業績前之溢利上升百分之五十。

近數年集團土地儲備持續增加，年內更把握市道復甦積極吸納土地及收購投資物業，令可供發展之儲備更形充裕，足夠未來四、五年之用。集團將因應市況及本身的中、長線物業發展所需，確保待建土地與銷售樓面維持於合理比例。

鑑於經濟前景向好恢復投資信心、本地及跨國企業積極擴張，以及實施民企自由行將刺激內地在港投資增加，預料本地商廈出租率及租金將可持續改善，酒店及商舖亦因旅遊興旺而受惠。集團於年度內購入兩項酒店項目。去年集團各投資物業表現理想，隨著現有物業的管理及服務質素持續提升，出租率及租金水平料將進一步改善。

集團在香港以外物業市場的發展非常順利，年內在增加土地、物業發展、建立品牌、提升銷售及租金收益方面皆有良好進展。集團將憑藉多年地產業務經驗及本身獨有發展方針，積極開發經審慎挑選之內地及海外物業市場，持續拓展香港以外的地產業務，提升企業效益及價值。

新科技業務

長江生命科技集團有限公司（「長江生命科技」）展現增長動力，年內於業績、企業擴張及科研等各方面皆穩健發展，並透過適時收購，有效拓展目標市場，擴大營銷隊伍、銷售網絡及顧客基礎。隨著環保及健康產品之需求日益擴大，生態肥料及保健產品之市場空間更可持續拓展。長江生命科技本著「還自然清新本色，給人類優質生活」的使命，將一方面加快科研步伐，擴大環境與健康產品業務規模以達致本身業務增長，同時亦將積極尋求合適收購機會，加快整體業務的發展步伐。

新科技發展需大量專才及資金，集團具備所需的企業條件及財務實力，為有關業務提供穩固基礎及有利的發展前景。繼過往成功開發不少高增值項目，集團將陸續啟動更多新科技業務的增長潛力，為集團創建優質資產及溢利來源。

上市聯屬公司業務

儘管面對環球市場種種挑戰，和記黃埔集團各核心業務仍有滿意的進展，而且每一項業務均具備深厚發展潛力，展望二零零五年將續有穩健表現。其中投資龐大的環球3G業務，去年發展尤為理想，截至三月底之客戶總人數超過八百萬，增長幅度令人欣喜。3G業務將在二零零五年繼續發揮其先行者的優勢，預期可於今年後期達到每月已計上客成本支出的EBITDA收支平衡。市場競爭無疑日趨激烈，和記黃埔集團的3G業務卻已率先奠下良好發展基礎，處於領先地位，預期該業務將有實力在二零零五年後為和記黃埔集團的業績作出貢獻。

於二零零四年，長江基建集團有限公司（「長江基建」）實踐連串擴展策略，並繼續保持一貫的內部增長趨勢，為未來的投資及擴展奠下穩固基礎。長江基建將從日益壯大的投資組合取得回報，並將繼續物色投資項目，放眼澳洲、歐洲及北美的市場新機遇。對香港電燈集團有限公司（「香港電燈」）於本地之業務而言，二零零四年為充滿挑戰的一年，未能預見的營運成本上漲及凍結二零零四年電費之決定，導致盈利低於管制計劃協議的准許利潤水平，惟澳洲業務繼續強勁增長，帶來可觀回報。展望未來，香港電燈將繼續利用現有資源及專業經驗，積極物色新投資機會及專注發展所選定的市場，在可接受風險下持續提供穩定收益。

展望未來

“長江集團穩固的業務根基，配合中國內地宏觀經濟的有利條件，將提供堅固發展平台，使業務展現更強盛的增長動力。集團對內地、香港與全球已建立業務之四十五個國家的長遠經濟發展充滿絕對信心。”

展望二零零五年，香港將需面對油價高企、利率趨升及美元疲弱等經濟變數，惟利率整體料可維持於較低水平，加上對外貿易及內部需求將保持穩固的增長勢頭，預期來年香港經濟表現將繼續平穩向上。

中國因素為促進本港經濟全面發展的主要動力。內地實施宏觀調控政策以調節經濟增長速度的成效已逐步浮現，在經濟維持健康發展及長遠增長動力持續的利好境況下，內地前景更為樂觀，對香港未來發展亦有重大裨益。中國內地與本港兩地經濟加快整合所締造的龐大商機更可擴至全球發展之無限空間，香港必須尋求正確定位，發揮優勢，提高競爭力，推動本地經濟持續發展，獲取最大的經濟效益。

長江集團經營之各類行業，均有充裕的人才及財政資源，支持集團致力加強在內地、香港與全球四十五個國家的業務發展，持續擴張。展望未來一年，挑戰與機會並存。憑藉集團的國際業務基礎及視野、良好的管理隊伍，加上集團一向以來所建立的優良信譽及強大財務根基，將能把握不同機遇，應付各種挑戰，為集團全球業務取得更理想的增長。長江集團對前景充滿無比信心。

致意

藉此機會歡迎兩位新任獨立非執行董事：關超然先生及張英潮先生。兩位董事均具備豐富經驗及具前瞻性的國際視野，深信他們日後定能為集團作出貢獻，帶來裨益。

集團環球拓展步伐穩健邁進，屢見突破，乃全體同仁共同創造的成果。謹藉此機會，對董事會同仁、本集團各部門職員及全球忠心員工年內之勤奮工作、忠誠服務及貢獻，深表謝意。

主席
李嘉誠

董事總經理
李澤鉅

香港，二零零五年三月三十一日